

**ТРАНСФОРМАЦИЯ
В ГЛОБАЛЬНУЮ
ГАЗОВУЮ КОМПАНИЮ**



Годовой отчет

2017



Годовой отчет

2017

Содержание

6

Обращение к акционерам	6
Стратегия	12
Ключевые события и достижения 2017 года	16
Основные показатели деятельности	26

42

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ **Обзор результатов деятельности (Отчет Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)**

Лицензирование	42
Запасы углеводородов	43
Геологоразведочные работы	44
Разработка и обустройство месторождений	46
Добыча углеводородов	46
Проект «Ямал СПГ»	47
Переработка газового конденсата	49
Реализация газа	50
Реализация жидких углеводородов	51

53

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Охрана окружающей среды	53
Промышленная безопасность и охрана труда	55
Персонал	56
Социальная политика и благотворительность	58

«НОВАТЭК» —

один из крупнейших независимых производителей природного газа в России. Основными направлениями деятельности Компании являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа, СПГ и жидких углеводородов.

72

61

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления	61
Общее собрание акционеров	62
Совет директоров	62
Комитеты Совета директоров	64
Правление	65
Вознаграждение членов	
Совета директоров и Правления	66
Внутренний контроль и аудит	66
Акционерный капитал	68
Дивиденды	69
Информационная открытость и прозрачность	69
Ребрендинг	71

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Система управления рисками	72
Страхование рисков	80
Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»	81
Биографии членов Правления ПАО «НОВАТЭК»	84
Отчет о заключенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	87
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	87
Предупреждение в отношении прогнозов	113
Козфициенты пересчета	114
Термины, аббревиатуры и сокращения	114
Консолидированная финансовая отчетность (МСФО) за 2017 год	115
Контактная информация	197

Обращение к акционерам



Александр НАТАЛЕНКО
Председатель
Совета директоров

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ,

ДВЕ ТЫСЯЧИ СЕМНАДЦАТЫЙ ГОД стал знаковым годом для Компании: мы успешно запустили проект «Ямал СПГ» и представили нашу новую корпоративную стратегию на период до 2030 года. Эти события заявили о намерениях «НОВАТЭКа» стать одним из крупнейших производителей СПГ в мире, используя огромный ресурсный потенциал полуостровов Ямал и Гыдан.

Двенадцатого декабря 2017 года мы провели в Москве День стратегии, в рамках которого всесторонне осветили наши планы на период до 2030 года,

наше видение глобальных рынков и ту ключевую роль, которую «НОВАТЭК» может играть в области поставок экологически чистой, безопасной и доступной энергии на мировые рынки. Процесс **ТРАНСФОРМАЦИИ В ГЛОБАЛЬНУЮ ГАЗОВУЮ КОМПАНИЮ** и крупнейшего глобального игрока на рынке СПГ начался с успешного начала производства сжиженного природного газа в 2017 году.

С июля 2005 года, когда состоялось публичное размещение акций Компании, для демонстрации инвестиционной привлекательности «НОВАТЭКа» мы использовали аналогию с четырьмя столпами нашего бизнеса: долгосрочная обеспеченность



Леонид МИХЕЛЬСОН
Председатель
Правления



Марк ДЖИТВЭЙ
Заместитель
Председателя Правления

высококачественными запасами, стабильный рост добычи, низкая себестоимость добычи и низкая зависимость от волатильности цен на сырье. Теперь мы с гордостью добавляем к нашим четырем столпам пятый – масштабируемые СПГ-проекты, которые укрепляют позиции Компании, подчеркивают нашу уникальность и повышают инвестиционную привлекательность «НОВАТЭКа». Природный газ будет играть ключевую роль в мировом энергетическом балансе до 2030 года и далее, и наша новая корпоративная стратегия трансформирует «НОВАТЭК» в одного из ведущих игроков мирового рынка газа и СПГ. Вместе с тем мы не оставляем без внимания наши существующие направления дея-

тельности, обеспечивая бесперебойные поставки природного газа на российский внутренний рынок. Это направление обеспечивает стабильный операционный денежный поток, позволяющий финансировать наши планы в области СПГ.

Природный газ, поставляемый на рынки в форме СПГ, является важнейшим элементом стремительной трансформации мировой экономики и перехода на низкоуглеродный и более экологичный путь развития. Стратегическая задача «НОВАТЭКа» – стать одним из крупнейших производителей СПГ в мире, используя при этом наши «традиционные» запасы природного газа с низкой себестоимостью



Процесс трансформации в глобальную газовую компанию и крупнейшего глобального игрока на рынке СПГ начался с успешного старта производства сжиженного природного газа в 2017 году.

добычи, а также тот уникальный опыт, который мы накопили при организации и строительстве производства СПГ в Арктике.

Мы также представили наш новый логотип — творческую интерпретацию перехода газовых молекул из газообразного в жидкое состояние. Наш новый корпоративный стиль символизирует переход от прошлого и начало нового этапа, а также отражает наше смелое и творческое стремление решать задачи энергетики завтрашнего дня и будущих десятилетий.

В декабре 2017 года в рамках проекта «Ямал СПГ» мы успешно начали производство СПГ на первой линии по сжижению мощностью 5,5 млн тонн в год и отгрузили первую партию СПГ на газовозе ледового класса Arc7 «Кристоф де Маржери». Это событие знаменует собой выдающееся достижение. «Ямал СПГ» также является прекрасным примером того, как мы реализуем свою стратегию, используя свои конкурентные преимущества и уделяя особое внимание контролю расходов и качеству реализации проекта. Мы рассмотрели концептуальные идеи и воплотили их на практике, получив реальные результаты. Компания реализовала первый в своем роде СПГ-проект мирового класса в условиях вечной мерзлоты. Мы разработали экспериментальную модель корпуса танкера, на основе которой создали первый в мире танкер ледового класса Arc7.

Начало производства СПГ является общим результатом многомесячного труда десятков тысяч строителей, монтажников и инженеров, которые работали и продолжают работать в Сабетте. Несмотря на суровые климатические условия и не самую лучшую ситуацию на рынке, нам удалось реализовать этот масштабный проект в срок и в рамках бюджета. Это достижение, которым Компания действительно может гордиться.

Успешная реализация нашего первого СПГ-проекта прокладывает дорогу освоению богатой ресурсной базы Арктики. В ноябре 2017 года мы подписали Соглашение о стратегическом сотрудничестве с Китайской национальной нефтегазовой компанией (CNPC) в отношении реализации проекта «Арктик СПГ 2», а также совместной работы на рынках СПГ и природного газа, включая торговлю СПГ и развитие газовой инфраструктуры. У нас уже есть история эффективного сотрудничества, и мы уверены, что наша дальнейшая совместная работа позволит открыть новые возможности для обеих компаний, учитывая наш опыт в реализации проектов СПГ и огромные возможности рынка Китая — одного из самых перспективных газовых рынков в мире. Кроме того, в ноябре мы подписали Меморандум о взаимопонимании с Банком развития Китая по сотрудничеству в реализации проекта «Арктик СПГ 2», а также других проектов «НОВАТЭКа».

С целью эффективного освоения нашей обширной ресурсной базы, расположенной на Крайнем Севере, снижения стоимости строительства и увеличения конкурентоспособности наших будущих СПГ-проектов, мы приняли решение о создании центра строительства объектов СПГ в России. В июне 2017 года мы подписали Меморандум о взаимопонимании с Министерством промышленности и торговли и Правительством Мурманской области по созданию центра строительства крупнотоннажных морских сооружений в поселке Белокаменка, расположенном в Мурманской области.

Мы работаем над оптимизацией транспортной логистики СПГ по Северному морскому пути с использованием более дешевых СПГ-танкеров обычного типа для поставки СПГ на азиатские рынки. Мы рассматриваем возможность строительства терминала перевалки СПГ на Камчатке, куда СПГ с Ямала и Гыдана будет доставляться танкерами ледового класса Arc7, затем перегружаться

65

**млрд куб. м –
объем реализации
газа в 2017 году**

и отгружаться конечным потребителям обычными танкерами, что снизит транспортные расходы и обеспечит надежность поставок в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, которым требуется гибкость и оперативность поставок СПГ. Кроме того, существенное сокращение расстояния и времени в пути обеспечит снижение объемов отпарного газа. Отпарной газ планируется реализовывать по местной газотранспортной сети на Камчатке, что позволит покрыть операционные затраты перевалочного комплекса. В 2017 году мы заключили Соглашение о сотрудничестве с Правительством Камчатского края о строительстве морского терминала по перегрузке СПГ.

«НОВАТЭК» входит в число крупнейших нефтегазовых компаний мира по объему запасов углеводородов. Основной нашей стратегии роста является обширная высококачественная ресурсная база с низкими затратами на разработку на богатых запасами полуостровах Ямал и Гыдан. В июне и августе 2017 года мы успешно расширили нашу ресурсную базу, ориентированную на развитие производства СПГ, участвуя в аукционах на право пользования недрами на полуостровах Ямал и Гыдан и получив лицензии на Гыданское, Верхнетиутейское, Западно-Сеяхинское и Штормовое месторождения. За отчетный период мы также нарастили ресурсную базу в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) за счет приобретения Южно-Хадырьяхинского, Сысконсыньинского месторождений, Западно-Ярояхинского лицензионного участка и одержав победу в аукционе на Осенний лицензионный участок.

В 2017 году положительное влияние на запасы Компании также оказали успешные геологоразведочные работы на Утреннем, Харбейском, Западно-Юрхаровском и Уренгойском (Самбургский лицензионный участок) месторождениях и эксплуатационное бурение на Южно-Тамбейском месторождении.

91%

**прогресс проекта
«Ямал СПГ» в целом
на конец 2017 года**

Совокупный объем доказанных запасов по стандартам SEC, включая долю Компании в совместных предприятиях, достиг 15 120 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ), включая 2 098 млрд куб. м природного газа и 164 млн т жидких углеводородов. По сравнению с 2016 годом совокупный объем доказанных запасов вырос на 12,8%, коэффициент восполнения запасов составил 435%. Без учета эффекта от приобретения новых лицензионных участков, общий объем доказанных запасов Компании вырос на 1,3%, а органический коэффициент восполнения запасов достиг 134%. По состоянию на конец 2017 года обеспеченность запасами выросла до 29 лет, по сравнению с 24 годами в предыдущем отчетном периоде. Мы сохранили важное конкурентное преимущество – наши прямые затраты на добычу остались одними из самых низких в мире, на уровне 0,8 долл. за бнэ. Мы всецело придерживаемся нашей стратегии, подразумевающей строгий контроль затрат и консервативную финансовую политику.

Мы активно работаем над поддержанием уровня добычи в зоне ЕСГ, что является одним из стратегических приоритетов «НОВАТЭКа». Мы занимаемся как разработкой новых месторождений, так и проведением геологоразведочных работ на добывающих активах с целью разработки более глубоких ачимовских и юрских залежей. Для увеличения объемов добычи на наших основных активах в зоне ЕСГ будет применена технология многостадийного гидроразрыва пласта с целью увеличения притоков из ачимовских и юрских пластов. На скважинах, пробуренных в 2017 году, мы достигли высоких дебитов по газу и газовому конденсату с более высоким газоконденсатным фактором по сравнению с ранее пробуренными скважинами. Это позволит нам оптимизировать затраты на разработку месторождений и повысить прибыльность наших проектов. Новая программа бурения будет реализована на ряде месторождений Компании.

В прошлом году совокупный объем добычи углеводородов составил 513,3 млн бнэ, включая 63,40 млрд куб. м природного газа и 11 772 тыс. т жидких углеводородов (газового конденсата и нефти). Загрузка мощностей по переработке газового конденсата с целью максимизации прибыльности на годы вперед остается одним из наших приоритетов, и в 2017 году мы успешно справились с этой задачей. Мы переработали «юбилейные» объемы: Пуровский завод переработал 65 млн т газового конденсата с момента запуска в 2005 году, а комплекс в Усть-Луге – 25 млн т с момента запуска в 2013 году.

Мы нарастили объем реализации природного газа, который в 2017 году составил 65,0 млрд куб. м, включая реализацию СПГ, что на 0,5% выше, чем в 2016 году. Первая партия сжиженного природного газа с проекта «Ямал СПГ» была реализована «НОВАТЭКом» в декабре 2017 года.

Мы упрочили финансовое положение Компании. Текущая деятельность Компании обеспечивает денежные потоки, достаточные для финансирования операционной деятельности, обслуживания долга и распределения денежных средств акционерам

513

млн бнэ –
добыча углеводородов
в 2017 году

15,1

млрд бнэ –
доказанные запасы
углеводородов (SEC)

в форме дивидендов. Значительные денежные потоки от нашей деятельности на внутреннем рынке позволили нам существенно сократить долгосрочный долговой портфель и сохранить сильные кредитные показатели. В 2017 году наша выручка увеличилась на 8,5% до 583 млрд рублей, EBITDA – на 5,8% до 256 млрд рублей и свободный денежный поток вырос на 7,6% до 151 млрд рублей.

С учетом финансовых результатов Компании Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров утвердить дивиденды за 2017 год в размере 14,95 рублей на акцию, что на 7,6% превышает дивидендные выплаты за 2016 год.

Одним из ключевых приоритетов для нас является защита хрупких экосистем в уязвимом Арктическом регионе, в котором расположены наши месторождения. В 2017 году «НОВАТЭК» вошел в состав индекса FTSE4Good Emerging Index агентства FTSE Russel Ratings, а также рейтинга 100 лучших компаний на развивающихся рынках Vigeo Eiris Best Emerging Markets Performers. Помимо международного признания наших усилий в области защиты окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления мы получили Национальную экологическую премию имени В.И. Вернадского в номинации «Наука для экологии» за корпоративную систему управления выбросами парниковых газов, которую мы внедрили в 2017 году.

Все более высокие требования стандартов по охране окружающей среды создают основу для перехода морских судов на более экологически чистые виды топлива. Мы уверены, что все больше компаний-перевозчиков сделают выбор в пользу СПГ, чтобы к 2020 году соответствовать более высоким требованиям по выбросам в атмосферу при морской транспортировке, и мы готовы способствовать развитию рынка и инфраструктуры по бункеровке СПГ. В 2017 году наше 100%-ное дочернее общество Novatek Gas & Power вступило в Ассоциацию морской газовой бункеровки и Ассоциацию морского

СПГ для содействия в продвижении СПГ в качестве судового топлива.

Важно также отметить заслуги руководства «НОВАТЭКа» и работников Компании и ее дочерних обществ, которые внесли вклад в процесс **ТРАНСФОРМАЦИИ «НОВАТЭКа» В ГЛОБАЛЬНУЮ ГАЗОВУЮ КОМПАНИЮ**. Без их самоотдачи, целеустремленности и трудолюбия мы бы никогда не смогли достичь своих стратегических целей. Мы высоко ценим их вклад в наш общий успех.

Мы занимаемся как освоением новых месторождений, так и проведением геологоразведочных работ на добывающих активах с целью разработки более глубоких ачимовских и юрских залежей.

От лица Совета директоров и Правления мы рады представить нашим уважаемым акционерам Годовой отчет Компании за 2017 год. Мы благодарим каждого из вас за неизменную поддержку и продолжаем развивать «НОВАТЭК» в новом стратегическом направлении, применяя лучший мировой опыт и принципы устойчивого развития и корпоративного управления. Мы открыли новую главу в истории нашей Компании.

Александр НАТАЛЕНКО,
Председатель Совета директоров



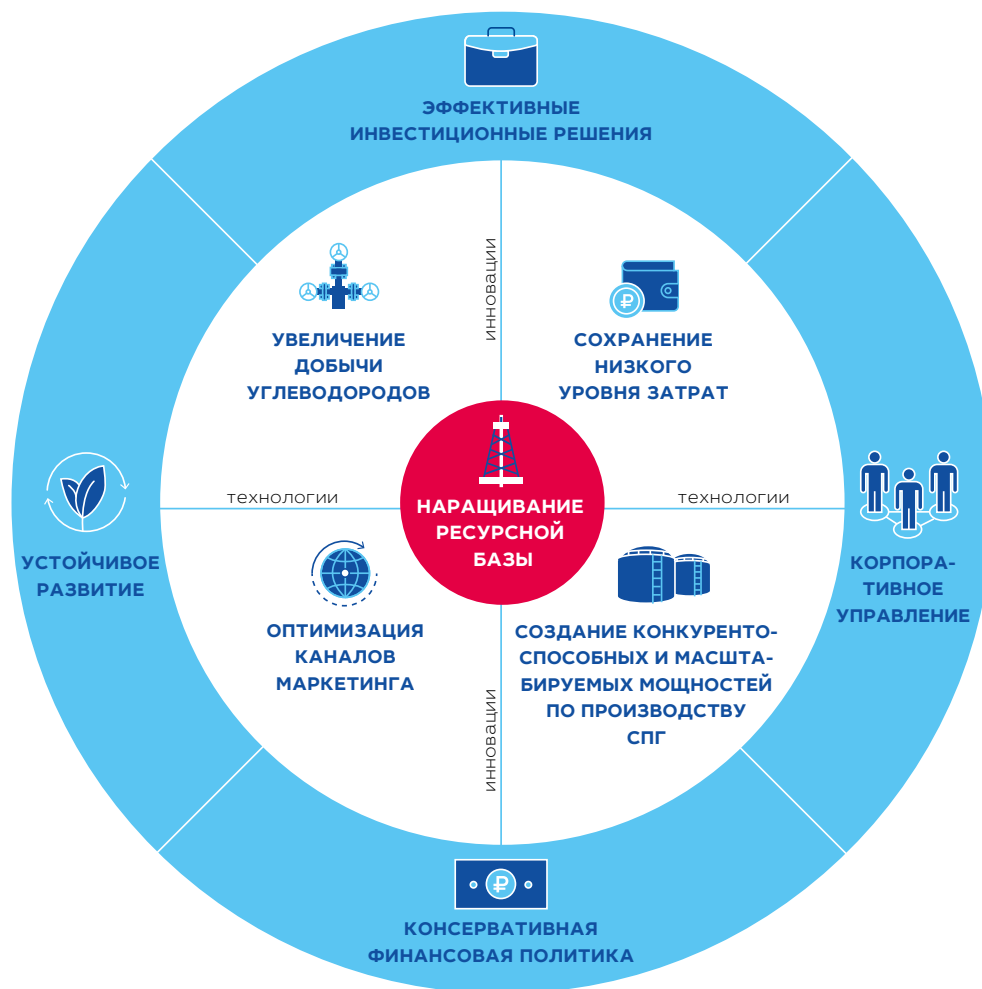
Леонид МИХЕЛЬСОН,
Председатель Правления



Марк ДЖИТВЭЙ,
Заместитель Председателя
Правления



Стратегия

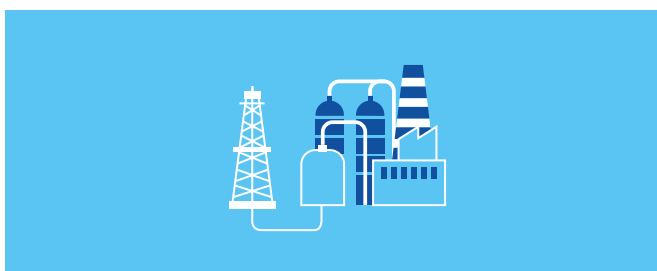


12 декабря 2017 года Компания провела День стратегии, в рамках которого была представлена новая корпоративная стратегия на период до 2030 года.

Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭКа» определяется наличием ряда конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость добывающих месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, наличие собственных мощностей по переработке газового конденсата и отгрузке продукции на экспорт, развитые каналы реализации сжиженного углеводородного газа. Развитие мощностей по производству СПГ и реализация СПГ на экспорт — ключевое стратегическое направление Компании.

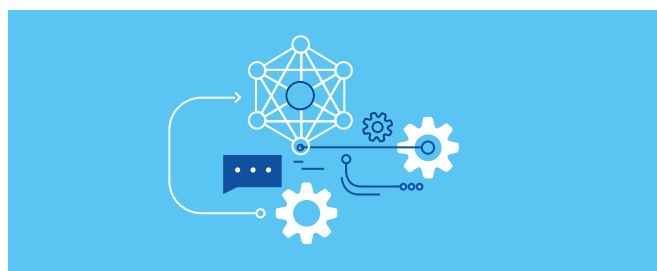
Нашим приоритетом также остается наращивание добычи в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) за счет разработки новых месторождений, активизации геологоразведочных работ и приобретения активов. Дополнительным преимуществом Компании является высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах. Ключевой составляющей стратегии развития Компании является соблюдение принципов устойчивого развития, включая высокий уровень социальной ответственности и современные стандарты в области экологической и промышленной безопасности.

Сильные стороны ПАО «НОВАТЭК»



ЗАПАСЫ, ДОБЫЧА, ПЕРЕРАБОТКА

- Уникальные запасы в Западной Сибири, в том числе на полуостровах Ямал и Гыдан и в зоне ЕСГ;
- Низкая себестоимость добычи и переработки;
- Долгосрочный рост добычи;
- Эффективное производство и сбыт жидких углеводородов.



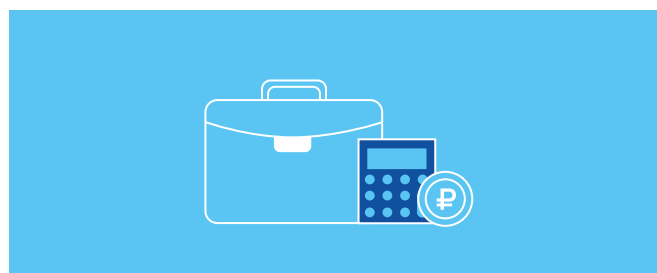
ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

- Эффективное использование новейших технологий для монетизации ресурсной базы;
- Реализация высокотехнологичных проектов по строительству перерабатывающих производств;
- Реализация СПГ-проектов за полярным кругом;
- Инновационная технология строительства СПГ-заводов на ОГТ;
- Новая технология сжижения, адаптированная для Арктики.



КОМПАНИЯ И КОМАНДА

- Прозрачная структура управления;
- Опытный менеджмент, высококвалифицированные технические специалисты;
- Высокие стандарты корпоративного управления, прозрачность и устойчивость;
- Значительный опыт реализации сложных проектов.



ФИНАНСЫ

- Сильные финансовые и операционные показатели;
- Привлекательная модель бизнеса, генерирующая достаточный свободный денежный поток;
- Низкая долговая нагрузка и высокий уровень кредитоспособности;
- Репутация первоклассного заемщика на международных финансовых рынках.

Ресурсная база

Стратегические цели основаны на огромной, высококачественной ресурсной базе, характеризующейся низкой себестоимостью добычи





ДОБЫЧА

1. Юрхаровское месторождение
2. Восточно-Таркосалинское месторождение
3. Ханчейское месторождение
4. Олимпийский ЛУ
5. Юмантыльский ЛУ
6. Самбургский ЛУ
7. Северо-Уренгойское месторождение
8. Северо-Ханчейское месторождение
9. Яро-Яхинский ЛУ
10. Термокарстовое месторождение
11. Ярудейское месторождение
12. Южно-Тамбейское месторождение¹
13. Западно-Ярояхинский ЛУ
14. Сысконсыньинский ЛУ (расположен в ХМАО)

Ямал СПГ

Пуровский ЗПК

Конденсатопровод «НОВАТЭКа»

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ

15. Западно-Юрхаровское месторождение
16. Радужное месторождение
17. Западно-Уренгойский ЛУ
18. Северо-Юбилейное месторождение
19. Северо-Русский ЛУ
20. Северо-Русское месторождение
21. Дороговское месторождение
22. Украинско-Юбилейное месторождение
23. Мало-Ямальское месторождение
24. Западно-Часельское месторождение
25. Ево-Яхинский ЛУ
26. Северо-Часельский ЛУ
27. Утреннее месторождение²
28. Геофизическое месторождение
29. Северо-Обский ЛУ
30. Восточно-Тамбейский ЛУ
31. Северо-Тасийский ЛУ
32. Восточно-Тазовское месторождение
33. Трехбугорный ЛУ
34. Няхартинский ЛУ
35. Ладертойский ЛУ
36. Нявуяхский ЛУ
37. Западно-Солпатинский ЛУ
38. Северо-Танамский ЛУ
39. Сядорский ЛУ
40. Танамский ЛУ
41. Харбейский ЛУ
42. Гыданское месторождение
43. Штормовое месторождение
44. Верхнетиутейский и Западно-Сеяхинский ЛУ
45. Южно-Хадырьяхинский ЛУ

1. Проект «Ямал СПГ».

2. Проект «Арктик СПГ 2».

Ключевые события и достижения 2017 года



Подписаны соглашения о стратегическом партнерстве с TechnipFMC, Linde AG, АО «Научно-исследовательский и проектный институт по переработке газа», АО «Атомэнергомаш» и АО «Объединенная судостроительная корпорация».

Первая линия завода «Ямал СПГ» начала производство СПГ, первая партия СПГ отгружена на газовозе ледового класса Arc7 «Кристоф де Маржери».

Подписаны меморандумы о взаимопонимании с Минпромторгом РФ и Правительством Мурманской области по созданию центра строительства крупнотоннажных морских сооружений.

Состоялся День Стратегии, на котором представлена долгосрочная корпоративная стратегия Компании до 2030 года.

«НОВАТЭК» вступил в Ассоциацию морской газовой бункеровки и Ассоциацию морского СПГ.



«НОВАТЭК» вошел в состав индекса FTSE4Good Emerging Index агентства FTSE Russel Ratings и рейтинга 100 лучших компаний на развивающихся рынках Vigeo Eiris Best Emerging Markets Performers. «НОВАТЭК» также стал лауреатом Национальной экологической премии имени В.И. Вернадского в номинации «Наука для экологии» с проектом «Корпоративная система управления выбросами парниковых газов».





Заклучено Соглашение о сотрудничестве с Правительством Камчатского края по созданию морского терминала по перегрузке сжиженного природного газа.

Подписаны меморандумы о взаимопонимании с Банком развития Китая и соглашение о стратегическом сотрудничестве с Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией, трехсторонний меморандум о взаимопонимании с компаниями Marubeni Corporation и Mitsui O.S.K. Lines, Ltd. (MOL), меморандум о взаимопонимании с Total и Siemens по сотрудничеству во Вьетнаме.



Получены лицензии на Гыданское, Верхнетиутейское, Западно-Сеяхинское, Штормовое месторождения на полуостровах Ямал и Гыдан путем участия в аукционах. Приобретены Южно-Хадырьяхинское и Сысконсыньинское месторождения, а также Западно-Ярояхинский лицензионный участок.



«Ямал СПГ»

«Ямал СПГ» — интегрированный проект по добыче, сжижению и транспортировке газа. С началом производства СПГ на первой линии завода и отправкой первого танкера «НОВАТЭК» вышел на мировой газовый рынок и стал мировой газовой компанией.



208

скважин предусматривает проект разработки месторождения



27

млрд куб. м газа в год — проектный уровень добычи на Южно-Тамбейском месторождении

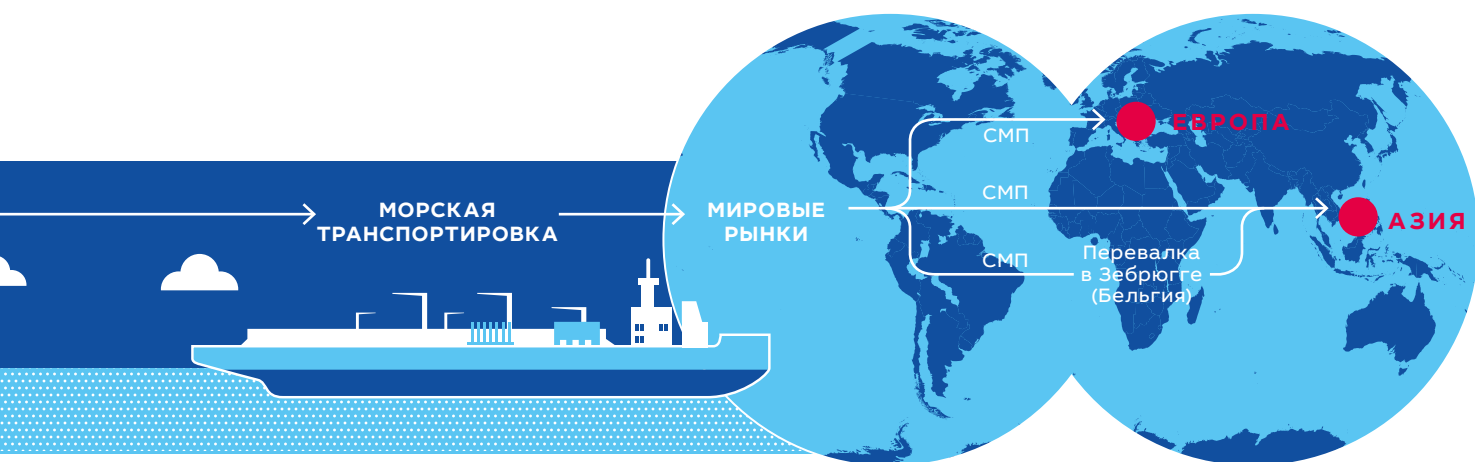
17,4

млн т в год
мощность завода по производству СПГ

3

технологические линии завода по сжижению газа по 5,5 млн т в год





4-я

линия мощностью
0,9 млн т СПГ в год

91%

прогресс проекта
в целом на конец
2017 года

Arc7

ледовый класс СПГ-танкера, используемого для транспортировки

170

тыс. куб. м —
грузовместимость
СПГ-танкеров проекта

Конкурентные преимущества проекта:

- традиционные запасы высокой концентрации, расположенные на суше;
- хорошо изученная геология и отработанные технологии разработки;
- очень низкий уровень затрат на разработку и добычу;
- высокая эффективность процесса сжижения благодаря низкой среднегодовой температуре;
- доступ к рынкам стран Европы и АТР.

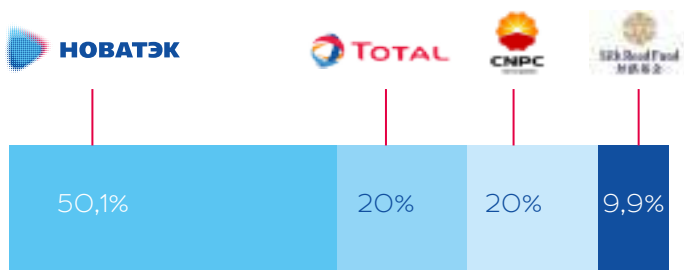
Статус реализации проекта:

На конец 2017 года прогресс проекта составил 91%. По состоянию на 31.12.2017 месторождение содержало 683 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 21 млн т доказанных запасов жидких углеводородов (SEC). На конец 2017 года пробурено 103 добывающие скважины, все 142 модуля для трех очередей СПГ-завода доставлены на площадку, 137 из них установлены на подготовленные основания. На долгосрочной основе законтрактовано более 95% продукции с трех очередей проекта СПГ-завода.



«Ямал СПГ»

Реализация проекта



Акционерами «Ямал СПГ» являются «НОВАТЭК» (50,1%), французская Total (20%), китайская CNPC (20%), а также Фонд Шелкового пути (9,9%).





2017

в декабре 2017 года
начато производство
СПГ



Логистика СПГ

Географическое расположение наших проектов на Ямале и Гыдане позволяет поставлять СПГ в Европу и Азию с использованием Северного морского пути и традиционного маршрута через Суэцкий канал. Мы планируем строительство терминала перевалки СПГ на Камчатке, что снизит транспортные расходы и обеспечит прямой выход на премиальные рынки.

Проект морского перегрузочного комплекса СПГ на полуострове Камчатка



Концепция

- Хранилище: СПГ-танкер
- Возможность продажи FOB Камчатка

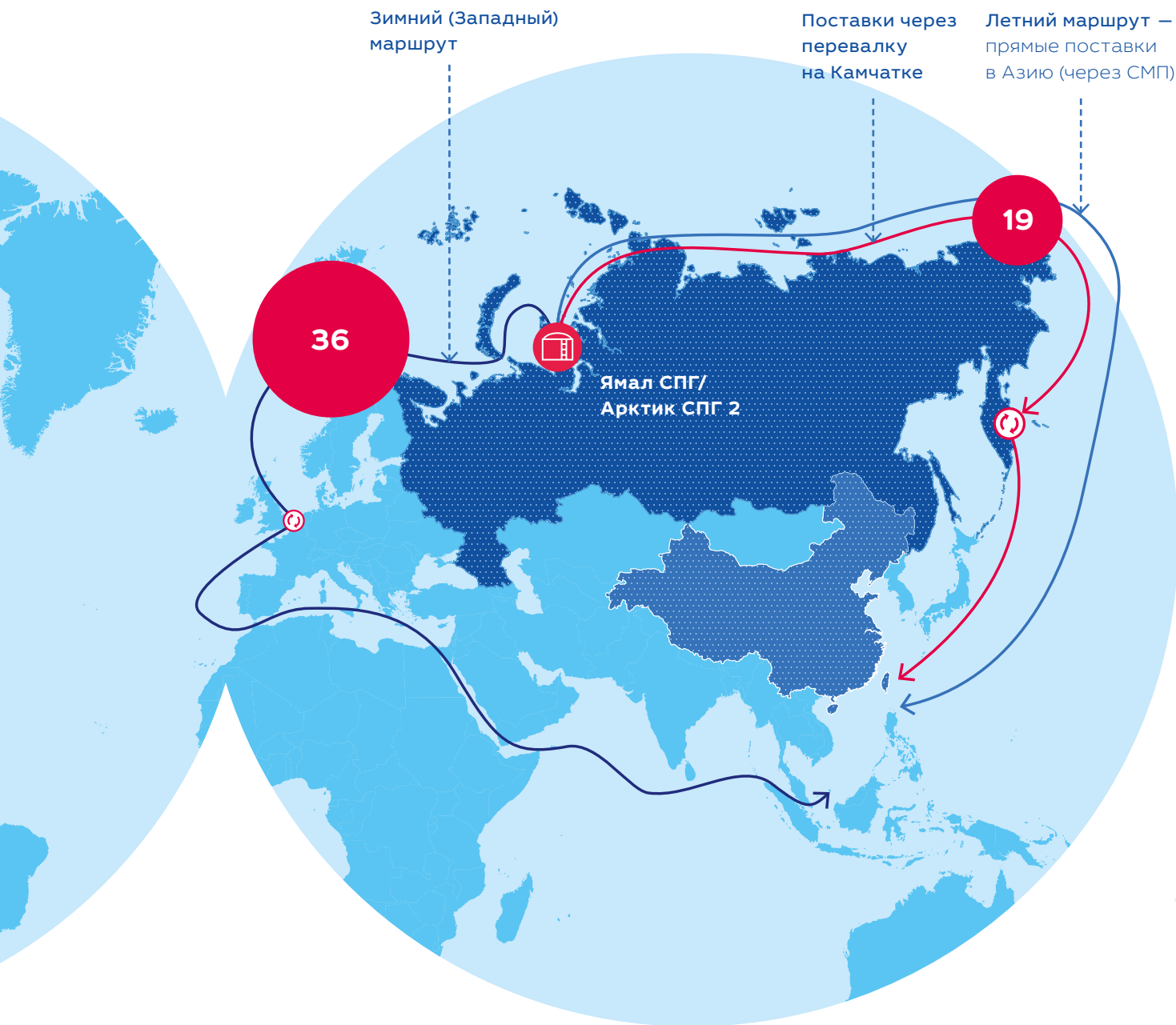
3,7

тыс. морских миль до Сабетты

20

млн т в год — планируемая мощность перевалки





Количество дней по маршруту

Перегрузка (Европа/Камчатка)

Трансформация в глобальную газовую компанию



17

млн тонн грузов
оборудования
и материалов
для строительства



103

скважины
пробурено



26

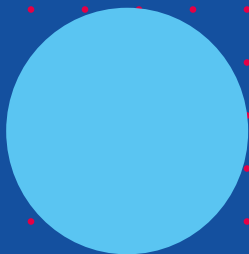
тысяч рабочих
в Сабетте



142

модуля
доставлено

5 декабря начато производство СПГ на первой очереди «Ямал СПГ», а 8 декабря состоялась официальная церемония погрузки первой партии СПГ на танкер «Кристоф де Маржери».



650

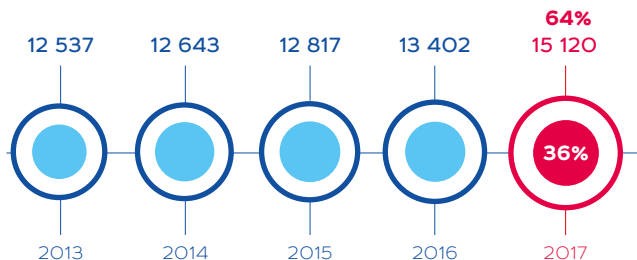
компаний
подрядчиков
из 55 регионов РФ

Показатели деятельности

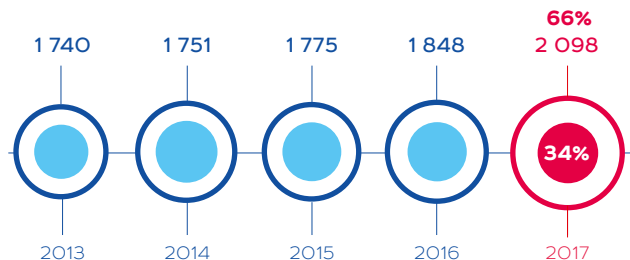
	Единицы	2016	2017	Изменение
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
Выручка от реализации	млн руб.	537 472	583 186	8,5%
Операционная прибыль нормализованная ¹	млн руб.	152 194	163 751	7,6%
ЕБИТДА нормализованная, включая долю в ЕБИТДА совместных предприятий ¹	млн руб.	242 407	256 464	5,8%
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная ²	млн руб.	133 759	156 166	16,8%
Прибыль на акцию нормализованная ²	руб.	44,31	51,78	16,8%
Операционный денежный поток	млн руб.	173 791	180 399	3,8%
Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений ³	млн руб.	33 905	29 871	(11,9%)
Свободный денежный поток	млн руб.	139 886	150 528	7,6%
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ				
Доказанные запасы природного газа (SEC)	млрд куб. м	1 848	2 098	13,5%
Доказанные запасы жидких углеводородов (SEC)	млн т	154	164	6,5%
Доказанные запасы всего (SEC)	млн бнэ	13 402	15 120	12,8%
Добыча газа	млрд куб. м	67,6	63,4	(6,3%)
Добыча жидких углеводородов	тыс. т	12 441	11 774	(5,4%)
Товарная добыча всего	млн бнэ	547,0	513,3	(6,2%)
Среднесуточная добыча	млн бнэ в сутки	1,49	1,41	(5,9%)
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ				
Доля в добыче газа в России ⁴	%	10,5%	9,1%	(1,4) п.п.
Доля в добыче жидких углеводородов в России ⁴	%	2,3%	2,2%	(0,1) п.п.

1. Без учета эффекта от выбытия долей владения в совместных предприятиях.
2. Без учета эффектов от выбытия долей владения в совместных предприятиях и от курсовых разниц.
3. Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений, представляют собой поступления и приобретения основных средств, материалов для строительства с учетом уплаченных и капитализированных процентов из Консолидированного отчета о движении денежных средств, без учета платежей за лицензии на право пользования недрами и приобретения дочерних обществ.
4. На основе информации ФГБУ «ЦДУ ТЭК».

Суммарные доказанные запасы углеводородов (SEC), млн бнэ

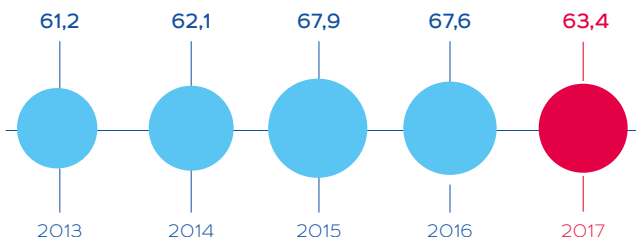


Доказанные запасы газа (SEC), млрд куб. м

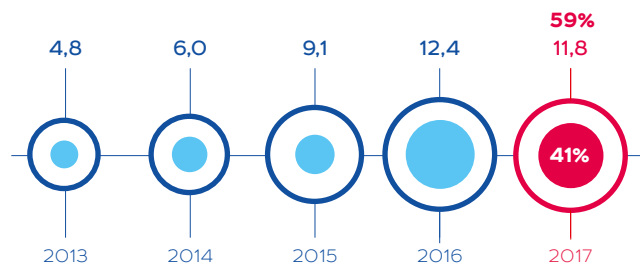


○ Доказанные неразрабатываемые ○ Доказанные неразрабатываемые в 2017 году
● Доказанные разрабатываемые ● Доказанные разрабатываемые в 2017 году

Добыча газа, млрд куб. м

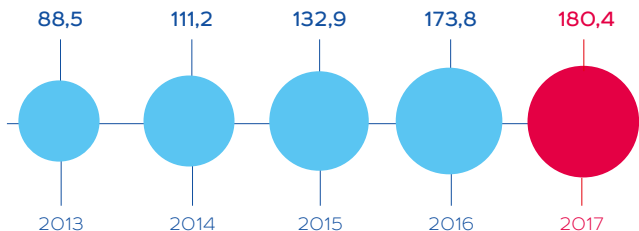


Добыча жидких углеводородов, млн т

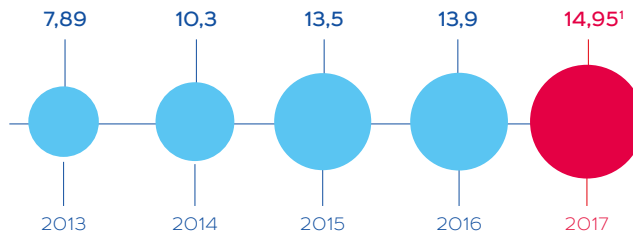


○ Газовый конденсат ○ Газовый конденсат в 2017 году
● Нефть ● Нефть в 2017 году

Операционный денежный поток, млрд руб.



Дивиденды на акцию, руб.



1. Рекомендация Совета директоров.

Геологоразведка и добыча

На Ямало-Ненецкий автономный округ, в котором расположены наши добывающие активы, приходится около 80% российской и приблизительно 15% мировой добычи газа.

По состоянию на 31 декабря 2017 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 15 120 млн бнэ, в том числе 2 098 млрд куб. м газа и 164 млн т жидких углеводородов. Доказанные запасы Компании увеличились на 12,8%, а коэффициент восполнения составил 435%. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2017 года составила 29 лет.

На динамику запасов в 2017 году повлияли положительные результаты геологоразведочных работ на Утреннем, Харбейском, Западно-Юрхаровском и Уренгойском (Самбургский лицензионный участок) месторождениях, эксплуатационное бурение на Южно-Тамбейском месторождении, а также приобретение новых лицензий в результате участия в аукционах (Гыданское, Верхнетиутейское и Западно-Сеяхинское месторождения), покупка новых активов (Южно-Хадырьяхинское, Сысконсыньинское месторождения и Западно-Ярояхинский лицензионный участок).

Всего в отчетном году выполнено 1 465 кв. км сейсморазведочных работ 3D, проходка в поисково-разведочном бурении составила 25 тыс. м.

В отчетном году открыто 26 новых залежей. Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) в 2017 году составил 262 тыс. м, что на 12% больше уровня 2016 года. Основной прирост объемов бурения был достигнут в ходе разработки Яро-Яхинского месторождения «Арктикгаза» — было пробурено 9 скважин (в 2016 году скважины там не бурились). В добычу из эксплуатационного бурения введено 68 скважин, в том числе 55 газовых и газоконденсатных и 13 нефтяных.

В 2017 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 16 месторождениях. Добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 513,3 млн бнэ, что на 6,2% ниже уровня 2016 года. Объем добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ и совместных предприятий снизился преимущественно в результате естественного снижения пластового давления в текущих продуктивных горизонтах. Снижение добычи было частично компенсировано повышением эффективности использования попутного нефтяного газа на нашем Ярудейском месторождении, а также началом производства СПГ на первой очереди завода «Ямал СПГ» в четвертом квартале 2017 года.

• Структура добычи углеводородов в 2017 г.



29

лет – обеспеченность доказанными запасами углеводородов на конец 2017 г.

2,3

долл./бнэ – затраты на восполнение доказанных запасов в 2013–2017 гг.



1000 м

22%

СЕНОМАНСКИЕ ЗАЛЕЖИ

«Сухой» газ, не содержащий жидкие углеводороды

1700 м

67%

ВАЛАНЖИНСКИЕ ЗАЛЕЖИ

Газ с содержанием жидких углеводородов – «жирный» газ

3200 м

11%

АЧИМОВСКИЕ ЗАЛЕЖИ

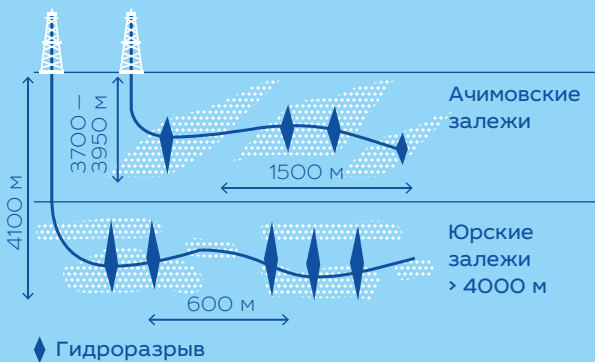
«Жирный» газ с высоким содержанием жидких углеводородов. Залежи обладают низкой проницаемостью и требуют особого подхода при разработке.

ЮРСКИЕ ЗАЛЕЖИ

«Жирный» газ с наибольшим содержанием жидких углеводородов. Залежи отличаются сложными геологическими условиями залегания и сложными техническими условиями для бурения, связанными с наличием зон аномально высокого пластового давления.

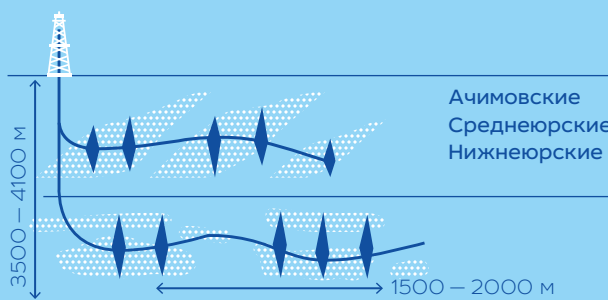
15,1
млрд бнэ –
доказанные запасы
«НОВАТЭКа» (SEC)
на 31.12.2017

Вовлечение в разработку глубоких горизонтов



Ранее используемые технологии

- Потенциал новых открытий в глубоких горизонтах (ачимовские, юрские и др. залежи) приурочен к месторождениям Северо-Русской группы, Южно-Тамбейскому, Утреннему, Геофизическому месторождениям, Олимпийскому, Западно-Юрхаровскому л.у.



Увеличение продуктивности скважин, в т.ч. из низкопроницаемых пластов

Новые технологии

- Сохранение низкой себестоимости добычи:
 - дополнительная добыча газа будет обеспечена разработкой глубоких горизонтов на действующих месторождениях с имеющейся инфраструктурой
 - использование новых технологий

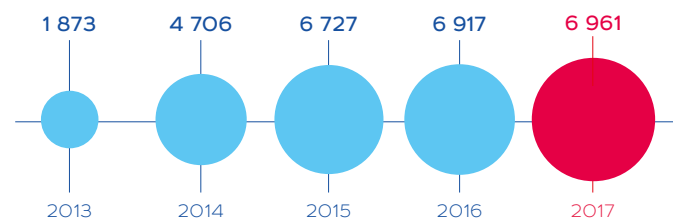
Комплекс в Усть-Луге

Выпуск товарной продукции, тыс. т







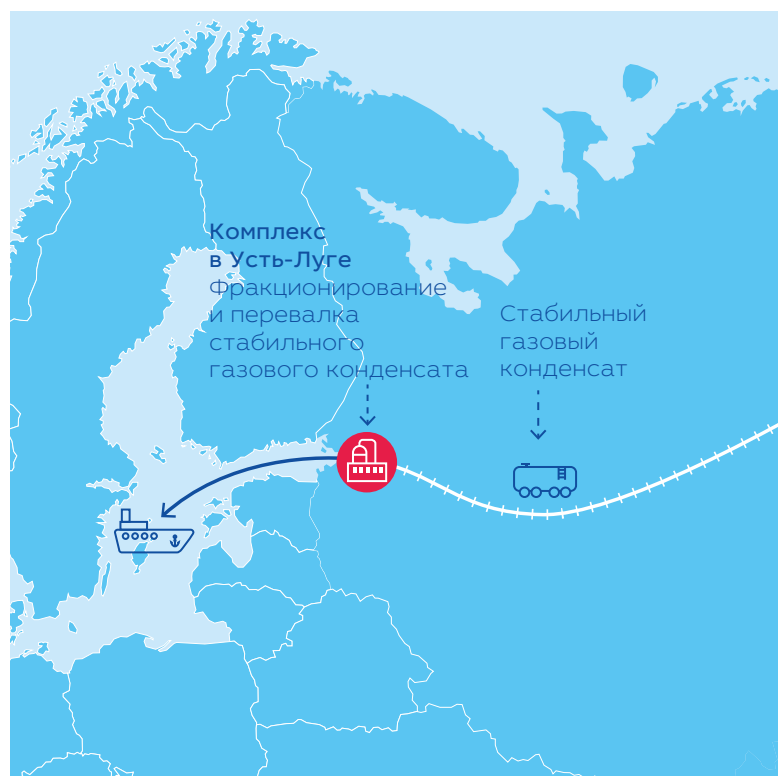
● 2016 ● 2017

Объем переработки стабильного конденсата, тыс. т



Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море, введенный в эксплуатацию в 2013 году, позволяет перерабатывать стабильный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефтя, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт.

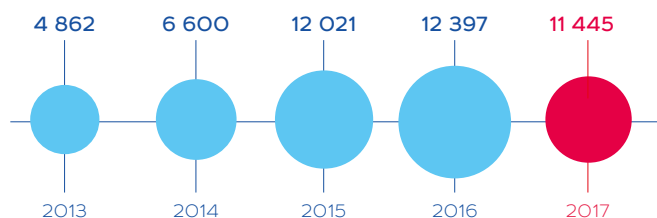
-  Ж/д транспортировка до Усть-Луги
-  Морская транспортировка из Усть-Луги
-  Транспортировка по конденсатопроводу
-  Транспортировка ШФЛУ по трубопроводу



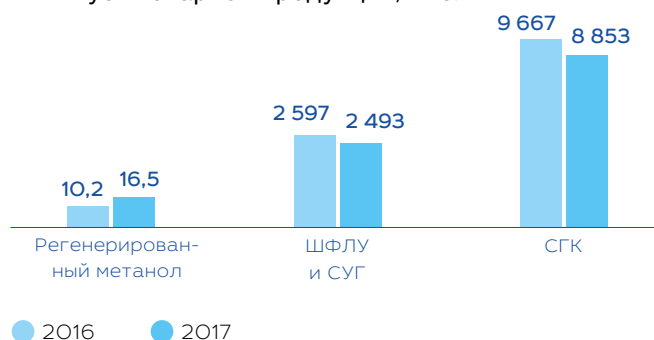
Пуровский ЗПК

Мы переработали «юбилейные» объемы: Пуровский завод переработал 65 млн тонн газового конденсата с момента запуска в 2005 году, а комплекс в Усть-Луге – 25 млн тонн с момента запуска в 2013 году.

● Объем переработки нестабильного конденсата, тыс. т



● Выпуск товарной продукции, тыс. т



Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

Пуровский ЗПК соединен собственной железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожного разъезда Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга в 2013 году основной объем СГК, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки или отгрузки на экспорт. Оставшаяся часть СГК в основном продается на внутреннем рынке.

Весь объем ШФЛУ поставляется по трубопроводу для дальнейшей переработки на Тобольском нефтехимическом комбинате ПАО «СИБУР Холдинг».

Реализация газа

«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на российский рынок, в 2017 году Компания поставляла газ в 39 регионов.

«НОВАТЭК» реализует природный газ на территории Российской Федерации, а также на экспорт в форме СПГ. Компания начала экспортные поставки СПГ в декабре 2017 года в связи с началом производства СПГ на первой очереди проекта «Ямал СПГ».

Суммарный объем реализации природного газа в 2017 году, включая СПГ, составил 65,0 млрд куб. м, увеличившись на 0,5% по сравнению с предыдущим годом в результате незначительного роста объе-

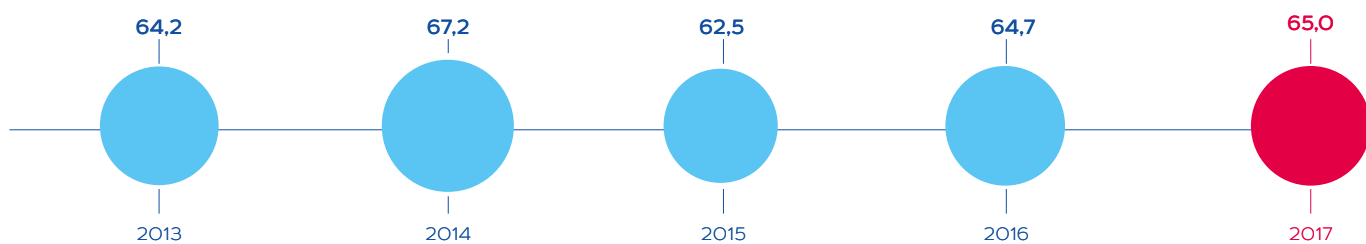
мов реализации в Российской Федерации, а также начала экспортных поставок СПГ.

Выручка от реализации газа в 2017 году составила 248 млрд руб., увеличившись на 7,8% по сравнению с 2016 годом. Рост выручки связан главным образом с увеличением объемов реализации конечным потребителям на территории Российской Федерации, ростом регулируемых цен на внутреннем рынке Российской Федерации, а также началом поставок СПГ.

● Структура реализации природного газа в 2017 г. на внутренний рынок по потребителям

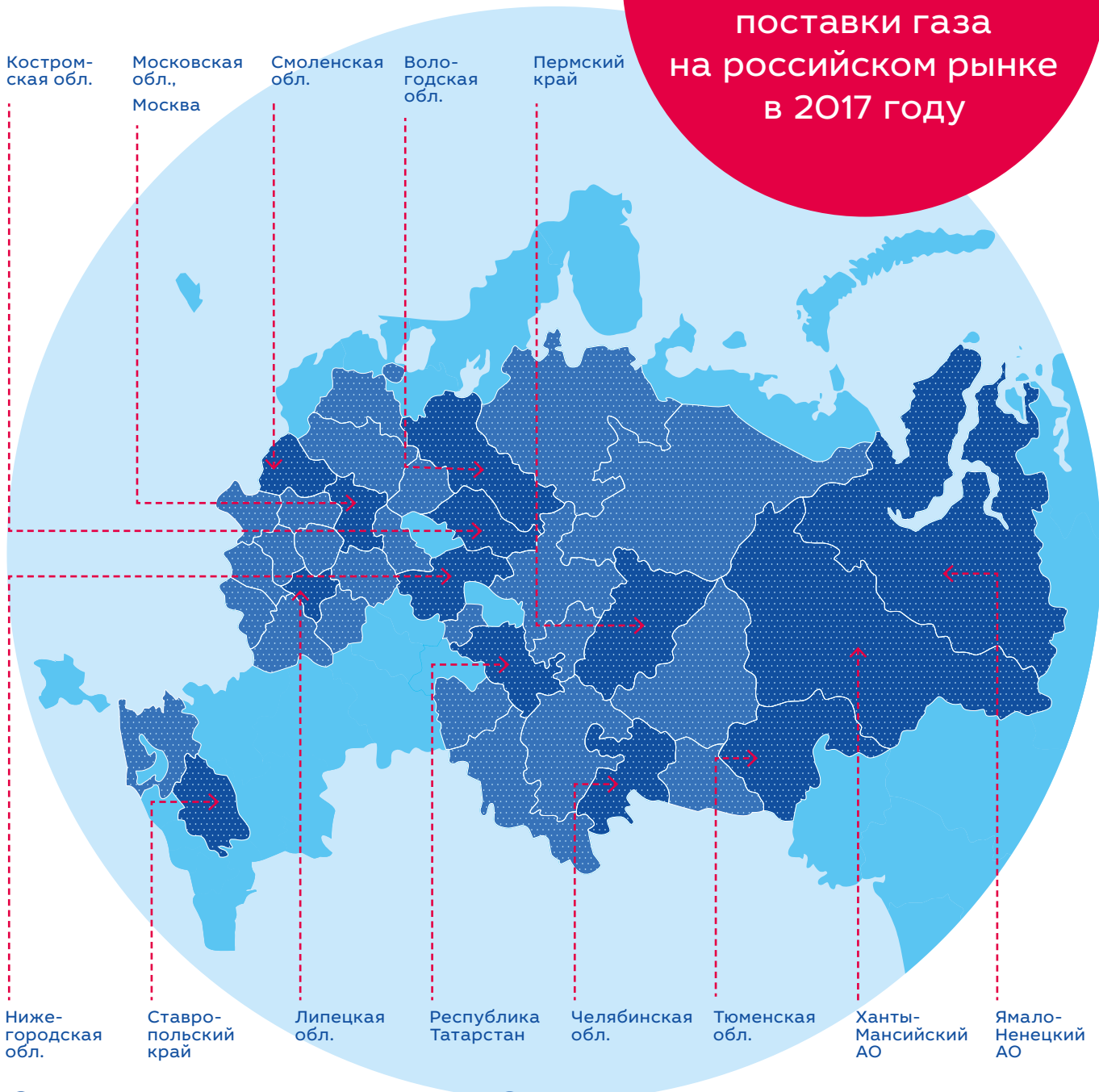


● Объем реализации природного газа, млрд куб. м





39
 регионов
 поставки газа
 на российском рынке
 в 2017 году

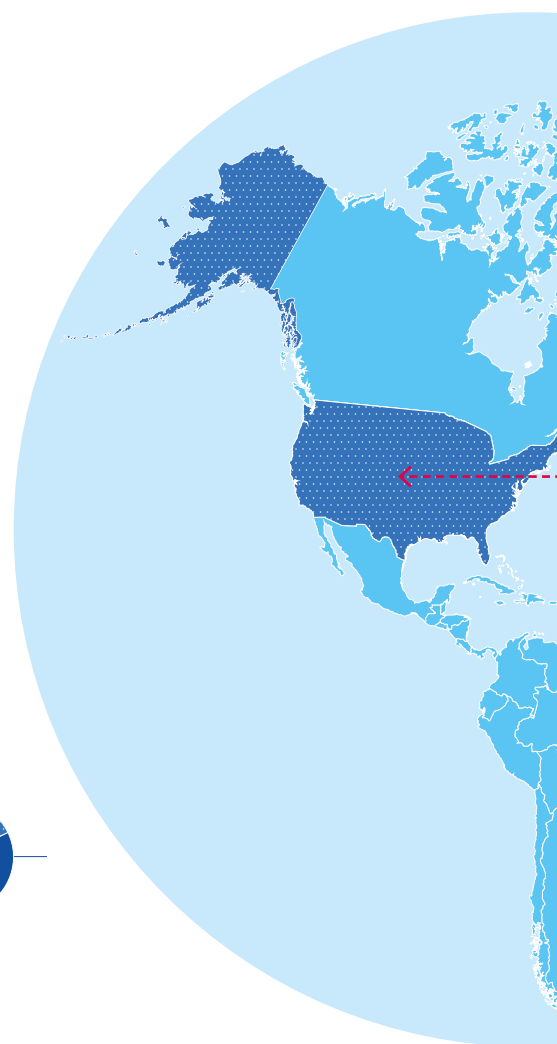
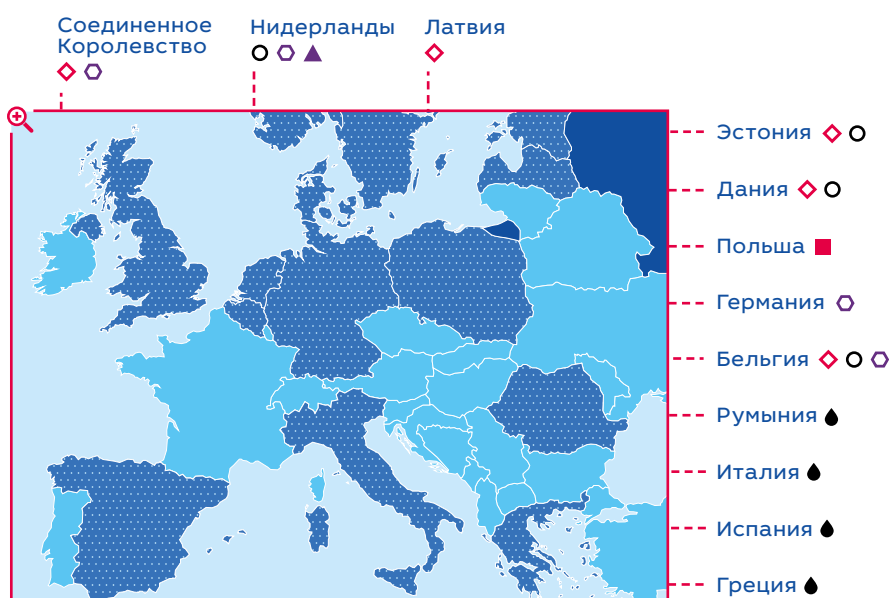


● Крупнейшие регионы поставки

● Прочие регионы поставки

Реализация жидких углеводородов

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках.



332

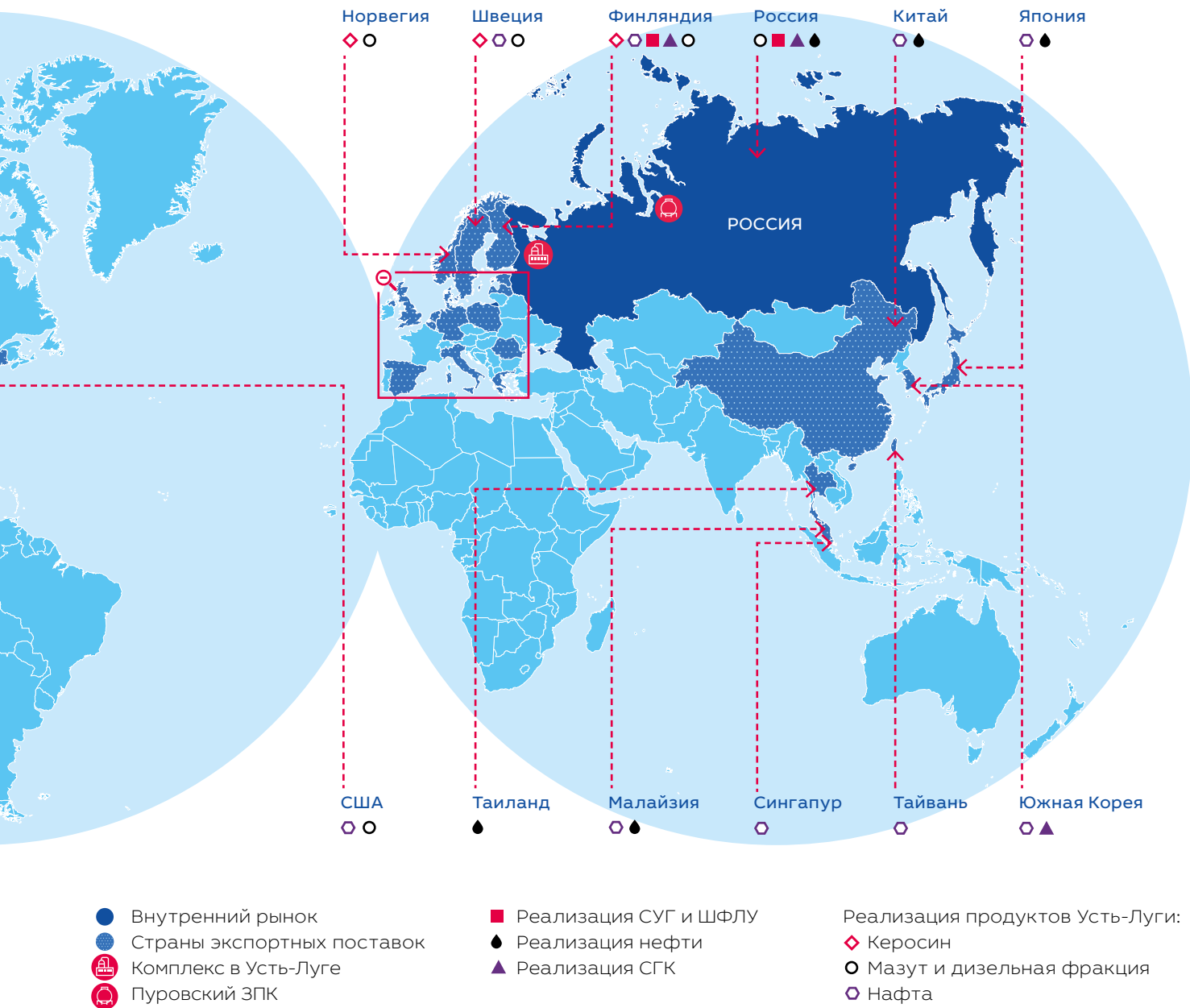
млрд руб. – выручка от реализации жидких углеводородов в 2017 г.

15,9

млн т – объем реализации жидких углеводородов в 2017 г.

Объем реализации жидких углеводородов в 2017 году составил 15 939 тыс. т, что на 5,4% меньше показателя 2016 года. Объемы экспортных поставок уменьшились на 8,5% в 2017 году по сравнению с аналогичным показателем 2016 года и составили 9 027 тыс. т.

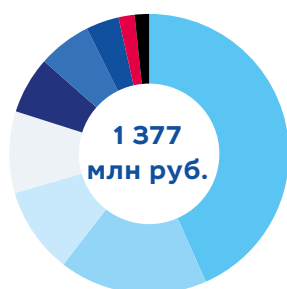
Выручка от реализации жидких углеводородов в 2017 году увеличилась на 9,2% по сравнению с 2016 годом до 332 млрд руб. в основном за счет роста мировых цен на данные продукты.



Производственная безопасность и социальная ответственность

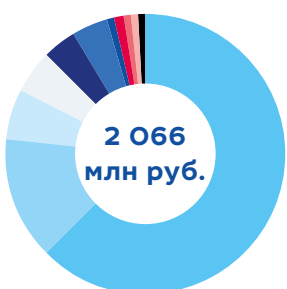
Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о своих сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

Расходы на социальные программы для сотрудников в 2017 году



- 36% Программа целевых компенсаций и социально значимых выплат
- 14% Программа, реализуемая на возвратной основе
- 11% Программа санаторно-курортного оздоровления
- 11% Программа добровольного медицинского страхования работников
- 10% Программа культурно-массовых и спортивных мероприятий
- 7% Программа обеспечения государственных гарантий
- 5% Пенсионная программа
- 2% Программа «НОВАТЭК-Ветеран»
- 4% Прочие

Затраты на охрану окружающей среды в 2017 году



- 63% Мероприятия по охране водных ресурсов
- 14% Мероприятия по охране окружающей среды от отходов производства и потребления
- 6% Мероприятия по охране растительного и животного мира и среды их обитания, сохранению биоразнообразия
- 5% Мероприятия по охране земельных ресурсов
- 4% Рациональное природопользование
- 4% Экологический мониторинг и оценка фона состояния окружающей среды
- 1% Мероприятия по охране недр
- 1% Мероприятия по охране атмосферного воздуха и предотвращению изменения климата
- 1% Прочие затраты
- <1% Платежи за негативное воздействие на окружающую среду
- <1% Управление экологической деятельностью

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера – суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В 2017 году затраты на охрану окружающей среды и рациональное природопользование по Компании составили 2 066 млн руб.

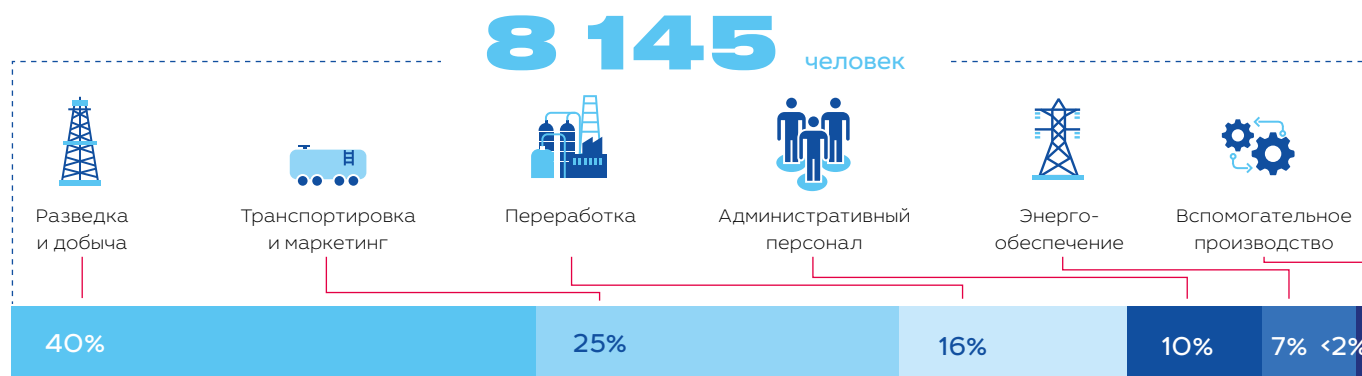
В рамках реализации обязательств Соглашения о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Росприроднадзором РФ, Правительством ЯНАО и «НОВАТЭКом» разработан расчетный блок выбросов парниковых газов и утвержден Стандарт СК-ИСУ-О-012 «Система управления выбросами парниковых газов». В область охвата системы входит вся основная добыча и переработка Компании – 6 добывающих и 2 перерабатывающих общества. Ценностью проекта является достижение более высокой точности учета данных о выбросах парниковых газов и применение комбинации расчета и измерения. Реализованный Компанией

в 2017 году проект «Система управления выбросами парниковых газов» признан победителем конкурса на Национальную экологическую премию имени В.И. Вернадского в номинации «Наука для экологии».

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая является частью общей системы управления и обеспечивает управление рисками посредством реализации основного принципа приоритетности предупреждающих мер перед мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий происшествий.

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

● Структура персонала «НОВАТЭКа» на 31.12.2017



683

млн руб. – объем финансирования работ по промышленной безопасности и охране труда в 2017 году

3 109

человек прошли аттестацию по промышленной безопасности в 2017 году

Корпоративное управление

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОВАТЭК» НА 31.12.17

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, подразделения внутреннего контроля и аудита, Корпоративного секретаря.

3

независимых члена
Совета директоров¹



КАСТЕНЬ
Робер

Год рождения: 1946
Независимый директор
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по вознаграждениям и номинациям



ОРЛОВ
Виктор Петрович

Год рождения: 1940
Независимый директор
Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям
Член Комитета по аудиту



ШАРОНОВ
Андрей Владимирович

Год рождения: 1964
Независимый директор
Председатель Комитета по аудиту
Член Комитета по вознаграждениям и номинациям

1. Независимый директор по состоянию на 31 декабря 2017 года, в соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованным ЦБ РФ, и Кодексом по корпоративному управлению Великобритании.



НАТАЛЕНКО
Александр Егорович

Год рождения: 1946
Председатель Совета
директоров
Председатель
Комитета по стратегии



МИХЕЛЬСОН
Леонид Викторович

Год рождения: 1955
Председатель
Правления



АКИМОВ
Андрей Игоревич

Год рождения: 1953
Член Комитета
по стратегии



БЕРГМАНН
Буркхард

Год рождения: 1943
Член Комитета
по стратегии



БОРРЕЛЛ
Майкл

Год рождения: 1962
Член Комитета
по стратегии



ТИМЧЕНКО
Геннадий Николаевич

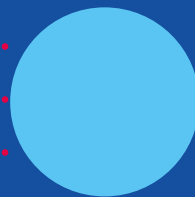
Год рождения: 1952
Член Комитета
по стратегии

Трансформация в глобальную газовую компанию



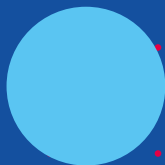
6,9

тысяч публикаций
в зарубежных СМИ



12

встреч
руководства
Компании
с журналистами
зарубежных
и федеральных
изданий



70%

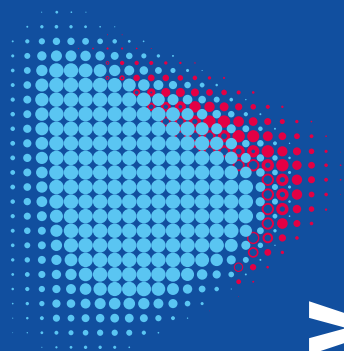
рост
ТВ-сюжетов
на федеральных
каналах

12 декабря 2017 года
Компания провела
День стратегии,
в рамках которого была
представлена новая
корпоративная стратегия
на период до 2030 года
и новый логотип.



30

тысяч уникальных
публикаций
о Компании



>15

отраслевых
выставок,
конференций
и круглых столов

Обзор результатов деятельности

(Отчет Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности)

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

Основные месторождения и лицензионные участки «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) Российской Федерации или в непосредственной близости от него — одного из крупнейших в мире регионов по запасам и добыче природного газа, на долю которого приходится около 80% российской и приблизительно 15% мировой добычи газа. Концентрация промыслов в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Компании при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости разработки и добычи и эффективном восполнении запасов. Имея более чем 20-летний опыт работы в регионе, «НОВАТЭК» выгодно позиционирован для эффективной монетизации своей ресурсной базы.

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

По состоянию на 31 декабря 2017 года дочерние общества «НОВАТЭКа» и совместные предприятия с участием Компании владели 45 лицензиями на пользование недрами. Также заключено одно концессионное соглашение о разведке и добыче углеводородов на территории шельфа Республики Черногория. Лицензии на основные месторождения Компании имеют срок действия более 15 лет. В частности, лицензия на Южно-Тамбейское действует до 2045 года, на Восточно-Таркосалинское — до 2043 года, на Юрхаровское месторождение — до 2034 года, на Самбургский участок «Арктикгаза» — до 2034 года.

В отчетном году «НОВАТЭК» существенно расширил свой портфель лицензий.

В июне дочернее общество Компании ООО «Арктик СПГ 1» выиграло аукцион на право пользования недрами Гыданского участка с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Лицензия выдается сроком на 27 лет. Гыданский участок расположен в непосредственной близости от Утреннего месторождения, которое будет служить ресурсной базой для проекта «Арктик СПГ 2». По российской классификации суммарный ресурсный потенциал углеводородов участка составляет 4 740 млн баррелей нефтяного эквивалента (бнэ).

В августе ООО «Арктик СПГ 2» выиграло аукцион на право пользования участком недр федерального значения, включающим Штормовое месторождение, с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Участок расположен на полуострове Гыдан и частично в акваториях Гыданской и Обской губ Карского моря, граничит с Утренним месторождением Компании и обладает суммарным ресурсным потенциалом 7 932 млн бнэ по российской классификации. Лицензия выдана сроком на 30 лет.

Также в августе ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ» выиграло аукцион на право пользования участком недр федерального значения, включающим Верхнетиутейское и Западно-Сеяхинское месторождения, с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Участок расположен на полуострове Ямал в непосредственной близости от Южно-Тамбейского месторождения и обладает суммарным ресурсным потенциалом 8 747 млн бнэ по российской классификации. Лицензия выдана сроком на 27 лет.

В ноябре завершена сделка по приобретению ООО «Севернефть-Уренгой», которое владеет лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья в пределах Западно-Ярояхинского участка недр с суммарным ресурсным потенциалом 918 млн бнэ по российской классификации, расположенного в Пуровском районе Ямало-Ненецкого автономного округа в непосредственной близости от существующей инфраструктуры «НОВАТЭКа».

В декабре приобретено АО «Южно-Хадырьяхинское», которое владеет лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья в пределах Южно-Хадырьяхинского участка недр с суммарным ресурсным потенциалом 228 млн бнэ по российской классификации, расположенного в непосредственной близости от существующей инфраструктуры Северо-Ханчейского месторождения, разрабатываемого дочерним обществом «НОВАТЭКа».

Также в декабре приобретено АО «Евротэк», которое владеет лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья в пределах Сысконсыньинского участка недр с суммарным ресурсным потенциалом 48 млн бнэ по российской классификации, расположенного в ХМАО в 120 км северо-западнее г. Нягань. За 2017 год на лицензионном участке было добыто 719,4 млн куб. м природного газа и 2,9 тыс. т газового конденсата.

Также в декабре совместное предприятие Компании АО «Арктикгаз» выиграло аукцион на право пользования недрами Осеннего участка с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Суммарный ресурсный потенциал участка оценивается в 4 411 млн бнэ по российской классификации. Участок расположен на территории Ямало-Ненецкого автономного округа. Лицензия выдана сроком на 25 лет.

Также в декабре было заключено соглашение о приобретении ООО «Черничное», которое владеет лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья на Черничном месторождении с суммарным ресурсным потенциалом 179 млн бнэ по российской классификации, расположенном в непосредственной близости от существующей инфраструктуры «НОВАТЭКа».

«НОВАТЭК» стремится полностью соблюдать лицензионные обязательства, а также ведет непрерывный мониторинг объектов, интересных для при-

обретения, с целью расширения ресурсной базы в стратегически важных регионах.

ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ

Основная часть запасов Компании расположена на суше или может быть извлечена с суши и относится к категории традиционных (разработка которых, в отличие, например, от сланцевых запасов углеводородов или запасов метана угольных пластов, возможна с применением традиционных технологий).

Запасы Компании ежегодно оцениваются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

По состоянию на 31 декабря 2017 года доказанные запасы углеводородов Компании (включая долю в запасах совместных предприятий) по стандартам SEC составляли 15 120 млн бнэ, в том числе 2 098 млрд куб. м газа и 164 млн т жидких углеводородов. Доказанные запасы Компании увеличились на 12,8%, а коэффициент восполнения составил 435%. Обеспеченность Компании доказанными запасами по состоянию на конец 2017 года составила 29 лет.

На динамику запасов в 2017 году повлияли положительные результаты геологоразведочных работ на Утреннем, Харбейском, Западно-Юрхаровском и Уренгойском (Самбургский лицензионный участок) месторождениях, эксплуатационное бурение на Южно-Тамбейском месторождении, а также приобретение новых лицензий в результате участия в аукционах (Гыданское, Верхнетиутейское и Западно-Сеяхинское месторождения), покупок новых активов (Южно-Хадырьяхинское, Сысконсыньинское месторождения и Западно-Ярояхинский лицензионный участок). Благодаря успешным геологоразведочным работам и продолжению разбуривания месторождений, без учета приобретения новых лицензий, доказанные запасы углеводородов выросли на 1,3%, а коэффициент восполнения составил 134%.

Доказанные и вероятные запасы углеводородов по стандартам PRMS по состоянию на 31 декабря 2017 года (включая долю в запасах совместных предприятий) составили 28 471 млн бнэ, в том числе 3 879 млрд куб. м газа и 366 млн т жидких углеводородов, обеспеченность запасами по данным категориям составила 55 лет.

Высокое качество ресурсной базы позволяет «НОВАТЭКу» поддерживать низкий уровень себе-

стоимости разведки и разработки, что обеспечивает Компании одну из лидирующих позиций по низкому уровню затрат среди публичных компаний мира. Средние затраты на восполне-

ние доказанных запасов в 2017 году и за период с 2013 по 2017 год составили 25 руб. (0,4 долл. США) на бнэ и 94 руб. (2,3 долл. США) на бнэ соответственно.

Доказанные запасы по классификации SEC на 31 декабря 2017 года (с учетом доли в запасах совместных предприятий) и срок действия лицензий

Месторождение / лицензионный участок	Доля участия	Срок действия лицензии	Запасы газа, млрд куб. м	Запасы ЖУВ, млн т
ЗАПАСЫ ВСЕГО	—	—	2 097,9	164,3
Юрхаровское	100%	2034	213,5	8,1
Южно-Тамбейское	50,1% (учитывается 60% запасов)	2045	409,5	12,4
Утреннее	100%	2031	408,5	15,0
Уренгойское («Арктикгаз»)	53,3%	2034	197,7	46,8
Верхнетиутейское + Западно-Сеяхинское	100%	2044	157,3	1,8
Геофизическое	100%	2034	125,6	0,4
Восточно-Таркосалинское	100%	2043	102,6	22,1
Ярудейское	51% (учитывается 100% запасов)	2029	9,6	17,2
Северо-Уренгойское	50%	2038	80,1	6,8
Яро-Яхинское	53,3%	2034	72,2	8,5
Северо-Русское	100%	2031	53,0	2,5
Харбейское	100%	2036	45,4	6,0
Гыданский	100%	2044	38,6	0,0
Западно-Ярояхинский	100%	2025	24,2	2,6
Самбургское	53,3%	2034	25,4	2,6
Северо-Часельское	53,3%	на срок отработки	22,4	0,5
Ханчейское	100%	2044	20,4	1,3
Олимпийский участок	100%	2059	27,1	2,2
Восточно-Тазовское	100%	2033	17,7	2,5
Термокарстовое	51%	2097	14,2	3,6
Прочие	—	—	32,9	1,4

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

«НОВАТЭК» стремится проводить оптимальный объем геологоразведочных работ не только в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры, но и в новых перспективных регионах. С целью повышения эффективности проводимых работ Компания использует самые современные технологии и полагается на опыт и высокую квалификацию

специалистов своей геологической службы, а также научно-технического центра Компании, расположенного в городе Тюмень.

Характерной особенностью Компании является системный и комплексный подход к освоению ресурсов углеводородного сырья – от сбора и интерпретации сейсмических и скважинных данных, их использования при геологическом и гидродинамическом моделировании для обоснования

оптимальных систем разработки месторождений до реализации их на практике с внедрением современных методов бурения и заканчивания скважин. Такой подход позволяет Компании обеспечивать поиск, разведку и добычу углеводородов экономически эффективным и экологически целесообразным способом.

В 2017 году «НОВАТЭК» продолжил геологоразведочные работы на Ямале и Гыдане для наращивания ресурсной базы СПГ-проектов.

На Утреннем месторождении пробурена поисковая скважина на юрские отложения. Вскрыто два продуктивных пласта с потенциально высоким содержанием конденсата. Завершен подсчет запасов и проект разработки на основе пробуренных в период 2014–2017 годов шести разведочных скважин, испытаний четырех ранее пробуренных и 3D-сеймики в объеме 1 850 кв. км. Прирост запасов месторождения за 2017 год по международной классификации PRMS составил 245 млрд куб. м природного газа и 12 млн т газового конденсата. Запасы месторождения по PRMS на 31 декабря 2017 года достигли 1 029 млрд куб. м природного газа и 49 млн т газового конденсата.

На Трехбугорном лицензионном участке выполнено 830 кв. км 3D-сеймики, которой теперь покрыта вся перспективная площадь участка. Выявлен ряд перспективных объектов в сеноманских и апт-альбских отложениях и выбрано местоположение поисковой скважины.

Начаты сейсмические работы 2D и 3D на Штурмовом, Гыданском, Верхнетиутейском и Западно-Сеяхинском лицензионных участках.

Продолжены геологоразведочные работы на месторождениях и лицензионных участках Надым-Пур-Тазовского района для поддержания уровней добычи трубного газа и загрузки мощностей Пуровского ЗПК.

На Харбейском месторождении Северо-Русского кластера в результате испытания одной скважины и бурения двух скважин открыто четыре новых газоконденсатных и одна газоконденсатно-нефтяная залежь. Прирост доказанных и вероятных запасов по PRMS составил 38 млрд куб. м газа, 2 млн т конденсата и 20 млн т нефти.

На Западно-Юрхаровском месторождении успешно проведены испытания скважины на среднеюрские отложения Западно-Юрхаровского лицензионного участка. Компания успешно выполнила работы по строительству горизонтальной секции скважины с проведением многостадийного объемного гидроразрыва пласта (МГРП) на глубине 4 100 метров на объектах с аномально высоким пластовым давлением (820 атм.) и вовлечением в одновременную эксплуатацию двух разобщенных среднеюрских пластов. Впервые в России была применена подобная конструкция скважины на юрские отложения с данными величинами пластового давления.

В результате проведения испытания этой скважины был получен дебит газоконденсатной смеси 650 тыс. куб. м / сутки на штуцере 10 мм. Данный результат стал органичным продолжением опыта строительства горизонтальных скважин с МГРП на юрские горизонты с аномально высоким (коэффициент аномальности 2,0) пластовым давлением на месторождениях «НОВАТЭКа». Прирост доказанных и вероятных запасов месторождения по PRMS составил 37 млрд куб. м газа и 5 млн т конденсата.

▼ Геологоразведочные работы

	Единицы	2016	2017	Изменение
СЕЙМОРАЗВЕДКА 3D	кв. км	989	1 465	48,1%
дочерние общества	кв. км	989	1 215	22,9%
совместные предприятия	кв. км	–	250	н/п
СЕЙМОРАЗВЕДКА 2D	пог. км	–	–	н/п
дочерние общества	пог. км	–	–	н/п
совместные предприятия	пог. км	–	–	н/п
ПРОХОДКА В ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОМ БУРЕНИИ	тыс. м	10,2	24,5	140,2%
дочерние общества	тыс. м	10,2	16,2	58,8%
совместные предприятия	тыс. м	–	8,3	н/п

На Самбургском лицензионном участке пробурена скважина, подтвердившая перспективы разработки газоконденсатных ачимовских залежей на севере участка. По результатам освоения и добычи двух ранее пробуренных скважин определено повышенное содержание конденсата, до 800 г/куб. м. Прирост доказанных и вероятных запасов по PRMS составил 95 млрд куб. м газа и 24 млн т конденсата.

На Ярудейском месторождении пробурена разведочная скважина, подтверждены перспективы разработки 2 юрских залежей с приростом запасов 8 млрд куб. м газа по PRMS.

Всего в отчетном году выполнено 1 465 кв. км сейсморазведочных работ 3D, проходка в поисково-разведочном бурении составила 25 тыс. м.

В результате успешных геологоразведочных работ ресурсная база углеводородов «НОВАТЭК» увеличилась на 604 млрд куб. м газа, 38 млн т конденсата и 23 млн т нефти по российской классификации и на 344 млрд куб. м газа, 24 млн т конденсата и 23 млн т нефти по международной классификации PRMS. В отчетном году было открыто 26 новых залежей.

РАЗРАБОТКА И ОБУСТРОЙСТВО МЕСТОРОЖДЕНИЙ

В 2017 году «НОВАТЭК» продолжил разработку и обустройство добывающих и перспективных месторождений. Инвестиции дочерних обществ Компании в освоение ресурсной базы составили в отчетном году 12,1 млрд руб.

Объем эксплуатационного бурения (с учетом совместных предприятий) в 2017 году составил 262 тыс. м, что на 12% больше уровня 2016 года. Основной прирост объемов бурения был достигнут в ходе разработки Яро-Яхинского месторождения «Арктикгаза» — было пробурено 9 скважин (в 2016 году скважины там не бурились).

В добычу из эксплуатационного бурения было введено 68 скважин, в том числе 55 газовых и газоконденсатных и 13 нефтяных.

Новые объекты, введенные в эксплуатацию на добывающих месторождениях

В 2017 году запущены 2 дожимные компрессорные станции мощностью 48 МВт каждая на Северо-Уренгойском месторождении (восточный купол) и на Самбургском месторождении. Строительство

этих станций необходимо для транспортировки газа и улучшения качества его подготовки.

На Ярудейском месторождении произведена реконструкция установки подготовки газа и запущена в работу установка 3S (сверхзвуковой) сепарации. Это позволило при минимальных капитальных затратах увеличить мощность установки подготовки газа, значительно улучшить качество осушки газа и увеличить выход жидкой фракции.

В рамках обустройства Северо-Русского месторождения начались работы по подготовке территории. Производилась отсыпка кустов скважин, дорог и площадок для размещения инфраструктурных объектов.

Начаты подготовительные работы по сооружению Центра Строительства морских крупнотоннажных сооружений в п. Белокаменка Мурманской области, включая земляные и буровзрывные работы. Выполнены работы по планировке территории, ведутся работы по формированию искусственных земельных участков, определены подрядчики, которые приступили к строительству сухих доков и причалов.

ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

В 2017 году «НОВАТЭК» вел коммерческую добычу углеводородов на 16 месторождениях. Добыча Компании (с учетом доли в добыче совместных предприятий) составила 513,3 млн бнэ, что на 6,2% ниже уровня 2016 года. Объем добычи на «зрелых» месторождениях наших дочерних обществ и совместных предприятий снизился преимущественно в результате естественного снижения пластового давления в текущих продуктивных горизонтах. Снижение добычи было частично компенсировано повышением эффективности использования попутного нефтяного газа на нашем Ярудейском месторождении, а также началом производства СПГ на первой очереди завода «Ямал СПГ» в четвертом квартале 2017 года.

Суммарная добыча природного газа с учетом доли в добыче совместных предприятий составила 63,40 млрд куб. м, или 81% от суммарного объема добычи углеводородов. Доля жирного газа в суммарной добыче составила 77%. По сравнению с 2016 годом объем добычи газа снизился на 6,3%.

Суммарная добыча жидких углеводородов с учетом доли в добыче совместных предприятий составила

11 774 тыс. т, при этом доля газового конденсата составила 59%, нефти – 41%. Добыча жидких углеводородов снизилась по сравнению с 2016 годом на 5,4%. Добыча газового конденсата составила 6 892 тыс. т, добыча нефти составила 4 882 тыс. т. Доля жидких углеводородов в суммарной добыче «НОВАТЭКа» осталась примерно на уровне предыдущего года и составила 19,2%.

В 2017 году уровень прямых расходов «НОВАТЭКа» на добычу углеводородов остался одним из самых низких в мировой нефтегазовой отрасли. По итогам года данный показатель составил 44,3 руб. (0,76 долл. США) на бнэ.

Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Единицы	2016	2017	Изменение
ДОБЫЧА ВСЕГО	млн бнэ	547,0	513,3	(6,2%)
Газ	млн куб. м	67 647	63 399	(6,3%)
	млн бнэ	442,4	414,6	
Жидкие углеводороды	тыс. т	12 441	11 774	(5,4%)
	млн бнэ	104,6	98,7	

Добыча углеводородов (с учетом доли в добыче совместных предприятий)

	Газ, млн куб. м			ЖУВ, тыс. т		
	2016	2017	ИЗМ.	2016	2017	ИЗМ.
ДОБЫЧА ВСЕГО	67 647	63 399	(6,3%)	12 441	11 774	(5,4%)
Юрхаровское (100%)	34 554	30 540	(11,6%)	1 813	1 489	(17,9%)
Месторождения «АРКТИКГАЗ» (53,3%)	13 790	13 964	1,3%	4 300	4 190	(2,6%)
Восточно-Таркосалинское (100%)	8 305	7 379	(11,1%)	1 354	1 291	(4,7%)
Северо-Уренгойское (50%)	5 064	4 291	(15,3%)	519	379	(27,0%)
Ханчейское (100%)	2 529	2 242	(11,3%)	353	274	(22,4%)
Термокарстовое (51%)	1 185	1 255	5,9%	428	421	(1,6%)
Ярудейское (100%)	562	1 362	142,3%	3 556	3 596	1,1%
Прочие	1 658	2 366	42,7%	118	134	13,6%

ПРОЕКТ «ЯМАЛ СПГ»

В декабре 2017 года завод «Ямал СПГ» начал производство сжиженного природного газа (СПГ) на первой технологической линии проектной мощностью 5,5 млн тонн СПГ в год. Погрузка первой партии СПГ была произведена 8 декабря 2017 года в порту Сабетта на СПГ-танкер «Кристоф де Маржери» – первый в мире газозов ледового класса Arc7.

Начало производства сжиженного природного газа на первой линии завода – важнейший этап развития проекта «Ямал СПГ». Это событие также

открывает новую страницу в истории Компании, поскольку с отправкой первого танкера с грузом СПГ «НОВАТЭК» вышел на мировой газовый рынок и стал мировой газовой компанией.

Ресурсной базой проекта «Ямал СПГ» является Южно-Тамбейское месторождение, расположенное на северо-востоке полуострова Ямал. Оператором проекта и владельцем всех активов является ОАО «Ямал СПГ». На конец 2017 года доли акционеров в «Ямал СПГ» составляли: ПАО «НОВАТЭК» – 50,1%, Total – 20%, CNPC – 20%, Фонд Шелкового Пути – 9,9%.

Общая мощность завода по производству СПГ составит 17,4 млн т в год, мощность каждой из первых трех очередей — 5,5 млн т. В 2017 году акционерами проекта был также одобрен план строительства дополнительной четвертой очереди завода мощностью 0,9 млн т в год на базе разработанной «НОВАТЭКом» технологии «Арктический каскад». Низкие капитальные затраты на единицу продукции и отсутствие необходимости строительства дополнительной инфраструктуры для четвертой очереди обеспечат снижение себестоимости производства СПГ по проекту в целом.

На конец 2017 года прогресс проекта составил 91%. Инфраструктура проекта включает морской порт, международный аэропорт, автомобильные дороги, линии электропередач, трубопроводы внутреннего транспорта и вахтовый поселок. Инфраструктура для отгрузки СПГ на экспорт состоит из отгрузочной эстакады с двумя причалами в порту Сабетта.

Южно-Тамбейское месторождение, открытое в 1974 году, состоит из 42 газонасыщенных пластов с глубинами залегания от 900 до 3 730 м и имеет три купола. Разработка месторождения ведется с использованием горизонтальных скважин с глубиной по стволу до 5 000 м и длиной горизонтальной части ствола до 1 500 м.

Лицензия на разведку и добычу на Южно-Тамбейском месторождении принадлежит ОАО «Ямал СПГ» и действительна до 2045 года.

По состоянию на 31 декабря 2017 года месторождение содержало 683 млрд куб. м доказанных запасов природного газа и 21 млн т доказанных запасов жидких углеводородов по стандартам SEC. По результатам эксплуатационного бурения в 2017 году доказанные запасы Южно-Тамбейского месторождения по классификации SEC были увеличены на 77 млрд куб. м. по сравнению с 2016 годом. По объему доказанных запасов углеводородов Южно-Тамбейское месторождение является крупнейшим среди всех месторождений, входящих в портфель активов «НОВАТЭКа». Доказанные и вероятные запасы месторождения по стандартам PRMS по состоянию на конец 2017 года оценивались в 992 млрд куб. м газа и 32 млн т жидких углеводородов.

Проект разработки месторождения предусматривает бурение 208 скважин на 19 кустовых площадках. Проектный уровень добычи месторождения превышает 27 млрд куб. м газа и 1 млн т стабильного газового конденсата в год. На Южно-Тамбейском ме-

сторождении по состоянию на конец отчетного года было пробурено 103 добывающих скважины, что превышает фонд скважин, необходимый для работы первых двух очередей СПГ-завода (93 скважины).

На конец отчетного года на площадке работало около 26 тыс. человек персонала. Аэропорт Сабетта обслуживает регулярные авиарейсы из Нового Уренгоя, Москвы и Самары, что позволяет обеспечить высокую эффективность перевалки персонала. В 2017 году регулярными авиарейсами было перевезено около 364 тыс. человек.

В целях минимизации объема строительно-монтажных работ на площадке в связи со сложными климатическими условиями был выбран модульный подход к строительству СПГ-завода. Завод будет состоять из 142 крупногабаритных модулей весом от 85 до 6 400 т, которые были изготовлены на верфях подрядчиков.

По состоянию на конец 2017 года все 142 модуля для трех очередей СПГ-завода были доставлены на площадку морским транспортом, 137 из них установлены на подготовленные основания, проводились пусконаладочные работы по оборудованию второй очереди и обвязка оборудования третьей очереди. На площадку доставлено все оборудование СПГ-завода, включая три главных криогенных теплообменника (ключевой элемент технологии сжижения природного газа) для трех очередей СПГ-завода, компрессорное оборудование, комплекты металлоконструкций и трубных эстакад, турбины для электростанции.

На долгосрочной основе законтрактовано более 95% продукции с трех очередей проекта СПГ-завода. Всего за декабрь 2017 года было отгружено 3 партии СПГ. Для транспортировки СПГ используются танкеры усиленного ледового класса Arc7. По состоянию на конец 2017 года в общей сложности 4 таких СПГ-танкера было введено в эксплуатацию и еще 11 танкеров находилось в процессе строительства.

В июне 2017 года были подписаны кредитные соглашения с европейскими банками, в том числе Raiffeisen Bank International AG и Intesa Sanpaolo, о предоставлении кредитных линий на 14 лет в размере до 425 млн евро, под страховое покрытие шведского экспортно-кредитного агентства EKN и немецкого экспортно-кредитного агентства Euler Hermes. Новые кредиторы присоединились к условиям ранее привлеченного проектного финансирования без увеличения его общей суммы. Подписание новых кредитных соглашений с европейскими

банками позволит оптимизировать кредитный портфель «Ямала СПГ» и повысить экономическую эффективность проекта для его акционеров.

ПЕРЕРАБОТКА ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

Пуровский ЗПК

На месторождениях «НОВАТЭКа» и совместных предприятий с участием Компании добывается «жирный» газ, то есть смесь природного газа и газового конденсата. После сепарации и деэтанализации, производимых на месторождениях, нестабильный (деэтанализированный) газовый конденсат по сети конденсатопроводов, принадлежащих Компании, поставляется для стабилизации на Пуровский завод по переработке газового конденсата (Пуровский ЗПК), расположенный вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения.

Пуровский ЗПК является центральным звеном в вертикально-интегрированной производственной цепочке Компании, позволяющим обеспечить высокое качество продукции и тем самым максимизировать доходы Компании от добычи газового конденсата. Основными продуктами Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и широкая фракция легких углеводородов (ШФЛУ).

В отчетном году Пуровский ЗПК переработал свой «юбилейный» объем — 65 млн т газового конденсата с момента запуска в 2005 году.

В отчетном году объем переработки деэтанализованного газового конденсата на Пуровском ЗПК составил 11 445 тыс. т, при этом объем переработки снизился на 7,7% по сравнению с 2016 годом. Перерабатывающие мощности Пуровского ЗПК соответствуют суммарным добычным мощностям месторождений «НОВАТЭКа» и его совместных предприятий. В 2017 году было произведено 8 853 тыс. т СГК, 2 493 тыс. т ШФЛУ и СУГ и 16,5 тыс. т регенерированного метанола.

Пуровский ЗПК соединен собственной железнодорожной веткой с сетью российских железных дорог в районе железнодорожного разъезда Лимбей. С момента ввода в эксплуатацию комплекса по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга в 2013 году основной объем стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК, поставляется железнодорожным транспортом в Усть-Лугу для дальнейшей переработки или отгрузки на экспорт. Оставшаяся часть стабильного газового конденсата в основном продается на внутреннем рынке.

Весь объем широкой фракции легких углеводородов, которая является сырьем для производства товарного СУГ, поставляется по трубопроводу для дальнейшей переработки на Тобольском нефтехимическом комбинате ПАО «СИБУР Холдинг».

Объем переработки и выпуска продукции на Пуровском ЗПК, тыс. т

	2016	2017	Изменение
ПЕРЕРАБОТКА ДЕЭТАНИЗИРОВАННОГО КОНДЕНСАТА	12 397	11 445	(7,7)%
ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ:			
СГК	9 667	8 853	(8,4)%
ШФЛУ и СУГ	2 597	2 493	(4,0)%
Регенерированный метанол	10,2	16,5	61,8%

Комплекс в Усть-Луге

Комплекс по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата в порту Усть-Луга на Балтийском море, введенный в эксплуатацию в 2013 году, позволяет перерабатывать стабиль-

ный газовый конденсат в легкую и тяжелую нефту, керосин, дизельную фракцию и компонент судового топлива (мазут) и отгружать готовую продукцию на экспорт морским транспортом. Комплекс также позволяет переваливать стабильный газовый конденсат для его поставки на экспорт.

В 2017 году Комплекс в Усть-Луге переработал свой «юбилейный» объем — 25 млн т стабильного газового конденсата с момента запуска в 2013 году.

В отчетном году Комплекс переработал 6 961 тыс. т стабильного газового конденсата и произвел 6 826 тыс. т товарной продукции, в том числе 4 223 тыс. т легкой и тяжелой нефти, 1 072 тыс. т керосина, 1 531 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива (мазута).

Производство продукции с высокой добавленной стоимостью на Комплексе в Усть-Луге оказывает существенное положительное влияние на доходность от реализации жидких углеводородов и денежные потоки Компании.

В связи с полной загрузкой перерабатывающих мощностей на Комплексе велась перевалка стабильного газового конденсата для его поставки на экспорт морским транспортом.

Объем переработки и выпуска товарной продукции на Комплексе в Усть-Луге, тыс. т

	2016	2017	Изменение
ПЕРЕРАБОТКА СТАБИЛЬНОГО КОНДЕНСАТА	6 917	6 961	0,6%
ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ:			
тяжелая нефтя	2 195	2 261	3,0%
легкая нефтя	2 000	1 962	1,9%
компонент судового топлива (мазут)	1 147	967	(15,7%)
керосин	998	1 072	7,4%
дизельная фракция	443	564	27,3%

РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА

«НОВАТЭК» реализует природный газ на территории Российской Федерации, а также на экспорт в форме СПГ. Компания начала экспортные поставки СПГ в декабре 2017 года в связи с началом производства СПГ на первой очереди проекта «Ямал СПГ». Относительно небольшие объемы СПГ также реализуются через станцию регазификации Blue Gaz в Польше, приобретенную в декабре 2016 года.

«НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на внутренний рынок. В 2017 году Компания поставляла газ в 39 регионов Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа в адрес конечных потребителей и трейдеров являлись Челябинская область, Ханты-Мансийский автономный округ, г. Москва и Московская область, Липецкая область, Ямало-Ненецкий автономный округ, Тюменская область, Пермский край, Вологодская область, Ставропольский край, Смоленская область, Нижегородская область, Республика Татарстан, Костромская область — на данные регионы пришлось более 94% суммарных объемов реализации газа.

Суммарный объем реализации природного газа в 2017 году, включая СПГ, составил 65,0 млрд куб. м, увеличившись на 0,5% по сравнению с предыдущим годом в результате незначительного роста объемов реализации в Российской Федерации, а также начала экспортных поставок СПГ. Доля реализации природного газа конечным потребителям на внутреннем рынке увеличилась по сравнению с 2016 годом и составила 94,9%.

Выручка от реализации газа в 2017 году составила 248 млрд руб., увеличившись на 7,8% по сравнению с 2016 годом. Рост выручки связан главным образом с увеличением объемов реализации конечным потребителям на территории Российской Федерации, ростом регулируемых цен на внутреннем рынке Российской Федерации, а также началом поставок СПГ.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Компания пользуется услугами ПАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реализуются в период похолодания при растущем потреблении. По состоянию на конец 2017 года объем остатков газа Компании в хранилищах составил 0,87 млрд куб. м.

▾ Реализация газа, млн куб. м

	2016	2017	Изменение
РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА ВСЕГО	64 709	65 004	0,5%
Реализация на международных рынках	–	106	н/п
Реализация в Российской Федерации, включая:	64 709	64 898	0,3%
Конечным потребителям	59 646	61 560	3,2%
Трейдерам	5 063	3 338	(34,1%)
Доля конечных потребителей в суммарных объемах реализации на внутреннем рынке	92,2%	94,9%	2,7 п.п.

РЕАЛИЗАЦИЯ ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

«НОВАТЭК» реализует жидкие углеводороды (стабильный газовый конденсат и продукты его переработки, широкую фракцию легких углеводородов, сжиженный углеводородный газ и нефть) на внутреннем и международном рынках. Компания стремится оперативно реагировать на изменение конъюнктуры рынка путем оптимизации клиентской базы и географии поставок, а также путем расширения и поддержания логистической инфраструктуры для поставок жидких углеводородов.

Транспортировка стабильного газового конденсата (СГК) и сжиженного углеводородного газа (СУГ) осуществляется железнодорожным транспортом, экспортные поставки продуктов переработки СГК – морским транспортом, а транспортировка нефти – по магистральным трубопроводам ПАО «Транснефть».

Объем реализации жидких углеводородов в 2017 году составил 15 939 тыс. т, что на 5,4% меньше показателя 2016 года. Объемы экспортных поставок уменьшились на 8,5% в 2017 году по сравнению с аналогичным показателем 2016 года и составили 9 027 тыс. т.

Выручка от реализации жидких углеводородов в 2017 году увеличилась на 9,2% по сравнению с 2016 годом до 332 млрд руб. в основном за счет роста мировых цен на данные продукты.

Основной объем реализации (42%) составили продукты переработки СГК с высокой добавленной стоимостью, производимые на комплексе в Усть-Луге. Объем их реализации составил 6 743 тыс. т, включая 4 102 тыс. т нефти, 1 121 тыс. т керосина, 1 520 тыс. т дизельной фракции и компонента судового топлива

(мазута). Основной объем (98%) продуктов переработки СГК был реализован на экспорт. На экспорт на рынок Европы было отправлено 58%, в страны АТР – 29%, в Северную Америку – 13%. Основным рынком сбыта тяжелой нефти являлись страны АТР, легкой нефти – Северо-Западная Европа и Северная Америка, керосина, дизельной фракции и мазута – Северо-Западная Европа.

В связи с полной загрузкой мощностей Комплекса по фракционированию газового конденсата в порту Усть-Луга, в 2017 году продолжались поставки стабильного газового конденсата на экспорт и внутренний рынок. Суммарный объем реализации стабильного газового конденсата составил 1 918 тыс. т, что на 32% меньше аналогичного показателя 2016 года.

Часть объемов широкой фракции легких углеводородов (ШФЛУ), производимых на Пуровском ЗПК, перерабатывается по давальческой схеме на Тобольском НХК «СИБУРа» в товарный СУГ с его последующей поставкой потребителям «НОВАТЭКа», оставшийся объем ШФЛУ реализуется «СИБУРу». По итогам отчетного года объем реализации ШФЛУ составил 1 288 тыс. т.

Объем реализации товарного СУГ составил в 2017 году 1 360 тыс. т, что на 9,2% больше по сравнению с 2016 годом. Реализация СУГ на экспорт составила 536 тыс. т, или 39% от общего объема продаж СУГ. Novatek Polska, 100%-ное дочернее общество ПАО «НОВАТЭК», владеющее активами по реализации СУГ в Польше, реализовало 509 тыс. т, или 95% от общего объема экспортных продаж. Помимо Польши, СУГ экспортировался в Финляндию.

Реализация СУГ на внутреннем рынке осуществляется крупным оптом, а также мелким оптом

и в розницу через сеть газонаполнительных и автозаправочных станций. В 2017 году крупно-оптовые поставки на внутренний рынок составили 679 тыс. т (82% от объемов реализации товарного СУГ на внутреннем рынке). Реализация СУГ также производилась через сеть из 66 автозаправочных и 7 газонаполнительных станций, расположенных в Челябинской, Волгоградской, Ростовской

и Астраханской областях. Объемы реализации через станции составили 146 тыс. т.

Реализация нефти в 2017 году составила 4 616 тыс.т, что на 0,7% ниже аналогичного показателя 2016 года. При этом 67% объемов было реализовано на внутреннем рынке, а оставшаяся часть поставлена на экспорт.

▼ Реализация жидких углеводородов, тыс. т

	2016	2017	Изменение
ВСЕГО	16 850	15 939	(5,4%)
Продукция Комплекса в Усть-Луге	6 662	6 743	1,2%
Нефть	4 650	4 616	(0,7%)
СГК	2 812	1 918	(31,8%)
ШФЛУ	1 468	1 288	(12,3%)
СУГ	1 245	1 360	9,2%
Прочее	13	14	7,7%

Экологическая и социальная ответственность

Следуя принципам устойчивого развития, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о своих сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные производственные активы «НОВАТЭКа» расположены в районах Крайнего Севера – суровом арктическом регионе с богатейшими залежами полезных ископаемых и хрупкой, легко ранимой природой. В своей деятельности Компания уделяет значительное внимание вопросам охраны окружающей среды. В 2017 году затраты на охрану окружающей среды и рациональное природопользование по Компании составили 2 066 млн руб.

В рамках проведения Года экологии в РФ в Группе компаний ПАО «НОВАТЭК» был разработан и реализован свой План мероприятий, утвержденный Председателем Правления. Основными мероприятиями стали:

- Реализация очередного этапа Программы сохранения биоразнообразия;
- Реализация работ по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в регионе деятельности предприятий;
- Организация и проведение выставки детского рисунка, посвященной Году экологии в Российской Федерации и охране природы Крайнего Севера, в Тарко-Сале;
- Участие сотрудников ПАО «НОВАТЭК» и контролируемых обществ во Всероссийском экологическом субботнике «Зеленая весна – 2017».

В рамках реализации обязательств Соглашения о взаимодействии между Министерством природных ресурсов и экологии РФ, Росприроднадзором РФ, Правительством ЯНАО и «НОВАТЭКом» разработан расчетный блок выбросов парниковых газов и утвержден Стандарт СК-ИСУ-О-012 «Система управления выбросами парниковых газов». В область охвата системы входит вся основная добыча и переработка Компании – 6 добывающих и 2 перерабатывающих общества. Ценностью проекта является достижение более высокой точности учета данных о выбросах парниковых газов и применение комбинации расчета и измерения. Реализованный Компанией в 2017 году проект «Система управления выбросами парниковых газов» признан победителем конкурса на Национальную экологическую премию имени В.И. Вернадского в номинации «Наука для экологии».

По результатам ресертификационного аудита, проведенного «Бюро Веритас Сертификейшн Русь», система управления охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и охраной труда ПАО «НОВАТЭК» соответствует требованиям МС ISO 14001-2004 и OHSAS 18001-2007.

В отчетном году на всех основных производственных объектах и лицензионных участках Компании проводился экологический мониторинг. В процес-

се мониторинга изучается состояние компонентов окружающей среды, берутся пробы почв, грунтов, снежного покрова, вод и донных отложений. Проводится оценка уровня загрязненности атмосферного воздуха. В акваториях изучается состояние популяций рыб, кормовой базы, а также анализируются гидрологические и гидрохимические показатели. Пробы подвергаются исследованиям в сертифицированных лабораториях. По результатам лабораторных исследований проводится оценка состояния компонентов природной среды и динамика их изменений за год. Результаты мониторинга показали, что состояние компонентов природной среды в районе производственных объектов Компании оценивается как устойчивое.

В отчетном году Компания продолжила участие в проектах по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP)

и об использовании водных ресурсов – CDP Water Disclosure. Участвуя в данных проектах, Компания стремится найти баланс между рисками, связанными с изменением климата, и эффективностью инвестиционных проектов. Компания обеспечивает свободный доступ всех заинтересованных лиц к экологической информации, в том числе посредством публикаций в федеральных и местных средствах массовой информации, на своем официальном интернет-сайте и на других информационных ресурсах.

«НОВАТЭК» включен в индекс Vigeo Eiris Best Emerging Markets performers среди 100 наиболее устойчивых компаний развивающихся рынков в 2017 году, «НОВАТЭК» также входит в международный рейтинговый индекс FTSE4Good, учитывающий соответствие всемирно признанным стандартам в области корпоративной социальной ответственности.

Основные показатели в области охраны окружающей среды (с учетом совместных предприятий)

	Единицы	2016	2017	Изменение
Водопотребление	тыс. куб. м	2 701	2 779	2,9%
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. т	121,2	108,9	(10,1%)*

*Снижение показателей по выбросам загрязняющих веществ в атмосферу связано с реализацией программы полезного использования попутного нефтяного газа (ввод 35-сепаратора) Ярудейского нефтяного месторождения.

В своей деятельности Компания стремится наиболее рационально подходить к использованию ресурсов, в том числе энергетических. В таблице ниже представлен объем потребления энергетических ресурсов в 2017 году.

Объем потребления энергетических ресурсов (с учетом совместных предприятий) в 2017 году

	Единицы	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб. без НДС
Природный газ	млн куб. м	2 121	2 811,0
Электрическая энергия	МВт-ч	927 183	3 877,6
Тепловая энергия	Гкал	459 435	672,2
Нефть	т	2 150	13,3
Бензин автомобильный	т	1 133	40,2
Топливо дизельное	т	6 398	232,1
Прочие	т	96 448	14,8

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

«НОВАТЭК» безоговорочно признает приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и понимает свою ответственность за обеспечение безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников и сохранность здоровья населения, проживающего в районах ее деятельности.

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует система управления промышленной безопасностью и охраной труда, которая является частью общей системы управления и обеспечивает управление рисками посредством реализации основного принципа приоритетности предупреждающих мер перед мерами, направленными на локализацию и ликвидацию последствий происшествий.

Деятельность Компании связана с разведкой, добычей, переработкой и реализацией природного газа и жидких углеводородов, что влечет за собой процесс организации сложных технологических процессов при эксплуатации взрывопожароопасных объектов. Эксплуатация взрывопожароопасных производственных объектов предусматривает выполнение работ и услуг на опасных производственных объектах (ОПО) в соответствии с законодательством в области промышленной безопасности.

С целью предупреждения аварий и инцидентов, локализации и ликвидации последствий таких аварий на ОПО 1 и 2 класса, разработаны единая система управления промышленной безопасностью и декларация промышленной безопасности, в которых даны расчеты и мероприятия по:

- идентификации, оценке и прогнозированию риска аварий;
- планированию и реализации мер по снижению риска аварий;
- координации работ по предупреждению аварий и инцидентов;
- осуществлению производственного контроля;
- участию работников в разработке и реализации мер по снижению риска аварий.

В Группе компаний «НОВАТЭК» созданы аттестационные комиссии по правилам промышленной безопасности, которые проводят аттестацию персонала, занятого эксплуатацией ОПО, по ежегодно утвержденному графику. По итогам проверки знаний персонала оформляются протоколы аттеста-

ции по промышленной безопасности. В 2017 году аттестацию прошли 3 109 человек.

В 2017 году осуществлено 344 проверки соответствия требованиям правил промышленной безопасности, по результатам оформлены акты производственного контроля.

С целью недопущения аварий и инцидентов ежегодно разрабатываются и планомерно выполняются графики технического осмотра, освидетельствований и испытаний технических устройств. Данные экспертизы проходят регистрацию в территориальных органах Ростехнадзора. В 2017 году проведена экспертиза промышленной безопасности на 255 технических устройствах.

В 2017 году продолжилась практика комплексных и целевых проверок контролируемых организаций на соответствие правилам и нормам охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охраны окружающей среды комиссией ПАО «НОВАТЭК». В отчетном году комплексные проверки проведены в четырех обществах и целевые проверки проведены в восьми обществах Компании. По итогам проверок подготовлены акты и разработаны мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Для соблюдения права работников на рабочее место, соответствующее требованиям охраны труда, на всех рабочих местах проводится специальная оценка условий труда. При выявлении рабочих мест с вредными условиями труда прежде всего проводится комплекс мероприятий для устранения неблагоприятных факторов, если же неблагоприятные факторы устранить невозможно, работнику предоставляются все гарантии и компенсации за работу во вредных условиях труда, в том числе предварительные и периодические медицинские осмотры для своевременного выявления противопоказаний для работ и признаков профессиональных заболеваний. В отчетном году мы продолжили проведение специальной оценки условий труда на рабочих местах. По результатам оценки рабочих мест с опасными условиями труда не выявлено. Затраты на специальную оценку условий труда Группы компании «НОВАТЭК» за 2017 год составили около 2 млн руб.

Обучение по охране труда является обязательным для всех категорий работников и организовано во всех контролируемых обществах. Руководители подразделений, в том числе первые лица, обучаются в учебных центрах, для специалистов

есть возможность обучаться внутри Компании, для этого разработаны программы обучения и созданы комиссии по проверке знания требований охраны труда. Обучение и проверка знания требований по охране труда внутри Компании позволяет существенно оптимизировать не только затраты, но и рабочее время, так как обучение и проверка знаний проводится без отрыва от производства. Затраты на обучение по охране труда в 2017 г. составили более 6 млн рублей.

Общества Компании достаточно активно используют право на возврат 20% от сумм страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, подлежащих перечислению в установленном порядке в Фонд социального страхования. В 2017 году сумма возврата по всем обществам составила более 16 млн руб. Данные средства в основном идут на финансирование таких мероприятий, как закупка спецодежды и проведение специальной оценки условий труда.

❖ **Основные показатели в области промышленной безопасности и охраны труда (с учетом совместных предприятий)**

	2016	2017
Аварии на опасных производственных объектах	0	0
Инциденты на опасных производственных объектах	2	2

ПЕРСОНАЛ

Персонал является важнейшим активом «НОВАТЭКа», позволяющим Компании динамично и эффективно развиваться. В Компании действует система управления персоналом, основанная на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, непрерывного диалога руководства с персоналом, а также на принципе постоянного и всестороннего обучения и развития работников всех уровней.

По состоянию на конец 2017 года численность работников ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ составляла 8 145 человек, из которых 39,8% занято в сфере разведки и добычи, 15,8% — в сфере переработки, 25,2% — транспортировки и маркетинга, 7,2% — в сфере энергообеспечения, 10,3% — административный персонал, а 1,7% — в сфере вспомогательного производства. В составе персонала преобладает возрастная группа от 30 до 50 лет. Средний возраст сотрудников Компании составляет 40 лет.

Обучение и развитие персонала

В условиях быстрого развития технологий и систем управления программы обучения и развития персонала играют важную роль в повышении эффективности деятельности Компании и ее конкурен-

тоспособности. В 2017 году основные мероприятия в области обучения и развития включали:

- реализацию программы «Внутреннее обучение», направленной на повышение квалификации сотрудников Компании;
- реализацию программы «Шаги к раскрытию талантов» для молодых специалистов, целью которой является подготовка высококвалифицированного персонала, уровень компетентности которого полностью отвечает потребностям бизнеса;
- развитие и совершенствование программы «Корпоративная система оценки технических компетенций»;
- привлечение молодых специалистов к участию в научно-практических конференциях.

С 2016 года на базе ООО «НОВАТЭК НТЦ» действует программа «Внутреннее обучение». В 2017 году эксперты ООО «НОВАТЭК НТЦ» разработали и провели новые курсы по темам: «Основы моделирования скважин. Анализ технологического режима с использованием цифровых моделей», «Основы проектирования и эксплуатации объектов подготовки газа и конденсата», «Конструкция скважин, крепление. Геомеханика», «Проектирование разработки месторождений в условиях низкой изученности», «Основы гидродинамических исследований», «Направленное бурение». Всего обучение по данной программе в 2017 году прошли 63 работника дочерних обществ Компании.

В 2017 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации персонала, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Квалификацию повысили 43,4% специалистов и рабочих. В Корпоративной системе оценки технических компетенций за 2017 год протестировано 648 человек, в том числе 37 человек – при отборе кандидатов на вакантную должность, и 49 сотрудников – при переводе на вышестоящую должность.

В 2017 году состоялся пятый выпуск программы «Шаги к раскрытию талантов». Восемнадцать молодых специалистов закончили обучение по программе, направленной на адаптацию и профессиональное развитие без отрыва от производства. Осенью 2017 года к программе присоединились еще 34 молодых специалиста. В 2017 году число предприятий – участников программы возросло до семи. В 2017 году в тренинге «Культура наставничества» приняли участие как наставники, так и молодые специалисты. Всего было обучено 26 наставников.

В сентябре 2017 года в Москве состоялась XII Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов Компании, в которой приняли участие 42 работника. По результатам конкурса все победители награждены денежными премиями, а 5 человек, занявших первые призовые места, направлены на обучение в учебные нефтегазовые центры во Франции и Италии.

В октябре 2017 года прошел третий конкурс профессионального мастерства среди рабочих профессий Группы Компаний ПАО «НОВАТЭК». Всего в мероприятии приняло участие 74 человека из 8 обществ. Конкурс проходил в 2 этапа: теоретическая часть и практическая часть, по итогам которых были распределены призовые места.

В 2017 году в ПАО «НОВАТЭК» и 11 дочерних обществах стартовал проект «Корпоративная система управления идеями «Новатор» – автоматизированная система сбора и обработки предложений сотрудников по совершенствованию и развитию бизнеса, в том числе рационализаторских предложений. Сотрудниками было подано более 250 идей, из которых более 30 были утверждены к внедрению.

Социальные программы

В работе с персоналом значительное внимание уделяется реализации социальных программ.

В соответствии с Основной концепцией социальной политики Компании, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- **Добровольное медицинское страхование**

Программа включает в себя полное поликлиническое обслуживание, стоматологическую помощь, организацию экстренных и плановых госпитализаций.

- **Санаторно-курортное оздоровление**

Работники Компании и члены их семей обеспечиваются санаторно-курортными путевками на льготных условиях. Благодаря этой программе работники «НОВАТЭКа» могут воспользоваться санаторно-курортным оздоровлением в 45 здравницах, расположенных в самых живописных уголках России.

- **Программа, реализуемая на возвратной основе**

Программа целевых займов реализуется по двум направлениям.

- Первое направление – предоставление целевых краткосрочных займов на оказание финансовой помощи конкретному работнику, которому в силу жизненных обстоятельств понадобились денежные средства.
- Второе направление – предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилья для работников в городах Тарко-Сале, Новый Уренгой, Москва, Надым, Сосновый бор и Тюмень.

- **Предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат**

Программа предусматривает адресную безвозмездную материальную поддержку работников в определенных жизненных ситуациях, таких как рождение ребенка, материальная помощь в случае стихийных бедствий или пожара, компенсация по уходу за ребенком до трех лет, помощь по уходу за детьми-инвалидами, оплата ритуальных услуг, компенсация на спортивно-оздоровительные занятия работников, а также по случаю юбилея.

- **Пенсионная программа**

Компания реализует программу дополнительных выплат работникам после выхода на пенсию в соответствии с «Положением о предоставлении социальной помощи работникам Группы компаний ОАО «НОВАТЭК» после выхода на пенсию» с 2007 года.

Работники, которые трудились пять и более лет в Компании и уволились по достижении пенсионного возраста, после выхода на пенсию получают от Компании ежемесячные выплаты (выплаты прекращаются в случае их трудоустройства). Суммы выплат зависят от средней заработной платы, стажа работы в Компании и региона работы.

Помимо предоставления оптимального социального пакета Компания стремится создать благоприятные условия для занятий сотрудников спортом, их участия в спортивных и культурно-массовых мероприятиях. В 2017 году сотрудники и члены их семей в свободное от работы время посетили при содействии Компании выставочные экспозиции центральных музеев России, концерты классической музыки, матчи по футболу, соревнования по акробатическому рок-н-роллу.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Социальная политика и благотворительность являются для «НОВАТЭК» важными аспектами деятельности. В 2017 году Компания продолжила реализацию проектов, направленных на поддержку культуры, сохранение и возрождение национальных ценностей и духовного наследия России, продвижение и интеграцию российского искусства в мировое культурное пространство, развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений. «НОВАТЭК» заключает соглашения с администрациями регионов присутствия и реализует на их территории программы по созданию благоприятных условий для повышения уровня жизни населения, сохранения национальной самобытности народов Севера.

Объем прямого финансирования «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами, направленного на реализацию благотворительных проектов, культурных и образовательных программ, а также на поддержку коренных малочисленных народов Севера, составил в 2017 году около 2,8 млрд руб.

Сотрудничество с регионами

В рамках соглашений, заключенных с регионами, Компания в 2017 году инвестировала средства в Ямало-Ненецкий автономный округ, Ленинградскую, Челябинскую, Тюменскую, Костромскую области. Компания направляла средства на строительство, ремонт и укрепление материально-технической базы объектов социального назначения,

на финансирование мероприятий по реализации образовательных, культурных и детско-юношеских программ и проектов, оказывала поддержку малообеспеченным семьям, инвалидам, людям пожилого возраста и ветеранам.

Компания ежегодно оказывает значительную помощь регионам, участвуя в обустройстве поселков, строительстве и ремонте жилья, образовательных учреждений, содействует развитию системы местного здравоохранения.

При непосредственном участии Компании осуществляется финансирование строительства крупных социально-значимых объектов на территории ЯНАО, в том числе школы на 800 мест в селе Гыда Тазовского района.

Взаимодействие с коренными народами Севера

В течение отчетного года «НОВАТЭК» оказывал финансовую поддержку окружной Ассоциации коренных малочисленных народов Севера «Ямал – потомкам» и ее районным отделениям. Оказана помощь коренному населению, в том числе путем финансирования приобретения оборудования и товарно-материальных ценностей, необходимых для работы рыбаков и оленеводов. Велось финансирование поставок горюче-смазочных материалов для выполнения авиаперевозок по доставке населения, ведущего кочевой образ жизни, и продуктов питания в труднодоступные районы. Отдельными направлениями помощи являются участие в организации и проведении национальных праздников коренного населения, а также финансирование реализации экологических программ.

Образовательные программы

«НОВАТЭК» на протяжении многих лет развивает проект непрерывного образования, целью которого является обеспечение притока в Компанию высокообразованной, имеющей хорошую профессиональную подготовку молодежи из регионов присутствия Компании.

Подбор и профориентация перспективных кадров начинается через программу «Одаренные дети», которая реализуется на базе школ №8 г. Новокуйбышевска, №2 г. Тарко-Сале, а также на базе Тюменского лицея №81. На конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников 10 и 11 классов, имеющих по результатам обучения высокий средний балл.

В Компании также реализуются две программы «Гранты»: для школьников и учителей, проживающих в Пуровском районе ЯНАО.

Программа «Гранты» для школьников направлена на повышение интеллектуального и творческого уровня учащихся, стимулирование их ответственного отношения к учебе. Программа предусматривает вручение грантов Компании на конкурсной основе школьникам 5–11 классов. В 2017 году вручено 38 таких грантов. Программа «Гранты» для учителей направлена на повышение престижности профессии педагога, создание условий для раскрытия новых талантов. В 2017 году гранты получили три учителя Пуровского района.

С целью эффективного использования возможностей вузов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности Компания разработала и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ». Программа представляет собой комплекс мероприятий, направленных на фокусированную и качественную подготовку специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим ключевое значение для развития бизнеса Компании и удовлетворения ее потребностей в молодых специалистах. Базовыми в программе являются Санкт-Петербургский горный университет, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина и Тюменский индустриальный университет.

Студенты, сдавшие сессию на «хорошо» и «отлично», получают ежемесячную доплату к государственной стипендии. В период обучения студентам предоставляются условия для прохождения практики на оплачиваемых рабочих местах. Данный опыт позволяет им применить в реальной жизни знания, полученные на лекциях и семинарах, попробовать себя в профессии, а для Компании — возможность поближе познакомиться со своими потенциальными работниками.

Сохранение культурного наследия

В 2017 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с ведущими музеями страны — среди них Государственный Русский музей, Московский музей современного искусства и Мультимедиа Арт Музей/Дом Фотографии, и поддержал наиболее актуальные художественные и музыкальные проекты в России и за рубежом.

При содействии Компании в Русском музее прошли выставки «Дети Страны Советов» и «Плакат эпохи

революции», приуроченные к столетию Октябрьской революции, а также ежегодный Фестиваль ландшафтного искусства «Императорские сады России» в Михайловском саду. В 2017 году авангардное искусство стало главной темой фестиваля.

В Московском музее современного искусства (ММОМА) при участии «НОВАТЭКа» была представлена выставка «Проспект Непокоренных» об искусстве представителей петербургской школы XX века. В отчетном году «НОВАТЭК» также поддержал открытие Образовательного центра в ММОМА. В офисе Компании совместно с ММОМА организованы лекции для сотрудников «НОВАТЭКа» и членов их семей по истории отечественного и зарубежного изобразительного искусства, фотографии и архитектуре.

Уже несколько лет «НОВАТЭК» является Генеральным партнером программы Мультимедиа Арт Музей/Дома Фотографии — «История России в фотографиях», в рамках которой в 2017 году прошли выставки «Россия. 1917 год» в Санкт-Петербурге, «Индустриальный мир Александра Родченко» в Нижнем Новгороде, «Россия. XX век в фотографиях. 1941–1945 гг.» в Самаре, «Лиля Брик. Несостоявшееся путешествие» в Ульяновске.

В 2017 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество в качестве Генерального партнера с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под руководством Юрия Башмета.

«НОВАТЭК» — постоянный партнер Международной фестиваль-школы современного искусства TERRITORY. В рамках фестиваля в 2017 году были показаны российские и зарубежные спектакли и выставки, а также организована образовательная программа. Компания также поддержала деятельность «Гоголь-центра».

При содействии Компании в 2017 году реализованы проекты за рубежом. В Национальном музее Дворца Версаль во Франции прошла выставка «Петр Великий: путешествие во Францию в 1717 году», посвященная 300-летию юбилею визита Петра I. На открытии Зальцбургского фестиваля выступил дирижер Теодор Курентзис и оркестр MusicAeterna, который представил оперу Моцарта «Милосердие Тита».

Спортивные проекты

Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высших спортивных достижений.

В Компании, ее дочерних обществах и совместных предприятиях регулярно проводятся турниры по наиболее популярным и массовым видам спорта: футболу, волейболу, плаванию, лыжам и др.

Компания содействовала развитию детско-юношеского спорта в регионах своего присутствия. В 2017 году в Челябинской и Костромской областях были организованы Чемпионаты по мини-футболу среди команд общеобразовательных школ на Кубок «НОВАТЭК» – «Шаг к большому футболу!». В соревнованиях принимают участие несколько тысяч юношей и девушек. Для команд и победителей Чемпионатов в Челябинской и Костромской областях были проведены встречи на базе сборной России по футболу в Сочи, где был разыгран Суперкубок.

Компания оказывала поддержку Федерации фигурного катания на коньках и Федерации хоккея ЯНАО, Ассоциации студенческого баскетбола, в соревнованиях которой участвует более 800 команд и свыше 10 000 юношей и девушек. Совместно с Всероссийской Федерацией танцевального спорта и акробатического рок-н-ролла в регионах деятельности Компании работают корпоративные клубы по этому виду спорта. В апреле 2017 года представители корпоративных клубов приняли участие в первых Всероссийских

соревнованиях по акробатическому рок-н-ролла, а участники из Костромы взяли первое место в командной номинации.

В отчетный период «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с Российским футбольным союзом в качестве Генерального партнера сборных России по футболу. Компания поддерживала женский волейбольный клуб «Динамо» и волейбольный клуб «НОВА» (Новокуйбышевск).

Благотворительность

В 2017 году принята Политика в области благотворительной деятельности ПАО «НОВАТЭК», которая предусматривает оказание содействия в лечении остро нуждающихся детей, проживающих в регионах деятельности Компании. В отчетном году приобреталось оборудование для региональных медицинских учреждений, а также финансировались программы лечения и реабилитации детей.

Расширилась благотворительная деятельность волонтерского движения Компании «Все вместе», основанного в 2008 году. Основные направления деятельности волонтеров: оказание помощи детям, оставшимся без попечения родителей, детям с различными заболеваниями, пожилым людям.

Корпоративное управление

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

«НОВАТЭК» стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, поскольку это является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса, а также основой социально ответственного управления деятельностью Компании.

В Компании функционирует эффективная и прозрачная система корпоративного управления, соответствующая российским и международным стандартам. Высшим органом управления «НОВАТЭКа» является Общее собрание акционеров. Система также включает Совет директоров, Комитеты Совета директоров, Правление, подразделения внутреннего контроля и аудита, Корпоративного секретаря. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК» и внутренними документами, которые представлены на корпоративном сайте Компании (www.novatek.ru).

«НОВАТЭК» стремится максимально учитывать принципы корпоративного управления, обозначенные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Центральным банком Российской Федерации (Информационное письмо № 06-52/2463 от 10.04.2014). Компания непосредственно следует рекомендациям данного Кодекса, а также предлагает акционерам и инвесторам иные решения, которые направлены на защиту их законных прав и интересов.

В связи с листингом акций Компании в форме депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже «НОВАТЭК» придает большое значение Кодексу корпоративного управления Великобритании и Регламенту Европейского парламента и Совета ЕС о злоупотреблениях на рынке и следует их ре-

комендациям в той степени, в которой это является практически возможным.

В Компании действует Кодекс корпоративного поведения, утвержденный Советом директоров в 2005 году (Протокол № 60 от 15.12.2005).

В Компании также действует Кодекс деловой этики, утвержденный Советом директоров в 2011 году (Протокол № 133 от 24.03.2011). Кодекс устанавливает общие принципы и нормы поведения членов Совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии, руководства и работников «НОВАТЭКа», разработанные на основе морально-этических ценностей и профессиональных стандартов. Кодекс также определяет правила взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений ПАО «НОВАТЭК» с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами, инвесторами, государством и обществом, потребителями, поставщиками и другими заинтересованными сторонами.

Компания отслеживает изменения действующего законодательства и Правил листинга ПАО Московская Биржа и оперативно приводит свои внутренние документы в соответствие. Действующие в «НОВАТЭКе» Положение о Корпоративном секретаре, Политика в области внутреннего аудита ОАО «НОВАТЭК», Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, положения об органах управления и исполнительных органах и иные внутренние документы актуальны и не требуют корректировки.

На прошедшем 12 декабря 2017 года Дне стратегии Компания отметила корпоративное управление как одну из основ стратегии на период до 2030 года и провозгласила среди задач устойчивого развития совершенствование политики и процедуры корпоративного управления.

С целью повышения эффективности системы корпоративного управления Компания в 2017 году актуализировала свою информационную политику. Решением Совета директоров от 25.08.2017 было утверждено Положение об информационной политике в новой редакции, учитывающей соответствующие рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в «НОВАТЭКе», обеспечивает его исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и исключительно в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Деятельность Общего собрания акционеров регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об общем собрании акционеров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 95 от 28.03.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Компетенции Общего собрания акционеров включают утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, в том числе на выплату дивидендов, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора и другие вопросы.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 21 апреля 2017 года, были утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ, распределение прибыли и размер дивидендов по результатам 2016 года, были избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утверждены вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии и внешний аудитор на 2017 год.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 29 сентября 2017 года, утверждены размер промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2017 года.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации,

Уставом Компании и Положением о Совете директоров, утвержденным Общим собранием акционеров ПАО «НОВАТЭК» в 2005 году (Протокол № 96 от 17.06.2005) с последующими изменениями и дополнениями.

Совет директоров осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании от имени и в интересах всех ее акционеров и обеспечивает эффективную работу Компании с целью взвешенного и ответственного увеличения ее акционерной стоимости.

Совет директоров определяет стратегию развития и приоритетные направления деятельности Компании, утверждает долгосрочные и годовые бизнес-планы, рассматривает вопросы финансовой деятельности, внутреннего контроля, управления рисками и другие вопросы, относящиеся к его компетенции, включая оптимизацию корпоративной структуры и структуры капитала, одобрение крупных сделок, принятие решений по инвестиционным проектам, рекомендации по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также вопрос созыва Общего собрания акционеров. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров.

Действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров 21 апреля 2017 года. Совет директоров состоит из 9 членов, из которых 8 являются неисполнительными директорами, включая трех независимых директоров (в соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованным ЦБ РФ, Правилами листинга ПАО Московская Биржа и Кодексом по корпоративному управлению Великобритании). Председателем Совета директоров является Наталенко Александр Егорович. Председатель осуществляет руководство и организует эффективную работу Совета директоров.

Члены Совета директоров «НОВАТЭКа» владеют необходимыми знаниями по стратегическим, производственным и финансовым вопросам, а также опытом ведения коммерческой деятельности в нефтегазовой отрасли. Для детального изучения и понимания деятельности Компании, стратегии развития и основных рисков члены Совета директоров проводят регулярные встречи с высшим руководством «НОВАТЭКа». Кроме того, у членов Совета директоров есть возможность проводить формальные и неформальные встречи с руководителями среднего звена для обсуждения различных вопросов и регулярного обмена информацией,

необходимой для участия в заседаниях и своевременного принятия взвешенных решений.

За обеспечение поддержки эффективной работы Совета директоров отвечает Корпоративный секретарь, который обладает достаточной независимостью (назначается и освобождается от должности Советом директоров) и наделен необходимыми полномочиями и ресурсами для выполнения поставленных перед ним задач в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре (Протокол № 168 заседания Совета директоров от 28.04.2014 с последующими изменениями и дополнениями).

Деятельность Совета директоров в 2017 корпоративном году¹

Для обеспечения эффективной работы Компании заседания Совета директоров созываются регулярно и не реже одного раза в два месяца. В 2017 корпоративном году проведено 9 заседаний Совета директоров, из которых пять проведены в заочной форме. Рассмотрены и приняты решения по следующим ключевым вопросам:

- рассмотрены и утверждены результаты производственной и финансовой деятельности Компании за 2017 год;
- даны рекомендации о выплате промежуточных дивидендов за первую половину 2017 года и дивидендов по результатам деятельности в 2017 году;
- приняты решения по созыву внеочередного и годового общих собраний акционеров, в рамках которых в 2017 году впервые были использованы телекоммуникационные средства для предостав-

ления акционерам удаленного доступа для участия в общем собрании акционеров посредством заполнения электронной формы бюллетеней;

- утверждена корпоративная Стратегия ПАО «НОВАТЭК» до 2030 года;
- рассмотрены и утверждены основные параметры бизнес-плана «НОВАТЭКа» на 2018 год;
- принято решение по образованию Правления ПАО «НОВАТЭК», количественный состав Правления уменьшен до 11 человек;
- утверждено Положение об оценке деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»;
- проведена самооценка деятельности Совета директоров и Комитетов, по результатам которой членами Совета директоров была дана высокая оценка стратегии развития Общества, корпоративному управлению, взаимодействию менеджмента и Совета директоров, и в целом организации и подготовке заседаний Совета директоров и Комитетов.

Состав Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» на 31.12.2017

- Наталенко Александр Егорович — Председатель Совета директоров
- Акимов Андрей Игоревич
- Бергманн Буркхард
- Боррелл Майкл
- Кастень Робер
- Михельсон Леонид Викторович
- Орлов Виктор Петрович
- Тимченко Геннадий Николаевич
- Шаронов Андрей Владимирович

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2017 корпоративном году

Член Совета директоров	Независимость ²	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям	Комитет по стратегии
Наталенко А.Е.		9/9			3/3
Акимов А.И.		9/9			3/3
Бергманн Б.		9/9			3/3
Боррелл М.		9/9			3/3
Кастень Р.	Независимый	9/9	4/4	4/4	
Михельсон Л.В.	Исполнительный	9/9			
Орлов В.П.	Независимый	9/9	4/4	4/4	
Тимченко Г.Н.		9/9			3/3
Шаронов А.В.	Независимый	9/9	4/4	4/4	

1. С годового Общего собрания акционеров 21 апреля 2017 года до годового Общего собрания акционеров 20 апреля 2018 года.

2. Независимый директор по состоянию на 31 декабря 2017 года, согласно Кодексу по корпоративному управлению Великобритании и Кодексу корпоративного управления, рекомендованному ЦБ РФ.

В течение 2017 года изменений в составе Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» не происходило. В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга ПАО Московская Биржа из 9 избранных членом Совета директоров 3 являлись независимыми директорами.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В Компании действуют три Комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям и Комитет по стратегии. Деятельность Комитетов регулируется положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров и размещенными на сайте Компании.

Комитеты играют важную роль в поддержании высоких стандартов корпоративного управления,

обеспечивая предварительное рассмотрение, всесторонний анализ различных вопросов и подготовку соответствующих рекомендаций Совету директоров. Протоколы заседаний Комитетов рассылаются членам Совета директоров и сопровождаются необходимыми материалами и пояснительными записками.

Для надлежащего выполнения своих функций Комитеты вправе запрашивать любую необходимую информацию или документы от членов исполнительных органов Компании или руководителей структурных подразделений. Для рассмотрения вопросов, находящихся в рамках их компетенции, Комитеты могут привлекать внешних экспертов и консультантов, обладающих необходимыми профессиональными знаниями и навыками.

Состав Комитетов Совета директоров на 31.12.2017

	Комитет по аудиту	Комитет по вознаграждениям и номинациям	Комитет по стратегии
Председатель	Шаронов А.В.	Орлов В.П.	Наталенко А.Е.
Члены	Кастень Р. Орлов В.П.	Кастень Р. Шаронов А.В.	Акимов А.И. Бергманн Б. Боррелл М. Тимченко Г.Н.

Комитет по аудиту

Основной целью Комитета по аудиту является осуществление функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Для содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них контрольных функций Комитет, в числе прочего, отвечает за оценку достоверности годовой финансовой отчетности, кандидатуры аудитора, аудиторского заключения, эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

В своей деятельности Комитет по аудиту взаимодействует с Ревизионной комиссией, внешним аудитором, исполнительными органами Компании. На заседания Комитета приглашаются руководители ПАО «НОВАТЭК», ответственные за подготовку бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В 2017 корпоративном году было проведено четыре заседания Комитета.

Комитет по вознаграждениям и номинациям

Основными целями Комитета по вознаграждениям и номинациям являются формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления Компании, а также усиление профессионального состава и повышение эффективности работы Совета директоров.

В целях содействия Совету директоров Комитет выполняет следующие функции:

- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членам Совета директоров, членам исполнительного органа и единоличному исполнительному органу, надзор за ее внедрением и реализацией;
- предварительная оценка работы исполнительного органа по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней

оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;

- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Компании;
- планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов исполнительного органа и единоличного исполнительного органа;
- надзор за раскрытием информации о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами Правления и иными ключевыми руководящими работниками.

В 2017 корпоративном году проведено четыре заседания Комитета.

Комитет по стратегии

Основными задачами Комитета по стратегии являются определение стратегических целей деятельности и контроль реализации стратегии Компании, а также выработка рекомендаций по дивидендной политике.

В целях содействия членам Совета директоров в выполнении возложенных на них обязанностей Комитет, в числе прочего, отвечает за:

- оценку эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе;
- предварительное рассмотрение и выработку рекомендаций по вопросам участия Компании в других организациях;
- оценку добровольных и обязательных предложений о приобретении ценных бумаг Компании;
- рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса Компании и его бизнес-сегментов в целях выработки рекомендаций Совету директоров при принятии им решения об определении приоритетных направлений деятельности Компании;
- подготовку рекомендаций Совету директоров по вопросам сделок, подлежащих одобрению Советом директоров;
- подготовку рекомендаций Совету директоров в области политики Компании по использованию ее непрофильных активов.

В 2017 корпоративном году проведено три заседания Комитета.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «НОВАТЭК», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров и другими внутренними документами. Подробная информация о компетенции Правления приведена в Уставе ПАО «НОВАТЭК».

Правление избирается Советом директоров из числа ключевых работников Компании. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров. Председатель Правления осуществляет руководство, организует эффективную работу и проведение заседаний Правления, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Состав Правления ПАО «НОВАТЭК», действовавший по состоянию на 31 декабря 2017 г., избран решением Совета директоров от 25.08.2017 (Протокол № 198 от 25.08.2017). На 31 декабря 2017 года Правление состояло из 11 членов.

Состав Правления ПАО «НОВАТЭК» на 31.12.2017

- Михельсон Леонид Викторович — Председатель Правления;
- Фридман Александр Михайлович — Первый заместитель Председателя Правления;
- Басков Владимир Алексеевич — Заместитель Председателя Правления;
- Беляков Виктор Николаевич — Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам;
- Васюнин Сергей Владимирович — Заместитель Председателя Правления — Директор по производству;
- Джитвэй Марк Энтони — Заместитель Председателя Правления;
- Кузнецова Татьяна Сергеевна — Заместитель Председателя Правления — Директор юридического департамента;
- Плесовских Игорь Анатольевич — Заместитель Председателя Правления — Директор по геологии;
- Тафинцев Илья Вадимович — Директор по стратегическим проектам;
- Феодосьев Лев Владимирович — Заместитель Председателя Правления — Коммерческий директор;
- Храмов Денис Геннадьевич — Заместитель Председателя Правления;

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

Порядок определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» установлен Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 122 от 24.04.2015). В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета директоров состоит из следующих видов вознаграждений:

- постоянная часть вознаграждения;
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров;
- вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения члена Совета директоров составляет 10 млн руб. за корпоративный год. Председателю Совета директоров

выплачивается фиксированное вознаграждение за выполнение функций Председателя Совета директоров в размере 20 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, предельный размер которого составляет 3 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров также выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, предельный размер которого составляет 2 млн руб. за корпоративный год. Кроме того, членам Совета директоров компенсируются транспортные расходы и расходы по найму жилого помещения, связанные с выполнением членами Совета директоров своих функций.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ПАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между ПАО «НОВАТЭК» и указанными лицами.

Выплаты членам Совета директоров и членам Правления ПАО «НОВАТЭК» в 2017 году, млн руб.

	Совет директоров ¹	Правление
СУММАРНЫЕ ВЫПЛАТЫ	134,1	2 171,0
Заработная плата	—	666,6
Премии		1 471,0
Вознаграждение	133,1	
Иные компенсации и имущественные предоставления	1,0	33,4

¹ Некоторые члены Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, отражены в составе суммарных выплат членам Правления.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует система внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, соответствующая современной международной практике. Процесс внутреннего контроля является частью процесса управления рисками.

Субъектами внутреннего контроля и аудита являются Совет директоров, Комитет по аудиту, Председатель Правления, Правление, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Объектами внутреннего контроля являются ПАО «НОВАТЭК», его дочерние общества и совместные предприятия, их структурные подразделения,

а также осуществляемые ими бизнес-процессы.

С целью противодействия коррупции, сокращения нормативно-правовых, операционных и репутационных рисков в Компании действуют Антикоррупционная политика, утвержденная Советом директоров 01.09.2014 (Протокол № 170 от 01.09.2014), и Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, утвержденное Советом директоров 01.09.2014 (Протокол № 170 от 01.09.2014) с последующие изменениями и дополнениями.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия в количестве четырех человек избирается годовым Общим собранием акционеров сроком на один год. Компетенция Ре-

визионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995, а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, — Уставом ПАО «НОВАТЭК» и Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров в 2005 г. (Протокол № 95 от 25.03.2005).

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «НОВАТЭК». Проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляется по итогам деятельности за год или за иной период по инициативе членов Ревизионной комиссии или иных лиц, имеющих право инициировать ревизию в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. Результаты проверок представляются в форме заключений Ревизионной комиссии.

В марте 2018 года Ревизионной комиссией завершена проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2017 год, по результатам которой к годовому Общему собранию акционеров подготовлены заключения о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2017 год и Годовом отчете Компании за 2017 год.

Управление внутреннего аудита

С целью проведения систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также практики корпоративного управления в ПАО «НОВАТЭК» осуществляется внутренний аудит. Функция внутреннего аудита возложена на Управление внутреннего аудита, которое действует с 2005 года.

Управление внутреннего аудита подотчетно Совету директоров и в своей деятельности руководствуется международными профессиональными стандартами внутреннего аудита Института внутренних аудиторов. Специалисты управления в текущей работе придерживаются принципов и правил поведения, изложенных в Кодексе этики внутреннего аудитора международного Института внутренних аудиторов. В 2016 году Советом директоров утверждена Политика в области внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК» (Протокол № 192 от 26.08.2016).

Управление осуществляет свою деятельность на основании утвержденного Комитетом по аудиту годового плана, подготовленного с применением

комбинации риск-ориентированного и циклического подходов. По результатам проверок разрабатываются мероприятия по устранению выявленных рисков и оптимизации финансово-хозяйственной деятельности. На регулярной основе осуществляется мониторинг исполнения мероприятий.

Управление внутреннего аудита на постоянной основе взаимодействует с внешним аудитором: осуществляется обмен информацией о планах работы, результатах проверок и других значимых для сторон вопросах.

Для повышения эффективности работы и оптимизации расходов на осуществление контроля работники Управления внутреннего аудита входят в состав ревизионных комиссий дочерних обществ и совместных предприятий Компании.

Внешний аудитор

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «НОВАТЭК» годовое Общее собрание акционеров назначает внешнего аудитора. Комитет по аудиту готовит рекомендации Совету директоров Компании по кандидатуре внешнего аудитора и стоимости его услуг. На основании рекомендаций Комитета Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора на утверждение на годовом Общем собрании акционеров.

Внешним аудитором для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2017 год по РСБУ, а также аудита годовой отчетности и обзорной проверки квартальной отчетности Компании по МСФО выбрано Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (аудиторская компания, признанная на международном уровне).

При выборе аудитора учитывается уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения.

Комитет по аудиту осуществляет надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита. Ежегодно Комитет предоставляет Совету директоров информацию по итогам рассмотрения и оценки аудиторского заключения по бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании. Комитет по аудиту проводит встречи с представителями аудитора не реже двух раз в год.

Руководство ПАО «НОВАТЭК» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг. Вознаграждение аудитора за услуги аудита и прочие услуги указано в примечании 24 к консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, подготовленной в соответствии с МСФО.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «НОВАТЭК» составляет 303 630 600 руб. и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 руб. каждая. По состоянию на 31.12.2017 ПАО «НОВАТЭК» не имело привилегированных акций.

Акции «НОВАТЭКа» котируются в российских руб-

лях на Московской Бирже в котировальном списке первого уровня (символ NVTK).

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) выдала «НОВАТЭКу» разрешение на обращение за пределами Российской Федерации 910 589 000 обыкновенных акций, что составляет 29,99% уставного капитала Компании.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) Компании имеют листинг на Лондонской Фондовой бирже (символ NVTK). Одна глобальная депозитарная расписка соответствует десяти обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2017 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 621,792,560 обыкновенных акций ПАО «НОВАТЭК», что составляет 20,48% уставного капитала Компании.

Информация о владении членами Совета директоров и Правления акциями ПАО «НОВАТЭК»¹

	Доля по состоянию на 31.12.2017, %	Количество акций, штук
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ		
Наталенко А.Е.	—	—
Акимов А.И.	—	—
Бергманн Б.	—	—
Боррелл М.	—	—
Кастень Р.	—	—
Михельсон Л.В.	0,7181	21 803 332
Орлов В.П.	—	—
Тимченко Г.Н.	—	—
Шаронов А.В.	—	—
ПРАВЛЕНИЕ		
Басков В.А.	0,0288	874 408
Беляков В.Н.	—	—
Васюнин С.В.	0,0003	9 320
Джитвэй М.Э.	—	—
Кузнецова Т.С.	0,1944	5 903 035
Плесовских И.А.	—	—
Тафинцев И.В.	—	—
Феодосьев Л.В.	—	—
Фридман А.М.	0,0817	2 481 049
Храмов Д.Г.	—	—

¹ Доли приведены на основании данных реестра акционеров ПАО «НОВАТЭК» и уведомлений, полученных от членов органов управления, в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В 2017 году член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» Михельсон Л.В. совершил сделку с акциями ПАО «НОВАТЭК»: приобретение акций в количестве 86 220 штук по договору купли-продажи ценных бумаг (20 декабря 2017 года).

ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика Компании регламентируется Положением о дивидендной политике ПАО «НОВАТЭК», утвержденным решением Совета директоров 28.04.2014 (Протокол № 168 от 28.04.2014). В соответствии с Положением в качестве базы для расчета дивидендов используется консолидированная чистая прибыль по МСФО.

Основой дивидендной политики «НОВАТЭКа» является соблюдение баланса интересов Компании и ее акционеров. Решение о выплате дивидендов, их величине, сроке и форме выплаты принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров. Дивиденды выплачиваются два раза в год. Совет директоров при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Компании, а также перспективы ее развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных

вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала. «НОВАТЭК» строго придерживается своей дивидендной политики.

13 марта 2018 года Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2017 года в размере 8,0 руб. на одну акцию, или 80 руб. на одну депозитарную расписку (ГДР) (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2017 года в размере 6,95 руб. на 1 акцию или 69,5 руб. на одну ГДР).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2017 год составят 14,95 руб. на одну акцию, или 149,5 руб. на одну ГДР, а общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2017 год, составит 45 392 774 700 руб. По сравнению с 2016 годом дивиденды на акцию увеличатся на 7,6%.

Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ПАО «НОВАТЭК» за 2012–2017 гг.

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2012 год	6,86	20 829 059 160	20 829 057 901
2013 год	7,89	23 956 454 340	23 956 386 795
2014 год	10,30	31 273 951 800	31 273 942 156
2015 год	13,50	40 990 131 000	40 990 059 262
2016 год	13,90	42 204 653 400	42 204 575 052
первое полугодие 2017 года	6,95	21 102 326 700	21 102 282 190

Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2012–2016 гг. и первого полугодия 2017 года, приведена по состоянию на 31 декабря 2017 года. Дивиденды не были выплачены акционерам, не указавшим или указавшим неверные почтовые и/или банковские реквизиты.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

«НОВАТЭК» соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом ди-

ректоров в новой редакции в 2017 году (Протокол № 198 от 25.08.2017), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через

авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и Великобритании. Компания ежеквартально раскрывает отчеты по РСБУ, финансовую отчетность по МСФО, а также Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности и презентации для инвесторов.

На интернет-сайте Компании раскрывается подробная информация обо всех аспектах ее деятельности, включая Отчет в области устойчивого развития. Компания раскрывает информацию о выбросах парниковых газов и энергоэффективности производства Carbon Disclosure Project (CDP) и об использовании водных ресурсов — CDP Water Disclosure, а также участвует в других специализированных и отраслевых исследованиях.

В целях дальнейшего увеличения прозрачности Компании, повышения оперативности взаимодействия с внешней аудиторией и СМИ Правление Общества утвердило изменения в информационную стратегию, которые, в частности, предусматривают расширение круга спикеров, закрепление за ними уровней информационной активности и диверсификацию коммуникационных каналов.

Компания поддерживает непрерывный диалог с акционерами и инвесторами с целью обеспечения полной информированности участников рынка ценных бумаг о ее деятельности. Взаимодействие с рынком ведется через Председателя Правления, Заместителя Председателя Правления, а также Управление по связям с инвесторами. Представители Компании регулярно проводят встречи с участниками рынка для обсуждения интересующих их вопросов. С целью информирования акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц о долгосрочных планах развития Компании в декабре 2017 года «НОВАТЭК» представил Стратегию на период до 2030 года.

В соответствии с принципами единой информационной политики «НОВАТЭК» ведет активную работу с федеральными, зарубежными и региональными СМИ. В 2017 году Департамент общественных связей провел 12 встреч руководства Компании с журналистами зарубежных и федеральных изданий, было организовано 6 поездок в регионы на производственные объекты.

По итогам отчетного года вышло более 30 тысяч уникальных публикаций о Компании. Освещались

темы ввода в эксплуатацию проекта «Ямал СПГ», планы реализации перспективных СПГ-проектов и создания для них технологической основы на базе российских предприятий, сотрудничества с зарубежными партнерами, долгосрочной стратегии развития Компании, приобретения активов, выхода на новые рынки и роли Компании на глобальном рынке СПГ. В 2017 году количество публикаций о деятельности Компании увеличилось на 24% по сравнению с предыдущим годом, рост ТВ-сюжетов на федеральных каналах составил 70%.

В зарубежных СМИ за 2017 год вышло 6,9 тыс. публикаций, количество материалов увеличилось на 77% по сравнению с 2016 годом. Основное внимание иностранных СМИ было обращено на реализацию проекта «Ямал СПГ», начало коммерческих поставок СПГ по Северному морскому пути танкерами арктического класса Arc7. Было организовано два пресс-тура для иностранных журналистов в Сабетту, а также отдельные поездки телевизионных групп на площадку завода.

«НОВАТЭК» принимает активное участие в отраслевых выставках и конференциях. В 2017 году руководители и сотрудники «НОВАТЭКа» участвовали в работе более чем 15 отраслевых выставок, конференций и круглых столов. В 2017 году Компания принимала участие в Петербургском международном экономическом форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе, Форуме «Арктика — территория диалога», Форуме «Арктика: Настоящее и будущее», Выставке-форуме «ЭКОТЕХ», в правительственных делегациях в рамках деловых зарубежных мероприятий и др. Делегация ПАО «НОВАТЭК» также приняла участие в работе крупнейших международных деловых и отраслевых мероприятий: Всемирном экономическом форуме в Давосе, Конференции по природному газу, СПГ и нефтяному газу, Gastech-2017 в Японии, Конференции «Нефть и деньги» в Лондоне, Евразийском экономическом форуме в Вероне.

С целью информирования о деятельности Компании сотрудников, членов их семей, внешних партнеров выпускаются корпоративные издания: газета «НОВАТЭК» и журнал «НОВАТЭК ПЛЮС», на страницах которых публикуются материалы, рассказывающие о производственных планах и результатах работы, о культурных, спортивно-массовых и благотворительных программах и проектах. Основные события из жизни Компании также публикуются на официальном сайте ПАО «НОВАТЭК», корпоративном портале и в социальных сетях.

РЕБРЕНДИНГ

12 декабря, одновременно с презентацией Стратегии Компании на период до 2030 года, мы презентовали наш новый логотип.

На протяжении последних 15 лет Компания эволюционировала и в настоящее время проходит период преобразования в новое качество — становится крупным игроком глобального рынка газа. Как следствие, Компании потребовался новый интернациональный язык визуальной коммуникации, понятный в любой части мира.

Одним из ключевых инструментов коммуникации и презентации бренда является логотип. Он традиционно состоит из графической (знак) и шрифтовой части. Прежний логотип «НОВАТЭКа» был создан в 2003 году и предназначен для внутреннего рынка и представлял

собой стилизованную русскую букву «Н», которую пересекали три голубые линии — потоки газа. Широкая и основательная шрифтовая часть логотипа подчеркивала уверенность, мужественность и основательность.

Новый логотип выглядит ярко и современно и передает два агрегатных состояния метана: жидкое и газообразное. Голубой цвет символизирует экологически чистое топливо (газ), синий — условия Севера, в которых ведет свою деятельность Компания, красный — тепло и энергию. Шрифтовая часть также была переосмыслена и доработана: шрифт приобрел более современный вид, строгие очертания и более уверенный характер.

Новый логотип — это символ, который отражает дух Компании и вектор ее развития, поддерживает ее миссию и ценности.

Дополнительная информация

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность Компании подвержена влиянию рисков, свойственных исключительно Компании или связанных с осуществляемой Компанией основной финансово-хозяйственной деятельностью.

В ПАО «НОВАТЭК» функционирует и постоянно развивается многоуровневая система управления рисками. Полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками распределены в Компании по различным уровням управления в зависимости от оценки финансового влияния риска. Политика Компании в области управления рисками сформулирована в Положении «О системе управления рисками и внутреннего контроля ОАО «НОВАТЭК», утвержденном Советом директоров 1 сентября 2014 года (Протокол № 170 от 01.09.2014) с изменениями и дополнениями.

Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками, а также анализ исполнения политики в области управления рисками осуществляет Комитет по аудиту Совета директоров. В отчетном году по результатам проведенного анализа Комитет по аудиту признал деятельность ПАО «НОВАТЭК» в области управления рисками соответствующей политике Компании в области управления рисками.

Ниже представлен перечень рисков и применяемых Компанией подходов к управлению рисками. Данный перечень не является исчерпывающим и отражает точку зрения о наиболее существенных рисках, основанную на собственных оценках менеджмента Компании.

Риск	Описание риска	Применяемые Компанией подходы к управлению рисками
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ		
ТЕХНОГЕННЫЕ РИСКИ	Дочерние общества Компании и совместные предприятия с ее участием подвержены риску аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, в результате которых может произойти остановка производства, выбросы и разливы опасных веществ, что может негативно повлиять на деловую репутацию и финансовые результаты Компании.	Компания осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований к обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Компании интегрированной системы управления промышленной безопасностью, сертифицированной в соответствии со стандартом OHSAS 18001:2007, разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращение возможных потерь. Компания осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве. Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных реше-

		<p>ний, технологий и оборудования, позволяющих существенно сократить риски аварий.</p> <p>В Компании функционирует Центральное диспетчерское управление, одной из задач которого является оперативное реагирование на инциденты на производстве. С 2017 года к функциям Центрального диспетчерского управления помимо контроля технологических процессов добычи, подготовки и транспорта был добавлен централизованный контроль за процессами строительства и ремонта скважин.</p> <p>Для управления добычей, обеспечения оперативной реакции на технологические инциденты в ОАО «Ямал СПГ» введена в эксплуатацию «Система управления добычей – цифровое месторождение», позволяющая в полуавтоматическом режиме оперативно рассчитывать оптимальный технологический режим, идентифицировать отклонения, планировать промысловые мероприятия.</p>
МОНОПОЛЬНЫЕ РИСКИ	Компания зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ПАО «Газпром», ОАО «РЖД», ПАО «Транснефть»). Компания не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий и тарифы, устанавливаемые федеральным органом исполнительной власти.	<p>Компания заключает долгосрочные соглашения и своевременно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.</p> <p>С целью снижения зависимости Компания заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ПАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК).</p>
КОНКУРЕНТНЫЕ РИСКИ	<p>Компания осуществляет деятельность в условиях серьезной конкуренции с российскими и международными нефтегазовыми компаниями по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • приобретение лицензий на недропользование и компаний, владеющих лицензиями на недропользование; • реализация газа на российском рынке; • реализация жидких углеводородов на российском и международном рынках; • доступ к транспортной инфраструктуре, имеющей технологические ограничения; • привлечение высококвалифицированных специалистов в штат Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий с ее участием. 	<p>Компания ведет мониторинг активов, доступных для приобретения, с учетом задач долгосрочной стратегии развития, что позволяет объективно оценить конкурентные позиции Компании и максимально эффективно использовать имеющиеся конкурентные преимущества, заключающиеся в наличии значительного опыта работы и синергии с имеющимися добывающими, транспортными, перерабатывающими и сбытовыми активами.</p> <p>Компания проводит активную маркетинговую политику и ведет работу по расширению клиентской базы, взаимодействию с покупателями и заключению с ними долгосрочных контрактов. В целях диверсификации портфеля продаж природного газа Компания в отчетном периоде принимала участие в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой биржи по Секции «Газ природный».</p> <p>Компания проводит активную политику в области работы с персоналом и применяет эффективные механизмы для привлечения и удержания высококвалифицированных сотрудников.</p>

<p>РИСКИ В ОБЛАСТИ ЗАКУПОК МТР, РАБОТ, УСЛУГ</p>	<p>Неисполнение контрагентами своих обязательств (качество и сроки поставки МТР, выполнения работ, оказания услуг).</p>	<p>В Компании внедрен процесс квалификации контрагентов и контроля исполнения обязательств, который регулируется локальными нормативными актами. С контрагентами ведется постоянная работа по повышению уровня их производственной базы, со стратегическими контрагентами заключаются долгосрочные соглашения.</p>
	<p>Приобретение МТР, работ, услуг по цене выше рыночной.</p>	<p>Выбор контрагентов проводится на максимально конкурентной основе. Для наиболее критичных и высокостоймых МТР разрабатываются стратегические подходы, обеспечивающие максимальную эффективность закупки.</p>
	<p>Репутационные риски, связанные с ограничением конкуренции и недобросовестными действиями сотрудников.</p>	<p>В Компании разработаны процедуры, обеспечивающие объективный, своевременный и прозрачный процесс квалификации и выбора контрагентов. В Компании отсутствует дискриминация и необоснованные ограничения конкуренции при формировании квалификационных и технических требований к контрагентам и предмету закупки при проектировании, квалификации и на стадии выбора контрагента. Действующие процедуры предусматривают максимально прозрачную процедуру выбора контрагента с достаточной системой контроля над действиями сотрудников. Для выбора контрагентов используются преимущественно открытые способы выбора.</p> <p>В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами-поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования, Компания во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения.</p>
<p>ТОВАРНЫЕ РИСКИ</p>	<p>Как независимый производитель газа «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти.</p> <p>Кроме того, Компания подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на российском и международном рынках жидких углеводородов, поскольку не имеет возможности влиять на базовую цену контрактов. Снижение цен на жидкие углеводороды может негативно сказаться на финансовых результатах Компании.</p>	<p>Государственное регулирование цен на газ существенно снижает риск ценовой волатильности на российском газовом рынке.</p> <p>Компания не использует товарные производные финансовые инструменты для снижения риска изменения цены на жидкие углеводороды в связи с наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки и особенностями налогообложения.</p>

ГЕОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Компании являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.

Для минимизации геологических рисков Компания использует результаты геолого-технологического моделирования месторождений и привлекает для проведения геологоразведочных работ крупных подрядчиков, использующих современные технологии и методы работы.

Начиная с 2015 года Компания привлекает для работы иностранных экспертов в области геологии, разработки месторождений, реализует индивидуальные программы специального обучения для сотрудников с учетом результатов периодического тестирования.

Компания ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и проведения прочих исследований. Запасы Компании по международным стандартам ежегодно оцениваются независимым международным консультантом.

Для управления добычей, обеспечения оперативной реакции на технологические инциденты в «Ямал СПГ» введена в эксплуатацию «Система управления добычей — цифровое месторождение», позволяющая в полуавтоматическом режиме оперативно рассчитывать оптимальный технологический режим, идентифицировать отклонения, планировать промысловые мероприятия.

РИСК ДОСРОЧНОГО ПРЕКРАЩЕНИЯ, ПРИОСТАНОВЛЕНИЯ ИЛИ ОГРАНИЧЕНИЯ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ НЕДРАМИ

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ или добычи полезных ископаемых на территории России требуется соответствующая лицензия.

Компания подвержена риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами.

Компания стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки на корректировку условий лицензионных соглашений.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Компания подвержена вероятности наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера.

В Компании внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2004, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду.

Компания придерживается принципа ответственного инвестирования в производство, который подразумевает использование проектных решений, технологий и оборудования, позволяющих минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

<p>ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ</p>	<p>Нестабильность курса национальной валюты и условий кредитования, возрастающая стоимость денежных средств, падение цен на рынке углеводородов, нестабильное финансовое положение подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования может оказать влияние на инвестиционную программу Компании, привести к нарушению сроков реализации проектов и/или удорожанию проектов.</p>	<p>Компания осуществляет экспертизу проектов на стадии их разработки. Инвестиции осуществляются только в те проекты, которые с наиболее высокой степенью вероятности позволят Компании достичь стратегических целей.</p> <p>В 2016 году в Компании утвержден регламент подготовки, согласования, утверждения, мониторинга и актуализации инвестиционных проектов, на всех этапах которого оцениваются риски проектов.</p> <p>Применяются жесткие требования к выбору подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования. Осуществляется текущий мониторинг их деятельности, в том числе посещение отдельных заводов-изготовителей нефтегазового оборудования в процессе его изготовления и испытаний.</p>
<p>ЭТИЧЕСКИЕ РИСКИ</p>	<p>Компания подвержена рискам, заключающимся в нарушении взаимоотношений внутри Компании, взаимоотношений с дочерними обществами и совместными предприятиями, акционерами и инвесторами, государством и обществом, потребителями и поставщиками, иными юридическими и физическими лицами, в том числе риску мошенничества, коррупции и конфликта интересов.</p>	<p>С целью минимизации этических рисков в Компании с 2011 года действует Кодекс деловой этики.</p> <p>С целью исключения этических рисков в отношении акционеров и инвесторов Компания руководствуется положениями Кодекса деловой этики, Кодекса корпоративного поведения, а также нормами действующего законодательства Российской Федерации и Великобритании в части регулирования публичных компаний.</p> <p>С целью исключения этических рисков во взаимоотношениях с третьими лицами Компания осуществляет конкурсные процедуры при выборе контрагентов и реализует комплекс мероприятий по внутреннему контролю и аудиту.</p> <p>В 2014 году Советом директоров утверждена Антикоррупционная политика, закрепляющая ключевые принципы и стандарты антикоррупционного поведения работников и предусматривающая комплекс мер по профилактике коррупции. В рамках исполнения Антикоррупционной политики работает Горячая линия безопасности.</p> <p>В 2016 году в Компании установлен порядок уведомления и урегулирования конфликта интересов, возникающих у работников при выполнении должностных обязанностей.</p>
<p>СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ</p>	<p>Компания подвержена следующим рискам социального характера:</p> <ul style="list-style-type: none"> • внутренние риски, связанные с возможным несоответствием социальных программ, осуществляемых в Компании, среднеотраслевому уровню, что может привести к росту текучести кадров; • внешние риски, связанные с возможными препятствиями для осуществле- 	<p>Компания стремится обеспечить соответствие реализуемых социальных программ среднеотраслевому уровню и использует современные механизмы привлечения и удержания высокопрофессиональных работников.</p> <p>Производственные объекты Компании расположены за пределами густонаселенных территорий, Компания осуществляет мониторинг соблю-</p>

	<p>ния нормальной производственной деятельности со стороны населения, проживающего вблизи производственных объектов.</p>	<p>дения норм и правил при эксплуатации объектов. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Компания осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.</p>
<p>ТЕРРОРИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ</p>	<p>Компания подвержена риску террористической угрозы.</p>	<p>Компанией проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса». На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.</p>
<p>СТРАНОВОЙ РИСК</p>	<p>ПАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна.</p> <p>Снижение цен на нефть, а также международные санкции привели в 2015 году к нестабильности на валютном рынке, росту темпов инфляции, росту процентных ставок и замедлению темпов экономического роста.</p> <p>Данные факторы оказывают влияние на операционные и финансовые результаты Компании.</p>	<p>Активная маркетинговая и финансовая политика позволяют Компании снизить влияние странового риска.</p> <p>Руководство Компании проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и принимает оперативные решения с целью минимизации возможных рисков.</p>
<p>РЕГИОНАЛЬНЫЙ РИСК</p>	<p>Добыча и переработка углеводородов ведется Компанией на территории Западной Сибири – региона со сложными климатическими условиями.</p>	<p>Влияние региональных особенностей на деятельность Компании незначительно и учитывается руководством Компании на стадии проектирования объектов и в процессе их эксплуатации.</p>
<p>РИСКИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (КИБЕР-РИСКИ)</p>	<p>Компания подвержена рискам в области информационных технологий и информационной безопасности, таким как несанкционированный доступ, изменение или разрушение цифровых активов.</p>	<p>Компания использует многоуровневую систему защиты цифровых активов, а именно: все информационные системы классифицированы, в отношении каждой из них определены владельцы и условия предоставления прав доступа, регламентированы условия хранения и архивирования информации. Компания использует только лицензированное программное обеспечение.</p> <p>Для обеспечения устойчивого развития Компании подготовлена и утверждена стратегия развития информационных технологий группы «НОВАТЭК».</p>

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Компания подвержена риску потерь, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства.

При реализации газа на внутреннем рынке Компания осуществляет мониторинг финансового состояния потребителей и предпринимает меры в случае возникновения просроченной задолженности.

Основная часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100%-ной предоплаты.

При выборе банков Компания руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.

РИСК РЕИНВЕСТИРОВАНИЯ

Деятельность Компании требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти, конденсата и продуктов его переработки. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Компании и результаты ее деятельности.

Планы Компании по капитальным вложениям определены в долгосрочной стратегии развития, уточняются на ежегодной основе и в целом соответствуют способности Компании генерировать операционный денежный поток с учетом необходимости выплачивать дивиденды и обслуживать долг.

ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Процентные ставки по некоторым займам Компании могут быть привязаны к плавающим международным и российским базовым ставкам, спрогнозировать изменение которых не представляется возможным. Волатильность процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Компании, а также привести к росту расходов по процентам.

Компания проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Компания стремится сохранять гибкость инвестиционной программы.

ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

Часть обязательств Компании номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Компании также номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.

Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсируют друг друга и являются естественным механизмом хеджирования валютных рисков.

<p>РИСК ЛИКВИДНОСТИ</p>	<p>Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Компанией своих финансовых обязательств в установленные сроки.</p>	<p>Подход Компании к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Компании. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» стремится поддерживать адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.</p> <p>Компания использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Компанией для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных рынках.</p>
<p>ИНФЛЯЦИОННЫЙ РИСК</p>	<p>Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа» и, как следствие, на финансовое состояние Компании. Существенная девальвация рубля в 2015 году стала причиной роста темпов инфляции, с точностью предсказать которые не представляется возможным.</p>	<p>Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и политику государства в отношении тарифов на природный газ.</p> <p>«НОВАТЭК» ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.</p>
<p>ПРАВОВЫЕ РИСКИ</p>		
<p>РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО АКТА</p>	<p>Компания подвержена риску последствий изменения законодательства Российской Федерации по следующим направлениям: валютное законодательство (в части регулирования экспортно-импортных операций и деятельности по заимствованию);</p> <ul style="list-style-type: none"> • налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов); • таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки); • лицензирование в области недропользования. 	<p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг законопроектов, что позволяет заблаговременно оценить последствия таких изменений и учесть их в своих планах.</p>

СУДЕБНЫЕ РИСКИ	Компания может быть вовлечена в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности.	При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Компания придерживается принципа осмотрительности. На дату утверждения Годового отчета Компания не участвовала в каких-либо существенных судебных процессах, и связанные с этим риски незначительны.
РИСК САНКЦИЙ	<p>В 2014 году Компания была включена в секторальный санкционный список США. В результате резидентам США запрещено участвовать в финансировании Компании на срок более 60 дней. Введенные санкции ограничивают возможности Компании по рефинансированию долга.</p> <p>Кроме того, существует риск ужесточения санкций США, а также риск включения Компании в санкционные списки других стран, что может негативно повлиять на деятельность Компании.</p>	<p>Компания придерживается сбалансированной финансовой политики, что позволяет ей минимизировать потребности в привлечении заемных средств. При этом у Компании сохраняется полный доступ к российскому рынку капитала и ограниченный доступ к международному рынку.</p> <p>В случае ужесточения санкций США, а также включения Компании в санкционные списки других стран руководство Компании приложит все возможные усилия для минимизации негативного влияния на операционную деятельность и финансовое положение Компании.</p>

СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

В области управления рисками одним из эффективных подходов является страхование. В 2017 году страховое покрытие обеспечивало достаточную защиту от возможных рисков ущерба деятельности Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Страхование осуществляется в страховых компаниях, имеющих высокий рейтинг ведущих рейтинговых агентств (Standard & Poor's, Fitch Ratings, «Эксперт РА», А.М. Best) с перестрахованием части рисков в крупнейших мировых страховых и перестраховочных компаниях.

Обязательное страхование рисков

Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия полностью выполняют требования действующего законодательства в части осуществления обязательных видов страхования, таких как страхование гражданской ответственности:

- владельцев опасных производственных объектов;
- владельцев транспортных средств.

Добровольное страхование рисков

С целью снижения риска финансовых потерь Компания, ее дочерние общества и совместные предприятия осуществляют следующие виды добровольного страхования:

- страхование имущества на случай утраты (гибели) / повреждения, в том числе страхование машин и механизмов от поломок;

- страхование убытков от перерыва в производстве (предпринимательских рисков);
- страхование рисков при поиске, разведке и разработке месторождений (рисков потери контроля над скважиной);
- страхование ответственности органов управления.

В Компании непрерывно, начиная с 2013 года, функционирует Комплексная программа страхования имущества и предпринимательских рисков в части ключевых активов Компании, ее дочерних обществ и совместных предприятий. Совокупная страховая сумма по рискам ущерба имуществу и перерыва производственной деятельности по состоянию на конец отчетного года составляла 713 млрд руб. Реализуемая программа рассматривается руководством Компании как одна из эффективных мер по снижению последствий наступления возможных аварий и позволяет получить дополнительные гарантии по достижению запланированной величины чистой прибыли и ключевых показателей эффективности Компании.

В отчетном году крупных аварий и инцидентов, имеющих признаки страховых случаев, не произошло.

С конца 2016 года одно из дочерних обществ ПАО «НОВАТЭК» осуществляет страхование дебиторской задолженности согласованного списка потребителей природного газа с целью оценки эффективности использования данного инструмента для управления рисками.

Компания непрерывно на протяжении 12 лет обеспечивает страховую защитой деятельность руководителей высшего уровня Компании и ее дочерних обществ от возможных претензий со стороны третьих лиц за убытки, понесенные в связи с неверным действием (принятием неверного решения) органов управления. Общий лимит по всем страховым покрытиям составляет 120 млн евро.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОВАТЭК»

НАТАЛЕНКО АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ

Год рождения: 1946

Председатель Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях — Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. избран президентом ЗАО «Магаданская золото-серебряная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. занимал пост заместителя министра природных ресурсов Российской Федерации. С 2013 по 2015 гг. являлся членом Совета директоров АО «Росгеология». С 2004 г. по настоящее время является Председателем Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». Лауреат Государственной премии Российской Федерации, Заслуженный геолог России.

АКИМОВ АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Год рождения: 1953

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». С 1974 по 1987 гг. работал в Банке для внешней торговли СССР на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. — заместитель Генерального управляющего отделением Банка для внешней торговли СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. — Председатель Правления Донау Банка в г. Вена (Австрия). С 1991

по 2002 гг. — управляющий директор финансовой компании IMAG Investment Management & Advisory Group AG (Австрия). С 2003 г. — Председатель Правления, заместитель Председателя Совета директоров «Газпромбанк» (Акционерное общество). Входит в состав Совета директоров/Наблюдательного совета: ПАО «Газпром», «Газпромбанк» (Акционерное общество), АО «РОСНЕФТЕГАЗ», ООО «Газпром газомоторное топливо», Bank GPB International S.A. и др.

БЕРГМАНН БУРКХАРД

Год рождения: 1943

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Г-н Бергманн родился в г. Зенденхорст (Германия). С 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах г. Фрайбурга и г. Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским техническим университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. — в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. г-н Бергманн возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 1 июля 2004 г. — E.ON Ruhrgas AG).

В 1978 г. он стал главой подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки, хранения и биллинга газа. С января 1980 г. — член Правления E.ON Ruhrgas AG, с июня 1996 г. — Вице-председатель Правления. С июня 2001 г. по февраль 2008 г. — Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. — член Правления E.ON AG.

На текущий момент является Председателем Наблюдательного совета Accumulatoren-Werke Hoppecke GmbH. Помимо этого, является членом Консультативного совета Dana Gas, Дубай. С октября 2012 г. — член Попечительского совета RAG Stiftung.

С 1998 по 2000 гг. г-н Бергманн занимал должность президента Eurogas (Европейский союз газовой отрасли), а с 2000 по 2010 гг. — должность вице-председателя совета директоров германского торгового комитета «Восток-Запад». С 2000 по 2011 гг. он входил в состав Совета директоров ОАО «Газпром».

Г-н Бергманн имеет многочисленные награды и знаки отличия: 1997 г. — кавалер королевского ордена

«За заслуги»; 2003 г. — иностранный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 г. — орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн — Вестфалия; 2007 г. — «Директор года», Москва; 2008 г. — офицерский крест Ордена «За заслуги перед Федеративной Республикой Германия»; 2011 г. — орден Дружбы Российской Федерации.

БОРРЕЛЛ МАЙКЛ

Год рождения: 1962

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Выпускник Кембриджского университета по специальности «Химические технологии и машиностроение» (степень магистра наук — 1993 г., бакалавра — 1984 г.), поступил на работу в «ТОТАЛЬ» в 1985 г. Работал с аффилированными компаниями концерна, с 1995 г. занимал ряд высших руководящих должностей в концерне «ТОТАЛЬ». С 2003 г. работал в должности Вице-президента по корпоративному планированию и развитию коммерческой деятельности «ТОТАЛЬ Разведка и Разработка Индонезия» (Total E&P Indonesia). В июле 2006 г. был назначен Президентом и Главным исполнительным директором «ТОТАЛЬ Разведка и Разработка Канада» (Total E&P Canada) в Калгари. С сентября 2009 г. по июнь 2010 г. был Вице-президентом по региону Каспийского моря и Средней Азии в Департаменте разведки и разработки «ТОТАЛЬ», с июля 2010 г. — Первым вице-президентом Континентальной Европы-Центральной Азии, с января 2015 г. по сентябрь 2017 г. — Старшим вице-президентом по Европе и Центральной Азии. С сентября 2017 г. назначен Старшим вице-президентом по региону Северное море и Россия, в состав которого входят Великобритания, Норвегия, Дания, Нидерланды и Россия.

КАСТЕНЬ РОБЕР

Год рождения: 1946

Независимый член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Окончил Северный инженерный институт (в настоящее время Центральная школа Лилля) в 1968 г., а также Высшую национальную школу неф-

ти и моторов Французского института нефти, имеет степень доктора экономики. На протяжении всей своей карьеры работал в концерне «ТОТАЛЬ»: начав с позиции инженера, занимал впоследствии различные должности. В период с 1994 по 2008 гг. занимал должности Члена Исполнительного комитета, Исполнительного вице-президента и Финансового директора «ТОТАЛЬ».

В настоящее время является членом Совета директоров и Председателем Комитета по аудиту компании SANOFI, членом Совета директоров и членом Комитетов по аудиту и по компенсациям компании VINCI, членом Совета директоров и членом Комитетов по номинациям и по аудиту и внутреннему контролю компании Societe Generale. Является Кавалером Национального ордена Почетного легиона Франции.

МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности «Инженер-строитель». После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2003 г. — член Совета директоров и Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК». С марта 2008 по декабрь 2010 гг. — член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «Стройтрансгаз». С 2009 по 2010 гг. — Председатель совета директоров ОАО «Ямал СПГ», с 2008 по 2011 гг. — член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С 2011 г. является Председателем Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг», с 2011 по 2013 гг. — член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов». Награжден Орденом «Знак почета», Орденом «За заслуги перед отечеством» II степени и званием «Почетный работник газовой промышленности».

ОРЛОВ ВИКТОР ПЕТРОВИЧ

Год рождения: 1940

Независимый член Совета директоров
ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по вознаграждениям
и номинациям Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член комитета по аудиту Совета директоров
ПАО «НОВАТЭК»

В 1968 г. окончил Томский государственный университет, инженер-геолог по специальности «Геологическая съемка и поиски месторождений полезных ископаемых», в 1986 г. — Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР (АНХ СССР) по специальности «Экономика, организация управления и планирование народного хозяйства».

В 1957–1963 гг. работал рабочим на угольной шахте, служил в Советской Армии. В 1968–1975 гг. — исполнитель и руководитель геологосъемочных, поисковых и разведочных работ в геологических организациях Западной Сибири на должностях геолога, главного геолога, начальника геологоразведочной партии. С 1975 по 1978 гг. — консультант по геолого-разведочным работам в Иране. В 1979–1981 гг. — заместитель начальника геологического отдела Производственного геологического объединения центральных районов России (ПГО «Центргеология»). В 1981–1986 гг. — заместитель начальника Геологического и Производственного управлений Министерства геологии РСФСР с перерывом (1984–1986 гг.) на очное обучение в АНХ СССР. В 1986–1990 гг. — генеральный директор ПГО «Центргеология». В 1990–1992 гг. — заместитель министра геологии СССР, первый заместитель председателя Госкомитета РСФСР по геологии и использованию топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов. С 1992 по 1996 гг. — председатель Комитета Российской Федерации по геологии и минеральным ресурсам. С 1996 по 1999 гг. — министр природных ресурсов Российской Федерации. В 2001–2012 гг. — член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. С 2001 по 2004 гг. — первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 2004 по 2011 гг. — председатель Комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды. С 1998 г. по настоящее время — президент общественной организации «Русское геологическое общество». Автор и соавтор более 300 научных публикаций.

Профессор, доктор экономических наук (1991 г.), кандидат геолого-минералогических наук (1974 г.),

Заслуженный геолог РСФСР. Лауреат государственной премии Российской Федерации в области науки и техники. Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени (2001 г.), орденом Почета (2015 г.), 18 негосударственными наградами, в том числе тремя письменными благодарностями Президента Российской Федерации, двумя Почетными грамотами Правительства Российской Федерации.

ТИМЧЕНКО ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1952

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по стратегии Совета директоров
ПАО «НОВАТЭК»

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности «Инженер-электромеханик». Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. работал старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода. В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний IPP OY Finland и IPP AB Sweden. С 1997 по 2014 гг. был совладельцем компании Gunvor — ведущего независимого нефтетрейдера. Ранее был членом Совета директоров ООО «Трансойл», ООО «БалтТрансСервис», Airfix Aviation OY. С 2009 г. член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК». Является членом Совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг», Председателем Совета директоров, Президентом ХК СКА Санкт-Петербург, Председателем Совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига», Членом Попечительского Совета Всероссийской общественной организации «Русское географическое общество», Председателем Российской части Совета НП «Российско-Китайский Деловой Совет», Председателем Совета содействия ОКР, Вице-Президентом Олимпийского комитета Российской Федерации, Председателем экономического совета

Франко-российской торгово-промышленной палаты (CCIFR).

ШАРОНОВ АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1964

Независимый член Совета директоров

ПАО «НОВАТЭК»

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров

ПАО «НОВАТЭК»

Член Комитета по вознаграждениям и номинациям

Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Окончил Уфимский авиационный институт и Российскую академию государственной службы при Президенте РФ.

В 1989–1991 гг. — народный депутат СССР, до 1996 г. возглавлял Комитет РФ по делам молодежи.

С 1996 по 2007 гг. — руководитель департамента, заместитель министра, статс-секретарь в Министерстве экономического развития и торговли РФ. С 2007 по 2010 гг. — Управляющий директор и Председатель Совета директоров ЗАО «Инвестиционная компания «Тройка Диалог», глава инвестиционно-банковского направления. С 2010 по 2013 гг. — заместитель мэра Москвы по вопросам экономической политики, курировал вопросы формирования бюджета, госзакупок, промышленной политики и поддержки предпринимательской деятельности, занимался регулированием рынка торговли и услуг. Являлся председателем региональной энергетической комиссии. Заместитель Председателя Исполнительного комитета АНО «Московский урбанистический форум». С 2013 по 2016 гг. — ректор Московской школы управления СКОЛКОВО, в сентябре 2016 года назначен президентом бизнес-школы.

В настоящее время является Председателем Совета директоров, независимым членом Совета директоров ООО «Управляющая Компания «НефтеТрансСервис», членом Совета директоров ПАО «Совкомфлот», ПАО «ФосАгро», членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (ПАО).

Кандидат социологических наук, заслуженный экономист Российской Федерации. Лауреат премии «Аристос» в номинации «Независимый директор» в 2009 г., Национальной премии «Директор года — 2009» в номинации «Независимый директор» и Международной премии «Персона года — 2012» в номинации «Деловая репутация», специальной премии «Вклад в развитие института

независимых директоров» в 2016 году от Ассоциации независимых директоров и Российского союза промышленников и предпринимателей. Награжден Орденом Почета, благодарностями Президента РФ.

РАЗАКОВА ЗУЛЬМИРА АХМЕДОВНА

Корпоративный секретарь ПАО «НОВАТЭК»

Образование — высшее юридическое. 2004 год — начало работы в ПАО «НОВАТЭК». С 2007 по 2012 гг. — ведущий специалист в Аппарате Правления и Совете директоров. В апреле 2012 года избрана Секретарем Совета директоров. С 2014 года по настоящее время является Корпоративным секретарем ПАО «НОВАТЭК».

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

ПАО «НОВАТЭК»

МИХЕЛЬСОН ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

Председатель Правления ПАО «НОВАТЭК»

Член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Биографии членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК».

БАСКОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

Год рождения: 1960

Заместитель Председателя Правления

ПАО «НОВАТЭК»

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции МВД СССР. В 2000 г. окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 1991 по 2003 гг. занимал различные руководящие должности в структурах МВД. В 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ПАО «НОВАТЭК». В 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК». Кандидат юридических наук. Награжден Орденом «За личное мужество», Орденом «Знак Почета», другими государственными и ведомственными наградами: Почетными грамотами Президента Российской Федерации, министра внутренних дел, губернатора Московской области. Также награжден наградами Русской Православной Церкви (Орденом Святого благоверного князя

Даниила Московского, Орденом Серафима Саровского и медалью Преподобного Сергия).

БЕЛЯКОВ ВИКТОР НИКОЛАЕВИЧ

Год рождения: 1973

Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК» по экономике и финансам

Имеет два высших образования, полученных в Тверском государственном техническом университете по специальности «Автоматизированные системы обработки информации и управления» (1995 г.) и по специальности «Информационные системы в экономике» (1997 г.). В 2000 г. получил степень Мастера делового администрирования (MBA) в Бизнес школе Kingstone University (Великобритания). Имеет международную квалификацию CMA.

С 2004 по 2014 гг. работал в ПАО «Уралкалий», где в разное время занимал позиции Начальника управления, Заместителя финансового директора, Финансового директора, Вице-президента по финансам, Заместителя генерального директора, Исполнительного директора. В 2015 году был Вице-президентом по экономике и финансам ПАО «Дальневосточное морское пароходство» (группа FESCO). В феврале 2016 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» по экономике и финансам.

ДЖИТВЭЙ МАРК ЭТТОНИ

Год рождения: 1957

Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК»

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и в 1995 г. — аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях, специализируясь на финансовом и экономическом анализе секторов «разведка и добыча» и «переработка и сбыт». В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy — руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. В качестве партнера работал с клиентами — компаниями энергетического

и горнодобывающего сектора, выполняя руководство проектами и выступая в качестве эксперта в области финансов и операционной деятельности, оказывая поддержку клиентам, а также выступая в качестве партнера по проведению сделок в нефтяном секторе. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA — Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). Является признанным экспертом в нефтяной и газовой отрасли, часто выступает на различных отраслевых и инвестиционных конференциях, опубликовал многочисленные статьи на различные темы по нефти и газу. Состоял в руководящем составе группы PwC's Petroleum Thought. Был признан журналом Investor Relations Magazine одним из лучших главных финансовых директоров в России и СНГ, и недавно журналом Institutional Investor — в качестве одного из пяти лучших главных финансовых директоров в нефтегазовой отрасли в Европе. Журнал Finance Monthly назвал Марка Джитвэя Лучшим главным финансовым директором в России в 2015, 2016 и 2017 гг. В 2017 году получил награду The Game Changer 2017 в России.

С 2003 по 2014 гг. — член Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» и Комитета по инвестициям и стратегии. С 2003 по 2014 гг. — Главный финансовый директор ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК», с июля 2010 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

ВАСЮНИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1967

Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК» — Директор по производству

В 1993 г. с окончил Уфимский нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1993 по 1997 гг. работал заместителем директора фирмы «Кондор», начальником отдела по реализации предприятия «Стройкомплект» и инженером по маркетингу ОАО «Спецнефтеэнергомонтажавтоматика». С 1998 года — мастер по добыче нефти, газа и конденсата производственного объединения «Уренгойгазпром» ОАО «Газпром». С 2002 по 2017 гг. — начальник цеха газоконденсатного промысла, заместитель генерального директора по производству, первый заместитель генерального директора — главный инженер, генеральный директор ООО «НОВАТЭК-

ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ». В апреле 2017 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Директора по производству ПАО «НОВАТЭК».

Имеет звание Заслуженный работник ПАО «НОВАТЭК», в 2005 году объявлена благодарность Министерства промышленности и энергетики РФ.

КУЗНЕЦОВА ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА

Год рождения: 1960

[Заместитель Председателя Правления — Директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК»](#)

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. — старший юрист-консульт юридического бюро, с 1993 г. — Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. — Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология», с 1998 г. — Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. — директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК». С 2005 г. Заместитель Председателя Правления — директор Юридического департамента ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избрана членом Правления ПАО «НОВАТЭК». Имеет звание Заслуженный работник ПАО «НОВАТЭК», награждена Медалью ордена «За заслуги перед отечеством» 2 степени.

ПЛЕСОВСКИХ ИГОРЬ АНАТОЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1970

[Заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК» — Директор по геологии](#)

В 1993 г. окончил Тюменский индустриальный институт по специальности «Геология нефти и газа».

Более 20 лет работает в нефтегазовой отрасли. Начиная свой путь с помощника бурильщика в «Ноябрьскнефтегазе», занимал должности Генерального директора ОАО «Уренгойнефтегазгеология», Генерального директора ООО «ЯРГЕО», Заместителя генерального директора — главного геолога ООО «НОВАТЭК — ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ», Заместителя руководителя Федерального агентства по недропользованию «Роснедра», Заместителя генерального директора — главного геолога ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА».

В декабре 2015 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Директора по геологии ПАО «НОВАТЭК».

Награжден Почетной грамотой Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации.

ТАФИНЦЕВ ИЛЬЯ ВАДИМОВИЧ

Год рождения: 1985

[Директор по стратегическим проектам ПАО «НОВАТЭК»](#)

В 2006 г. окончил Государственный университет — Высшую школу экономики по специальности «Бакалавр экономики». В 2007 г. окончил Лондонский университет (Великобритания) по специальности «Инвестиции и финансы».

С 2007 по 2011 гг. занимал должность заместителя директора представительства ПАО «НОВАТЭК» в Лондоне. В 2011–2014 гг. — советник по финансам и инвестициям United Bureau of Consultants Limited.

С 2013 г. — Директор по стратегическим проектам ПАО «НОВАТЭК», член совета директоров ПАО «СИБУР Холдинг». В 2014–2016 г. — председатель Совета директоров ОАО «Ямал СПГ». В декабре 2015 г. назначен на должность члена Правления ПАО «НОВАТЭК» — Директора по стратегическим проектам.

ФЕОДОСЬЕВ ЛЕВ ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения: 1979

[Заместитель Председателя Правления — Коммерческий директор ПАО «НОВАТЭК»](#)

В 2002 г. окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности «Машины и технология литейного производства». В 2002 г. принят на должность ведущего специалиста в Министерство энергетики Российской Федерации. С 2003 г. — ведущий специалист, главный специалист, советник, заместитель начальника отдела, заместитель директора департамента Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации. С октября 2007 г. работает в ПАО «НОВАТЭК». До 2011 г. — Директор Департамента перспективного развития и стратегического планирования. С 2011 г. — Заместитель Коммерческого директора — директор Департамента маркетинга и реализации газа ПАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления — Коммерческого директора ПАО «НОВАТЭК». В 2014 г. награжден Почетной грамотой ПАО «НОВАТЭК».

ФРИДМАН АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ

Год рождения: 1951

Первый заместитель Председателя
Правления ПАО «НОВАТЭК»

В 1973 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». С 1973 г. работал на предприятиях ПАО «Газпром»: в «Надымгазпроме» главным инженером, руководителем производственно-технического блока Производственного Объединения; главным инженером Калужского управления по транспортировке и подземному хранению газа в «Мострансгазе». С 1992 по 2003 гг. — технический директор, первый заместитель генерального директора совместного предприятия ПАО «Газпром» и венгерской компании DKG-EAST. С 2003 г. — заместитель генерального директора ОАО «ФИК «Новафининвест». В 2004 г. назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». В августе 2007 г. избран членом Правления ПАО «НОВАТЭК». С февраля 2015 г. — Первый заместитель Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности РФ».

ХРАМОВ ДЕНИС ГЕННАДЬЕВИЧ

Год рождения: 1975

Заместитель Председателя Правления
ПАО «НОВАТЭК»

В 1997 г. окончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция». В 1999 г. — Российскую школу частного права по специальности «Магистр частного права». В 2004 г. получил ученую степень кандидата юридических наук.

С 1995 г. — юрисконсульт АОЗТ «Транснефтегаз», с 1997 г. — юрист Центра правовых проблем северных территорий, с 1999 г. — главный специалист, заместитель начальника отдела Министерства топлива и энергетики РФ. В 2001 г. перешел в Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации на должность заместителя начальника отдела, начальника отдела. С 2002 г. — Заместитель начальника управления в ОАО «Зарубежнефть», курировал вопросы недропользования, экономики и финансов, с 2007 г. — старший юрист в ООО «ЛеБоф, Лам, Грин и МакРей». С 2008 г. занимал разные должности в Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации: Ди-

ректора Департамента государственной политики и регулирования в области геологии и недропользования, заместителя министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации. В 2014 г. назначен первым заместителем министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации. В Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации курировал вопросы экономики и финансов, геологии и недропользования. Награжден государственными и ведомственными наградами.

С декабря 2015 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления ПАО «НОВАТЭК».

ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Информация в настоящем разделе Годового отчета не приводится в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации № 10 от 15 января 2018 года.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Кодекс) был рассмотрен Советом директоров ПАО «НОВАТЭК» на заседании 13 марта 2018 года, протокол № 204.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2017 год.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, проводилась с учетом Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса, направленных Банком России в письме от 17.02.2016 № ИН-06-52/8.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе описано в разделе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.</p>	Соблюдается	—
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Соблюдается	—
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполни-	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	Соблюдается	—

<p>тельным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>Совет директоров при созыве собраний акционеров рассматривает все вопросы повестки дня созываемого собрания, выносит их на рассмотрение собрания или дает необходимые рекомендации.</p>
			<p>В состав материалов к общему собранию акционеров включаются рекомендации Совета директоров в случаях, когда это требуется законодательством. При этом в соответствии с п. 1 ст. 54 Федерального закона «Об акционерных обществах» перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению общего собрания акционеров определяется Советом директоров. Соответственно, Совет директоров вправе, если сочтет это необходимым, включить в состав материалов свою позицию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров.</p>
			<p>Общество считает установленную процедуру сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.</p>
	<p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>
<p>1.1.4 Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предло-</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>

		жений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных существенных недостатков в предложении акционера.		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	—
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.	Соблюдается	—
		2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	Соблюдается	—
		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается	—
1.2	АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	—

1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	—
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	—
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Не соблюдается	<p>Не соблюдается, поскольку Общество считает достаточными механизмы контроля, установленные законодательством. Общество не заключает сделки с лицами, подконтрольными существенным акционерам, что исключает получение прибыли (дохода) существенными акционерами за счет Общества.</p> <p>Общество не видит каких-либо рисков в сложившейся практике, так как внедренная в Обществе система закупочных процедур обеспечивает заключение договоров на рыночных условиях.</p>
1.3 СИСТЕМА И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ (МЕЛКИХ) АКЦИОНЕРОВ И ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА.				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	—

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	—
1.4 АКЦИОНЕРАМ ОБЕСПЕЧЕНЫ НАДЕЖНЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ОТЧУЖДЕНИЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ АКЦИЙ.				
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	—
2.1 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ.				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с надлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Соблюдается частично	<p>К компетенции Совета директоров отнесен вопрос установления размера вознаграждения, выплачиваемого Председателю Правления по итогам работы за год.</p> <p>В соответствии с Уставом Общества Члены Правления избираются Советом директоров из числа работников Общества, исключительно по представлению Председателя Правления. Размеры должностных окладов и иные условия трудовых договоров с работниками Общества, включая членов Правления, определяются Председателем Правления с учетом параметров бизнес-плана Общества, утверждаемых Советом директоров.</p> <p>Общество считает установленную процедуру эффективной, сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.</p>

		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	—
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	—
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается	—
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	<p>Возмещение расходов (компенсации) членам Правления и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>Вознаграждение членов Правления и иных ключевых сотрудников Общества осуществляется по решению Председателя Правления в пределах суммы, определяемой с учетом параметров бизнес-плана Общества, утверждаемых Советом директоров.</p> <p>Также Совет директоров определяет вознаграждение Председателя Правления по итогам работы Общества в отчетном году.</p> <p>Общество считает установленную процедуру сбалан-</p>

				сированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров и не планирует менять сложившийся подход.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Соблюдается	—
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Соблюдается	—
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.</p>	Соблюдается	—
2.2 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА.				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Соблюдается	—
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	<p>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.</p>	Соблюдается	—

2.3 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВЫНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ.

2.3.1 Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчётном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается	—
2.3.2 Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса, и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается	—
2.3.3 Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается	—
<h3>2.4 В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ.</h3>			
2.4.1 Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объ-	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	—

	<p>объективные и добро- совестные суждения, независимые от влияния исполнительных орга- нов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обы- чных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), кото- рый связан с обществом, его существенным акцио- нером, существенным контрагентом или кон- курентом общества или связан с государством.</p>			
<p>2.4.2 Проводится оценка соот- ветствия кандидатов в члены совета директо- ров критериям незави- симости, а также осу- ществляется регулярный анализ соответствия независимых членов со- вета директоров крите- риям независимости. При проведении такой оценки содержание должно пре- обладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде совет ди- ректоров (или комитет по номина- циям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответ- ствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет дирек- торов (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел незави- симость действующих членов сове- та директоров, которых общество указывает в годовом отчете в каче- стве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необ- ходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своев- ременному информированию об этом совета директоров.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>	
<p>2.4.3 Независимые директора составляют не менее од- ной трети избранного со- става совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора состав- ляют не менее одной трети соста- ва совета директоров.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>	
<p>2.4.4 Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутрен- них конфликтов в обще- стве и совершении общес-</p>	<p>1. Независимые директора (у кото- рых отсутствует конфликт инте- ресов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>В соответствии с Уставом, Положением о Совете дирек- торов и Положениями о Ко- митетах Совета директоров, большой блок вопросов,</p>	

твом существенных корпоративных действий.

конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.

связанных с существенными корпоративными действиями, предварительно рассматривается Комитетом Совета директоров по аудиту и Комитетом Совета директоров по вознаграждениям, состоящими из независимых директоров. Кроме того, большинство таких вопросов принимаются Советом директоров, если 8 из 9 директоров проголосовали за соответствующее решение. Таким образом, любые 2 независимых директора при голосовании могут заблокировать принятие нежелательного, по их мнению, решения.

Общество считает, что независимые директора имеют достаточные возможности для оценки существенных корпоративных действий.

2.5 ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.

2.5.1 Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.

1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.

2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.

Соблюдается частично

Роль независимых директоров в Совете директоров Общества достаточно велика, поскольку Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям полностью состоят из независимых директоров. Формально Председатель Совета директоров не является независимым директором. При этом Председатель Совета директоров отвечает всем признакам независимости, за исключением срока работы в Совете директоров. Члены Совета директоров избрали Председателем Совета директоров наиболее опытного члена Совета директоров, не являющегося независимым директором.

Общество считает сложившийся подход сбалансированным и не предполагает его изменение.

<p>2.5.2 Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p>Соблюдается —</p>
<p>2.5.3 Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.</p>	<p>Соблюдается —</p>
<p>2.6 ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮТ ДОБРОСОВЕСТНО И РАЗУМНО В ИНТЕРЕСАХ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ДОСТАТОЧНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ, С ДОЛЖНОЙ СТЕПЕНЬЮ ЗАБОТЛИВОСТИ И ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ.</p>		
<p>2.6.1 Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p>Соблюдается —</p>
<p>2.6.2 Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.</p>	<p>1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.</p>	<p>Соблюдается —</p>

2.6.3 Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается —
2.6.4 Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается —
2.7 ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.		
2.7.1 Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается —
2.7.2 Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается —

2.7.3 Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Соблюдается	—
2.7.4 Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Соблюдается частично	<p>Устав Общества не предусматривает, что решения Совета директоров принимаются квалифицированным большинством по следующим вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • вынесение на общее собрание акционеров вопроса о ликвидации Общества; • вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с внесением изменений в устав Общества; • рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных обществу юридических лиц. <p>Общество считает достаточной норму действующего законодательства и Устава Общества, согласно которой решения о внесении изменений и дополнений в устав Общества или утверждении устава Общества в новой редакции, а также о ликвидации Общества, назначении ликвидационной комиссии и утверждении промежуточного и окончательного ликвидационных балансов принимаются общим собранием акционеров большинством в три четверти голосов акционеров — владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров.</p> <p>Общество считает сложившуюся практику сбалансированной, не несущей каких-либо рисков и не предполагает ее менять.</p>
2.8 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.			
2.8.1 Для предварительного рассмотрения вопросов,	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий	Соблюдается	—

<p>связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.</p>	<p>исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	
<p>2.8.2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>Соблюдается —</p>
<p>2.8.3 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета — Комитета по вознаграждениям и номинациям), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>Соблюдается —</p>

<p>2.8.4 С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчётном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>
<p>2.8.5 Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.</p>	<p>1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>Комитет Совета директоров по аудиту и Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям не только возглавляются, но и полностью состоят из независимых директоров.</p> <p>Формально директор, возглавляющий дополнительный комитет — Комитет по стратегии, — не является независимым директором. При этом он отвечает всем признакам независимости, за исключением срока работы в Совете директоров.</p> <p>Общество не усматривает в этом каких-либо рисков.</p>
<p>2.8.6 Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.</p>	<p>1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>
<p>2.9 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЕГО КОМИТЕТОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.</p>			
<p>2.9.1 Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета</p>	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>

	<p>директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>		
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>Общество не привлекало в течение трех последних отчетных периодов внешнюю организацию (консультанта) для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров. В отчетном периоде была проведена самооценка Совета директоров.</p>
<p>3.1 КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕКУЩЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, КООРДИНАЦИЮ ДЕЙСТВИЙ ОБЩЕСТВА ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОДДЕРЖКУ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.</p>				
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>–</p>
3.1.2	<p>Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.</p>	<p>1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>–</p>
<p>4.1 УРОВЕНЬ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ОБЩЕСТВОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ДОСТАТОЧЕН ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, МОТИВАЦИИ И УДЕРЖАНИЯ ЛИЦ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОБЩЕСТВА КОМПЕТЕНЦИЕЙ И КВАЛИФИКАЦИЕЙ. ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ И ИНЫМ КЛЮЧЕВЫМ РУКОВОДЯЩИМ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ПОЛИТИКОЙ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ.</p>				
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого членам совета</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.1.1. и 2.1.4. настоящего отчета.</p>

<p>директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>		
<p>4.1.2 Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>
<p>4.1.3 Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.1.1. и 2.1.4. настоящего отчета.</p>
<p>4.1.4 Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>—</p>

совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.

4.2 СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СБЛИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНТЕРЕСОВ ДИРЕКТОРОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНТЕРЕСАМИ АКЦИОНЕРОВ.

<p>4.2.1 Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.</p> <p>Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p>Соблюдается —</p>
<p>4.2.2 Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p>Неприменимо, поскольку Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «НОВАТЭК», не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.</p>
<p>4.2.3 В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>Соблюдается —</p>

4.3 СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА.

<p>4.3.1 Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>Соблюдается частично</p>	<p>Существующий в Обществе порядок установления и выплаты премий членам Правления и иным ключевым руководящим работникам не предполагает получения таких выплат указанными лицами. Общество считает достаточными нормы гражданско-правовой ответственности членов исполнительных органов, установленные действующим законодательством.</p>
<p>4.3.2 Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p>Не соблюдается</p>	<p>В текущем периоде Общество не считает необходимым внедрение программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).</p>

4.3.3 Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается —
5.1 В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ.		
5.1.1 Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле чётко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается —
5.1.2 Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается —
5.1.3 Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается —
5.1.4 Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления ри-	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения	Соблюдается —

сками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.

об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.

5.2 ДЛЯ СИСТЕМАТИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВО ОРГАНИЗОВЫВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА.

5.2.1 Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.

1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.

Соблюдается —

5.2.2 Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.

1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.
2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.

Соблюдается —

6.1 ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.

6.1.1 В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.
2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.

Соблюдается —

6.1.2 Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается —
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------

6.2 ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБОСНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТОРАМИ.

6.2.1 Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается —
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------

6.2.2 Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Соблюдается частично	Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в объеме требований, установленных действующим законодательством.
6.2.3 Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Соблюдается	—
6.3 ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ.			
6.3.1 Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается частично	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, за исключением информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, предоставление которой не предусмотрено законодательством.
6.3.2 При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.</p>	Соблюдается	—

7.1 ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.

7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается частично	В Уставе Общества нет отдельного раздела с перечнем существенных корпоративных действий. В то же время принятие решений по вопросам, отнесенным к существенным корпоративным действиям, отнесено к компетенции Совета директоров. Общество не усматривает в этом каких-либо рисков.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается частично	Соответствующие комментарии представлены в пунктах 2.4.4. и 2.5.1. настоящего отчета.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, —	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается частично	В течение отчетного периода одно существенное корпоративное действие получило последующее одобрение в соответствии с действующим законодательством.

дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.

7.2 ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТАКОЙ ПОРЯДОК СОВЕРШЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ АКЦИОНЕРАМ СВОЕВРЕМЕННО ПОЛУЧАТЬ ПОЛНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКИХ ДЕЙСТВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИМ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА СОВЕРШЕНИЕ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ И ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ И АДЕКВАТНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАЩИТЫ ИХ ПРАВ ПРИ СОВЕРШЕНИИ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ.

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	—
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не соблюдается	Необходимость привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества предусмотрена действующим законодательством. В дублировании данного требования во внутренних документах Общества нет необходимости.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ В ОТНОШЕНИИ ПРОГНОЗОВ

Данный годовой отчет содержит заявления, которые не относятся к свершившимся фактам, а являются «прогнозами в значении», указанным в Разделе 27А Закона о ценных бумагах от 1933 г. с изменениями, а также Разделе 21Е Закона о биржах США от 1934 г. (далее по тексту «Закон о биржах»).

Прогнозы включают в себя заявления относительно наших планов, ожиданий, задач, целей, намерений, стратегии, будущих событий, будущих доходов или результатов деятельности, капитальных затрат, финансовых потребностей, планов или намерений в отношении приобретений, наших сильных и слабых сторон в сравнении с конкурентами, планов и задач, связанных с прогнозными уровнями добычи, запасов, финансового состояния, деятельности и развития в будущем, нашей бизнес-стратегии и предполагаемых тенденциях развития отраслей, политических и правовых условий, в которых мы работаем, а также заявления относительно иной информации, не являющейся свершившимся фактом. Такие слова, как «полагаем», «предполагаем», «рассчитываем», «цель», «потенциал», «ожидаем», «намереваемся», «предсказываем», «собираемся», «могли бы», «должны бы», «можем», «будем», «планируем», «стремимся», «ищем возможность» и аналогичные выражения предназначены для выражения прогнозов, но не являются единственным средством идентификации таких заявлений.

Заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, в значительной степени основаны на наших ожиданиях, отражающих оценки и предположения, сделанные нашим менеджментом. Эти оценки и предположения отражают наше суждение, основанное на известных в настоящее время рыночных условиях и других факторах, некоторые из которых обсуждаются ниже. Хотя мы считаем эти оценки и предположения разумными, они по своей природе являются неопределенными и включают ряд рисков и факторов неопределенности, находящихся вне нашего контроля. Кроме того, предположения менеджмента относительно будущих событий могут оказаться неверными. Мы предупреждаем всех читателей, что заявления в отношении прогнозов, содержащиеся в настоящем обзоре, не являются гарантиями в отношении наших будущих результатов деятельности, и мы не можем гарантировать, что такие заявления будут реализованы или что прогнозируемые собы-

тия или обстоятельства осуществляются. Прогнозам по природе присущи риски и факторы неопределенности, как общего, так и частного характера, многие из которых находятся вне нашего контроля, а также вероятность, что предсказания, предположения и иные прогнозы не сбудутся. Такие риски, неопределенность и иные факторы включают, в числе прочего, те, которые включены в раздел «Факторы риска», а также факторы, включенные в иные разделы данного обзора. Вы должны понимать, что целый ряд важных факторов может вызвать существенное отклонение фактических результатов от планов, задач, ожиданий, расчетов (включая производственные планы) и намерений, выраженных в таких прогнозах.

Перечень таких факторов включает:

- изменения в соотношении между предложением и спросом на нефть и газ в России и Европе;
- влияние последствий нестабильности цен на нефть и газ на внутреннем и международном рынках, а также изменений в регулировании, в том числе в отношении цен и налогообложения;
- последствия конкуренции на внутреннем и внешнем рынках нефти и газа;
- нашу способность успешно осуществлять какую-либо из наших стратегических задач;
- влияние расширения нашего производства на наши потенциальные доходы, издержки и прибыль;
- нашу способность обеспечивать плановые объемы добычи в случае, среди прочего, ограничения нашего доступа к транспортной инфраструктуре;
- влияние изменений наших планов по капитальным затратам на рост нашего производства;
- возможно более низкие, чем в настоящее время оценивается нашим менеджментом и/или независимыми инженерами в области топливных запасов, уровни будущей добычи;
- естественная неопределенность в интерпретации геофизических данных;
- коммерческие переговоры относительно реализации углеводородов;
- способность обслуживать текущие обязательства;
- способность финансировать капитальные вложения путем заимствования или другим способом;
- последствия и изменения в политике органов государственной власти Российской Федерации;
- изменения проектных сроков и предполагаемых дат завершения проектов;
- способность получать необходимые для деятельности разрешения регулирующих органов;

- влияние международных политических событий;
- успешное выявление рисков, связанных с нашей деятельностью, и управление такими рисками;
- последствия изменений в российском законодательстве или толкования российскими регулирующими органами, затрагивающие имеющиеся на сегодняшний день и новые лицензии на добычу нефти и газа;
- изменения политических, социальных, правовых или экономических условий в России и СНГ;
- последствия технологических изменений;
- последствия изменений в стандартах бухгалтерского учета или практики;
- инфляция, процентные ставки и колебания обменных курсов.

Этот перечень важных факторов не является исчерпывающим. Полагаясь на прогнозы, Вы должны внимательно рассмотреть вышеуказанные факторы и прочие неопределенные обстоятельства и события, особенно в свете политических, экономических, социальных и правовых условий, в рамках которых мы работаем. Такие прогнозы зависят от даты, когда они были сделаны. Соответственно, мы не несем никаких обязательств по обновлению или пересмотру каких-либо из указанных прогнозов в результате появления новой информации, будущих событий или иных обстоятельств. Мы не предоставляем никаких заверений, гарантий и не делаем никаких предсказаний относительно возможных результатов, представленных в таких прогнозах, и эти прогнозы в каждом случае представляют собой лишь один из множества возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный или стандартный сценарий развития событий. Настоящие предупреждения относятся ко всем заявлениям в отношении прогнозов, которые связаны с нами или с лицами, действующими от нашего имени. Информация и оценки, содержащиеся в данном документе, предоставлены на дату данного отчета и могут претерпеть изменения без предварительного уведомления.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

1000 кубических метров газа — 6,54 барреля нефтяного эквивалента.

Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти и газового конденсата каждого месторождения.

ТЕРМИНЫ, АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Слова «НОВАТЭК», «КОМПАНИЯ», «ОБЩЕСТВО», «ГРУППА», «МЫ», «НАШИ» так или иначе встречающиеся в этом Отчете, относятся к ПАО «НОВАТЭК» и/или его дочерним обществам (в соответствии с методологией МСФО) и/или совместным предприятиям с участием Компании (учитываемым по методу долевого участия в соответствии с методологией МСФО) в зависимости от контекста, в котором они используются.

бнэ	баррель нефтяного эквивалента
куб. м	кубический метр
трлн	триллион
млрд	миллиард
млн	миллион
тыс.	тысяча
км	километр
пог. км	погонный километр
кв. км	квадратный километр
руб.	рубль РФ
долл.	доллар США
SEC	Securities and Exchange Commission (Комиссия по ценным бумагам и биржам США)
PRMS	Petroleum Resources Management System (Система управления углеводородными ресурсами)
ЖУВ	жидкие углеводороды
ЗПК	завод по переработке конденсата
СГК	стабильный газовый конденсат
СПГ	сжиженный природный газ
СУГ	сжиженный углеводородный газ
ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
ТЭК	топливно-энергетический комплекс

ПАО «НОВАТЭК»

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ,
ПОДГОТОВЛЕННАЯ
В СООТВЕТСТВИИ С МСФО,
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ
31 ДЕКАБРЯ 2017 г.**

И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Аудиторское заключение.....	3
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	9
Консолидированный отчет о прибылях и убытках.....	10
Консолидированный отчет о совокупном доходе.....	11
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	12
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	14
Примечания к консолидированной финансовой отчетности:	
Прим. 1. Организационная структура и основные виды деятельности.....	15
Прим. 2. Основные принципы составления консолидированной финансовой отчетности.....	16
Прим. 3. Основные положения учетной политики.....	17
Прим. 4. Наиболее существенные оценки и суждения.....	26
Прим. 5. Приобретения и выбытия.....	28
Прим. 6. Основные средства.....	32
Прим. 7. Инвестиции в совместные предприятия.....	35
Прим. 8. Долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность.....	40
Прим. 9. Прочие долгосрочные активы.....	41
Прим. 10. Товарно-материальные запасы.....	41
Прим. 11. Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	41
Прим. 12. Предоплаты и прочие текущие активы.....	43
Прим. 13. Денежные средства и их эквиваленты.....	43
Прим. 14. Долгосрочные заемные средства.....	43
Прим. 15. Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств.....	45
Прим. 16. Обязательства по пенсионной программе.....	45
Прим. 17. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства.....	47
Прим. 18. Акционерный капитал.....	47
Прим. 19. Выручка от реализации нефти и газа.....	48
Прим. 20. Покупка природного газа и жидких углеводородов.....	49
Прим. 21. Транспортные расходы.....	49
Прим. 22. Налоги, кроме налога на прибыль.....	49
Прим. 23. Материалы, услуги и прочие расходы.....	50
Прим. 24. Общехозяйственные и управленческие расходы.....	50
Прим. 25. Доходы (расходы) от финансовой деятельности.....	51
Прим. 26. Налог на прибыль.....	52
Прим. 27. Финансовые инструменты и финансовые факторы риска.....	55
Прим. 28. Условные и договорные обязательства.....	66
Прим. 29. Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия.....	71
Прим. 30. Операции со связанными сторонами.....	72
Прим. 31. Информация по сегментам.....	73
Прим. 32. События после отчетной даты.....	75
Прим. 33. Новые или пересмотренные стандарты.....	75
Дополнительная информация о запасах природного газа и жидких углеводородов – неаудированная.....	76

Аудиторское заключение независимого аудитора

АКЦИОНЕРАМ И СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОВАТЭК»:

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ (далее – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся на указанную дату; и
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Наша методология аудита

Краткий обзор

Существенность

Существенность на уровне финансовой отчетности Группы в целом: 7 000 млн российских рублей (руб.), что составляет 4% от скорректированной прибыли до налогообложения без учета курсовых разниц, чистой прибыли от выбытия долей участия в совместных предприятиях и доли Группы в курсовых разницах совместных предприятий за вычетом эффекта налога на прибыль.

Объем аудита

- Мы провели работу по аудиту в отношении всех значительных компонентов и остатков по операциям в России, Швейцарии, Сингапуре и Республике Кипр.
- Аудиторская группа группового аудитора посетила все значительные предприятия в России и Швейцарии.
- Объем аудиторской работы покрывает более 99% выручки Группы и свыше 99% абсолютной величины базовой прибыли Группы до налогообложения.

Ключевые вопросы аудита

- Учет торговой деятельности в Европе;
- Оценка нетоварных финансовых производных инструментов.

Наша методология аудита предполагает определение существенности и оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых бухгалтерских оценок, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода средств внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если разумно ожидать, что по отдельности или в совокупности они повлияют на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), при наличии таковых, на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом 7 000 млн руб.

Как мы ее определили

4% от скорректированной прибыли до налогообложения без учета курсовых разниц, чистой прибыли от выбытия долей участия в совместных предприятиях и доли в курсовых разницах совместных предприятий за вычетом эффекта налога на прибыль.

Обоснование примененного уровня существенности

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что, по нашему мнению, именно этот базовый показатель наиболее часто применяется пользователями для оценки результатов деятельности Группы, кроме того, он является общепризнанным базовым показателем. Использование скорректированной прибыли до налогообложения снижает эффект волатильности (который может быть существенным), вызванной факторами, носящими разовый характер, такими как прибыль от выбытия активов и курсовые разницы, и обеспечивает более стабильную основу для определения уровня существенности, учитывая в основном базовую прибыльность операций Группы.

Мы выбрали значение 4%, которое находится в пределах диапазона приемлемых количественных пороговых значений существенности, применимых для предприятий, ориентированных на получение прибыли в данном секторе экономики, и соответствует значению, использованному в предыдущем году.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Учет торговой деятельности в Европе

Группа осуществляет операции по торговле природным газом на активных рынках за рубежом в рамках долгосрочных и краткосрочных договоров купли-продажи. Группа также покупает и продает различные производные финансовые инструменты (с привязкой пунктов поставки к европейским газовым хабам) в целях оптимизации поставок и снижения риска негативных изменений мировых цен на природный газ.

Справедливая стоимость долгосрочных производных контрактов, связанных с физическими поставками природного газа, определяется с использованием внутренних моделей и других методов оценки (анализ на основе текущих рыночных цен и на основе моделей) в силу отсутствия котировочных цен или других наблюдаемых и подтвержденных рыночных данных на весь срок действия контрактов.

Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу сложности используемых моделей, а также по причине того, что параметры моделей по своему характеру требуют применения суждений руководством.

Мы провели критическую оценку надлежащего характера и последовательности ключевых допущений, использованных для оценки контрактов, чтобы удостовериться в обоснованности результатов оценки.

Мы провели детальное тестирование существенных оценок и получили дополнительные внешние доказательства. Мы оценили используемые методологии, суждения и допущения. Мы определили исходные рыночные данные, используемые Группой, и провели их тестирование относительно независимых данных.

Мы провели тестирование надлежащего характера использованной методологии оценки и надежности моделей и не выявили существенных несоответствий. Мы также провели тестирование точности исходных договорных данных и надлежащего характера ключевых исходных данных оценки, включая цены и ставки дисконтирования, и не выявили существенных вопросов.

В отношении новых значительных контрактов, заключенных Группой в течение года, мы провели тестирование контрактов и использованных допущений, чтобы оценить, соответствует ли применяемый метод учета требованиям Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 39.

Мы также изучили имеющиеся средства контроля, применяемые в отношении данной торговой деятельности.

Существенных отклонений нами выявлено не было.

Оценка нетоварных финансовых производных инструментов

Некоторые займы акционеров, предоставленные Группой своим совместным предприятиям, включают встроенные производные инструменты, которые изменяют денежные потоки по займам, исходя из финансовых и нефинансовых переменных. Условия каждого из этих займов, связанные с такими переменными, были определены как единый сложный встроенный производный инструмент. Группа классифицировала эти займы как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. В соответствии с МСФО такие займы оцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату.

Мы уделили особое внимание данному вопросу, так как результаты оценки

Мы оценили надлежащий характер и последовательность ключевых допущений оценки (таких как ожидаемые свободные денежные потоки совместных предприятий, объемы добычи и использованные ставки дисконтирования), чтобы удостовериться в том, что оценка финансовых инструментов является обоснованной. Эти допущения в основном относятся к прогнозам Группы в отношении будущих ожидаемых свободных к распределению денежных потоков, которые будут получены от совместных предприятий, и значениям рыночных процентных ставок, использованным в оценке. Мы также провели тестирование точности договорных исходных данных и надлежащего характера методологии оценки.

Существенных отклонений нами выявлено не было.

Ключевой вопрос аудита

Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита

оказывают значительное влияние на финансовую отчетность Группы и оценка справедливой стоимости таких займов основана на суждениях и оценках руководства, которые могут иметь в значительной степени субъективный характер.

Определение объема аудита Группы

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом географической и управленческой структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

В рамках разработки стратегии и плана аудита Группы в целом мы определили виды работ, которые необходимо выполнить в отношении отчетных единиц аудиторской группе группового аудитора и аудиторам компонентов из других фирм сети PwC. Для каждой отчетной единицы мы предоставили аудиторам компонентов конкретные инструкции в рамках объема нашего аудита. Мы определили уровень участия аудиторов компонентов, которых нам необходимо привлечь для участия в процессе аудита этих отчетных единиц, чтобы иметь возможность сделать вывод, были ли получены достаточные надлежащие аудиторские доказательства для обоснования нашего мнения в отношении консолидированной финансовой отчетности в целом. Мы определили, нужно ли нам проводить аудит финансовой информации в полном объеме или будет достаточно выполнить определенный объем заданных процедур.

Аудит консолидированной отчетности Группы и информации, раскрываемой в финансовой отчетности, а также ряда сложных статей проводит непосредственно аудиторская группа ПАО «НОВАТЭК». Это включает проверку оценочных значений, использованных руководством в отношении справедливой стоимости и классификации финансовых активов и обязательств, признания отложенного актива по налогу на прибыль, оценки запасов нефти и газа, обесценения финансовых и нефинансовых активов, резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности, пенсионных обязательств, обязательств по выбытию активов и оценки совместной деятельности.

Выполнив вышеуказанные процедуры на уровне отдельных компонентов в совокупности с дополнительными процедурами, проведенными на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы, которые дают основание для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит отчет «Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности ПАО «НОВАТЭК» за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг.» (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение по данной отчетности), который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и «Ежеквартальный отчет эмитента ПАО «НОВАТЭК» за 1 квартал 2018 года», а также «Годовой отчет ПАО «НОВАТЭК» за 2017 год», которые, как ожидается, будут нам предоставлены после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор над процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, и в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Г. Яшков

А.Г. Яшков



20 февраля 2018 года
Москва, Российская Федерация

А.Г. Яшков, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-001391),
Акционерное общество «ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ПАО «НОВАТЭК»

Свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 1461/94 выдано администрацией Октябрьского района г. Самара 16 августа 1994 года.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за № 1026303117642 от 20 августа 2002 года выдано Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по городу Новокуйбышевску Самарской области.

Место нахождения Общества в соответствии с Уставом: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарно-Сале.

Почтовый адрес: 629850, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарно-Сале, ул. Победы, 22 «а».

Независимый аудитор:

Акционерное общество «ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008 890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российской Союз Аудиторов» (Ассоциация).

ОРИЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций – 11603050547.

ПАО «НОВАТЭК»
Консолидированный отчет о финансовом положении
(в миллионах рублей)

Прим. На 31 декабря 2017 г. На 31 декабря 2016 г.

АКТИВЫ

Долгосрочные активы

Основные средства	6	360'051	331'795
Инвестиции в совместные предприятия	7	285'326	259'650
Долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность	8	211'901	209'145
Прочие долгосрочные активы	9	33'448	30'484
Итого долгосрочные активы		890'726	831'074

Текущие активы

Товарно-материальные запасы	10	11'084	9'044
Предоплаты по текущему налогу на прибыль		43	581
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	44'503	41'586
Предоплаты и прочие текущие активы	12	31'863	33'248
Денежные средства и их эквиваленты	13	65'943	48'301
Итого текущие активы		153'436	132'760

Итого активы

1'044'162 **963'834**

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ

Долгосрочные обязательства

Долгосрочные заемные средства	14	141'448	161'296
Долгосрочные обязательства по аренде	27	5'776	-
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	26	26'167	24'656
Обязательства по ликвидации активов		7'303	7'605
Прочие долгосрочные обязательства		3'851	3'766
Итого долгосрочные обязательства		184'545	197'323

Текущие обязательства

Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств	15	14'302	55'469
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	27	1'520	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	17	49'001	38'462
Задолженность по текущему налогу на прибыль		2'846	747
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль		16'289	14'113
Итого текущие обязательства		83'958	108'791

Итого обязательства

268'503 **306'114**

Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»

Уставный капитал – обыкновенные акции		393	393
Выкупленные собственные акции		(8'353)	(6'913)
Добавочный капитал		31'297	31'297
Накопленные разницы от пересчета в валюту представления отчетности		(3'283)	(724)
Доход от переоценки активов в результате приобретений		5'617	5'617
Нераспределенная прибыль		732'168	618'680

Итого капитал, относящийся

к акционерам ПАО «НОВАТЭК»	18	757'839	648'350
-----------------------------------	----	----------------	----------------

Доля неконтролирующих акционеров дочерних обществ

17'820 **9'370**


Итого капитал


775'659 **657'720**

Итого обязательства и капитал

1'044'162 **963'834**

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.


Л. Михельсон
Председатель Правления


М. Джитвой
Финансовый директор

20 февраля 2018 года

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

(в миллионах рублей, кроме количества акций и сумм в расчете на акцию)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2017	2016
Выручка от реализации			
Выручка от реализации нефти и газа	19	579'819	533'857
Прочая выручка		3'367	3'615
Итого выручка от реализации		583'186	537'472
Операционные расходы			
Покупка природного газа и жидких углеводородов	20	(161'443)	(134'268)
Транспортные расходы	21	(137'192)	(133'462)
Налоги, кроме налога на прибыль	22	(49'494)	(44'053)
Износ, истощение и амортизация	6	(34'523)	(34'631)
Материалы, услуги и прочие расходы	23	(20'768)	(19'133)
Общехозяйственные и управленческие расходы	24	(17'170)	(18'126)
Расходы на геологоразведку	6	(1'819)	(2'087)
Расходы по обесценению активов, нетто		(52)	(178)
Изменения остатков природного газа, жидких углеводородов и незавершенного производства		2'602	439
Итого операционные расходы		(419'859)	(385'499)
Прибыль от выбытия долей владения в совместных предприятиях, нетто	5	-	73'072
Прочие операционные прибыли (убытки), нетто		424	221
Прибыль от операционной деятельности		163'751	225'266
Доходы (расходы) от финансовой деятельности			
Расходы в виде процентов	25	(7'712)	(11'570)
Доходы в виде процентов	25	15'872	18'732
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	27	(7'178)	10'387
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	25	13'676	(25'490)
Итого доходы (расходы) от финансовой деятельности		14'658	(7'941)
Доля в прибыли (убытке) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	7	22'430	90'839
Прибыль до налога на прибыль		200'839	308'164
Расходы по налогу на прибыль			
Расходы по текущему налогу на прибыль		(35'227)	(35'577)
Экономия (расходы) по отложенному налогу на прибыль, нетто		858	(7'514)
Итого расходы по налогу на прибыль	26	(34'369)	(43'091)
Прибыль		166'470	265'073
Прибыль, относящаяся к:			
Неконтролирующим акционерам дочерних обществ		10'083	7'278
Акционерам ПАО «НОВАТЭК»		156'387	257'795
Прибыль на акцию базовая и разводненная (в рублях)		51,85	85,41
Средневзвешенное количество акций в обращении (млн шт.)		3'016,2	3'018,5

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2017	2016
Прибыль		166'470	265'073
Прочий совокупный доход (расход)			
Статьи, которые не будут впоследствии переклассифицированы в состав прибылей (убытков)			
Переоценка обязательств по пенсионной программе	16	(724)	(121)
Доля в переоценке обязательств по пенсионной программе совместных предприятий		(100)	(21)
		(824)	(142)
Статьи, которые могут быть впоследствии переклассифицированы в состав прибылей (убытков)			
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности		(2'580)	4'368
Доля в разнице совместных предприятий от пересчета в валюту представления отчетности		21	-
		(2'559)	4'368
Прочий совокупный доход (расход)		(3'383)	4'226
Итого совокупный доход		163'087	269'299
Итого совокупный доход, относящийся к:			
Неконтролирующим акционерам дочерних обществ		10'083	7'278
Акционерам ПАО «НОВАТЭК»		153'004	262'021

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2017	2016
Прибыль до налога на прибыль		200'839	308'164
Корректировки к прибыли до налога на прибыль:			
Износ, истощение и амортизация		34'523	34'631
Признание (сторнирование) расходов по обесценению активов, нетто		52	178
Отрицательные (положительные) курсовые разницы, нетто		(13'676)	25'490
Убыток (прибыль) от выбытия активов, нетто		305	(73'072)
Расходы в виде процентов		7'712	11'570
Доходы в виде процентов		(15'872)	(18'732)
Доля в убытке (прибыли) совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	7	(22'430)	(90'839)
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов		7'178	(10'387)
Переоценка производных товарных инструментов через убытки (прибыли)		9	1'778
Уменьшение (увеличение) долгосрочных авансов выданных		655	(3'331)
Прочие корректировки		240	152
Изменения оборотного капитала			
Уменьшение (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности, предоплат и прочих текущих активов		(786)	2'592
Уменьшение (увеличение) остатков товарно-материальных запасов		(2'607)	(861)
Увеличение (уменьшение) кредиторской задолженности и начисленных обязательств без учета задолженности по выплате процентов и дивидендов		6'592	9'953
Увеличение (уменьшение) задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		1'962	2'836
Итого изменения оборотного капитала		5'161	14'520
Дивиденды полученные от совместных предприятий		2'383	-
Проценты полученные		5'949	1'983
Налог на прибыль уплаченный без учета фактических платежей, относящихся к выбытию долей в совместных предприятиях		(32'629)	(28'314)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		180'399	173'791
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(24'783)	(27'662)
Платежи за лицензии на право пользования недрами		(9'786)	(1'928)
Приобретение материалов для строительства		(1'697)	(929)
Приобретение нематериальных активов		(780)	(508)
Приобретение долей участия в совместных предприятиях	5	(1'583)	-
Дополнительные вклады в капитал совместных предприятий	7	(2'269)	(19'565)
Платежи за приобретение дочерних обществ за вычетом приобретенных денежных средств	5	(15'706)	(2'961)
Поступления от выбытия долей владения в совместных предприятиях	5	-	84'978
Расходы по продаже долей владения в совместных предприятиях	5	-	(2'634)
Фактический налог на прибыль, уплаченный в связи с выбытием долей в совместных предприятиях		-	(9'932)
Проценты уплаченные и капитализированные		(3'391)	(5'314)
Комиссии по гарантиям уплаченные		(1'315)	(1'061)
Предоставление займов совместным предприятиям	8	(5'211)	(6'645)
Погашение займов выданных совместным предприятиям	8	8'246	6'038
Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности		(58'275)	11'877

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2017	2016
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Получение долгосрочных заемных средств		-	6'373
Погашение долгосрочных заемных средств		(53'035)	(82'753)
Погашение краткосрочных заемных средств со сроком погашения более трех месяцев		(136)	(21'300)
Увеличение (уменьшение) краткосрочных заемных средств со сроком погашения не более трех месяцев, нетто		(56)	(5'040)
Проценты по займам уплаченные		(6'526)	(11'423)
Дивиденды выплаченные акционерам	18	(42'075)	(41'653)
Платежи по обязательствам по аренде		(567)	-
Приобретение собственных акций	18	(1'442)	(916)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности		(103'837)	(156'712)
Чистое влияние изменений курсов валют на денежные средства и их эквиваленты		(645)	(9'842)
Увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто		17'642	19'114
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		48'301	29'187
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода		65'943	48'301

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах рублей, кроме количества акций)

	<i>Количество обыкновен- ных акций (млн шт.)</i>	Уставный капитал - обыкновен- ные акции	Выкуп- ленные собственные акции	Добавочный капитал	Накопленные разницы от пересчета в валюту представления отчетности	Доход от переоценки активов в результате приоб- ретений	Нераспре- деленная прибыль	Капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»	Доля неконтро- лирующих акционеров дочерних обществ	Итого капитал
Сальдо на 1 января 2016 г.	3'019,1	393	(5'997)	31'297	(5'092)	5'617	399'861	426'079	2'092	428'171
Прибыль	-	-	-	-	-	-	257'795	257'795	7'278	265'073
Прочий совокупный доход (расход)	-	-	-	-	4'368	-	(142)	4'226	-	4'226
Итого совокупный доход	-	-	-	-	4'368	-	257'653	262'021	7'278	269'299
Дивиденды (см. Примечание 18)	-	-	-	-	-	-	(41'653)	(41'653)	-	(41'653)
Эффект от прочих изменений чистых активов совместных предприятий (см. Примечание 7)	-	-	-	-	-	-	2'819	2'819	-	2'819
Приобретение собственных акций (см. Примечание 18)	(1,4)	-	(916)	-	-	-	-	(916)	-	(916)
Сальдо на 31 декабря 2016 г.	3'017,7	393	(6'913)	31'297	(724)	5'617	618'680	648'350	9'370	657'720
Прибыль	-	-	-	-	-	-	156'387	156'387	10'083	166'470
Прочий совокупный расход	-	-	-	-	(2'559)	-	(824)	(3'383)	-	(3'383)
Итого совокупный доход (расход)	-	-	-	-	(2'559)	-	155'563	153'004	10'083	163'087
Дивиденды (см. Примечание 18)	-	-	-	-	-	-	(42'075)	(42'075)	(1'633)	(43'708)
Приобретение собственных акций (см. Примечание 18)	(2,1)	-	(1'440)	-	-	-	-	(1'440)	-	(1'440)
Сальдо на 31 декабря 2017 г.	3'015,6	393	(8'353)	31'297	(3'283)	5'617	732'168	757'839	17'820	775'659

Прилагаемые примечания составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности.

1 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «НОВАТЭК» (далее именуемое «НОВАТЭК» или «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа») является независимой нефтегазовой компанией, занимающейся приобретением, разведкой и разработкой участков недр, расположенных, в основном, на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (далее – «ЯНАО») в Российской Федерации, и добычей, переработкой и реализацией углеводородного сырья. Группа поставляет свой природный газ и свои жидкие углеводороды на внутренний рынок России и на международные рынки.

Группа реализует свой природный газ на внутреннем рынке России по нерегулируемым ценам (за исключением поставок населению), однако большая часть природного газа, реализуемого на российском внутреннем рынке всеми производителями, продается по ценам, устанавливаемым федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий топливно-энергетического комплекса и транспорта. Объемы реализации природного газа Группы на внутреннем рынке подвержены сезонным колебаниям, что связано в основном с погодными условиями на территории Российской Федерации, и достигают максимального уровня в зимние (в декабре и январе) и минимального уровня в летние (в июле и августе) месяцы.

В декабре 2017 года совместное предприятие Группы ОАО «Ямал СПГ» начало производство на первой очереди своего завода по сжижению природного газа (далее – «Завод СПГ») на основе ресурсной базы Южно-Тамбейского месторождения, расположенного в ЯНАО. Мощность Завода СПГ после запуска трех очередей составит 16,5 млн тонн сжиженного природного газа в год (по 5,5 млн тонн каждая) и до 1,2 млн тонн стабильного газового конденсата в год. В конце 2017 года акционеры «Ямала СПГ» приняли решение о строительстве четвертой очереди завода мощностью около 0,9 млн тонн СПГ в год, что позволит увеличить общую производительность завода с 16,5 млн тонн до 17,4 млн тонн СПГ в год. Группа покупает часть производимого сжиженного природного газа (далее – «СПГ») и реализует его на международных рынках. Объемы реализации СПГ Группы практически не подвержены сезонным колебаниям.

Группа также покупает и продает природный газ на европейском рынке по долгосрочным и краткосрочным контрактам в рамках своей зарубежной коммерческой трейдинговой деятельности, а также осуществляет деятельность по регазификации СПГ в Польше.

Группа перерабатывает нестабильный газовый конденсат на своем Пуровском заводе по переработке конденсата, расположенном в непосредственной близости от своих месторождений, в стабильный газовый конденсат и сжиженный углеводородный газ. Значительная часть стабильного газового конденсата перерабатывается на комплексе по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, принадлежащем Группе и расположенном в порту Усть-Луга на берегу Балтийского моря, в продукты с более высокой добавленной стоимостью (нафта, керосин, газойл и мазут). Оставшаяся часть стабильного газового конденсата реализуется как на внутреннем, так и на международном рынках. Группа реализует свои жидкие углеводороды по ценам, подверженным колебаниям мировых цен на сырую нефть, нефту и другие продукты переработки газового конденсата. Объемы реализации жидких углеводородов Группы практически не подвержены сезонным колебаниям.

В июле 2017 года «НОВАТЭК» приобрел 51%-ную долю участия в ООО «Криогаз-Высоцк» за денежное вознаграждение в размере 1'583 млн рублей. «Криогаз-Высоцк» осуществляет проект по строительству первой очереди среднетоннажного завода по производству сжиженного природного газа мощностью 660 тыс. тонн в год, расположенного в порту Высоцк на берегу Балтийского моря.

В ноябре 2017 года Группа приобрела 100%-ную долю участия в ООО «Севернефть-Уренгой», нефтегазодобывающей компании, расположенной в ЯНАО, за 13'062 млн рублей. ООО «Севернефть-Уренгой» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Западно-Ярояхинского лицензионного участка.

В декабре 2017 года Группа приобрела за денежное вознаграждение в размере 5'412 млн рублей 100%-ные доли владения в АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское», которые являются держателями лицензий на разведку и добычу углеводородов в пределах Сысконсыннинского лицензионного участка, расположенного в Ханты-Мансийском автономном округе, и Южно-Хадырьяхинского лицензионного участка, расположенного в ЯНАО, соответственно.

1 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В феврале 2018 года дочернее общество Группы ООО «Кольская верфь» было переименовано в ООО «НОВАТЭК-Мурманск» с целью приведения в соответствие с единым брендом «НОВАТЭК».

2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») исходя из принципов учета по первоначальной стоимости, с корректировкой на первоначальное признание финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, переоценку финансовых активов, удерживаемых для продажи, и финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки. При отсутствии в МСФО конкретных указаний в отношении нефтегазодобывающих компаний Группа разработала свою учетную политику в соответствии с другими общепринятыми стандартами для нефтегазодобывающих компаний, в основном общепринятыми правилами бухгалтерского учета США (ОПБУ США или US GAAP) в части, не противоречащей принципам МСФО.

Подготовка финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования определенных существенных оценок. Она также требует от руководства Группы применять допущения в процессе применения учетной политики Группы. Области, связанные с высокой степенью допущения или сложности, или области, где оценки и допущения являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты в Примечании 4.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, являющихся валютой отчетности (представления) Группы и функциональной валютой Компании и большинства дочерних обществ Группы.

Операции в иностранной валюте переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по курсу обмена, действующему на дату совершения операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по обменному курсу на конец периода. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и учитываемые по первоначальной стоимости, переводятся в функциональную валюту каждого общества Группы по историческому обменному курсу. Неденежные активы, переоцениваемые до справедливой стоимости, возмещаемой стоимости или по цене возможной реализации, переводятся по обменному курсу на дату переоценки. Отрицательные и положительные курсовые разницы, связанные с пересчетом иностранной валюты в функциональную валюту, включаются в состав прибыли (убытка) отчетного периода.

При консолидации активы и обязательства (как денежные, так и неденежные) дочерних обществ Группы, функциональной валютой которых не является российский рубль, переводятся в российские рубли по обменному курсу на каждую отчетную дату. Статьи, включенные в акционерный капитал, за исключением прибыли и убытков, пересчитываются по историческому курсу. Результаты деятельности этих обществ переводятся в российские рубли по курсу на дату совершения операций либо по среднему обменному курсу за период при условии, что он приближен к курсу на дату операции. Курсовые разницы, относящиеся к чистым активам на начало отчетного периода, и прибыли за отчетный период отражаются в составе прочего совокупного дохода как разницы от пересчета в валюту представления отчетности в консолидированном отчете об изменениях в капитале и в консолидированном отчете о совокупном доходе.

2 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОСТАВЛЕНИЯ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлены обменные курсы иностранных валют, в которых Группа совершала существенные операции либо имела существенные активы и/или обязательства в отчетном периоде:

Рублей за одну единицу валюты	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	Средний курс за год, закончившийся 31 декабря:	
			2017	2016
Доллар США (USD)	57,60	60,66	58,35	67,03
Евро (EUR)	68,87	63,81	65,90	74,23
Польский злотый (PLN)	16,51	14,44	15,48	17,03

Обменный курс и ограничения. Российский рубль не является полностью конвертируемой валютой за пределами Российской Федерации – соответственно любые пересчеты рублевых сумм в доллары США или в любую другую валюту не должны восприниматься как утверждение о возможности конвертировать российские рубли в другие валюты в прошлом, настоящем или будущем по этим обменным курсам.

Переклассификации. Определенные переклассификации, не имеющие эффекта на прибыль за период или капитал, были проведены в данных за сопоставимый период для того, чтобы их представление соответствовало представлению отчетного периода.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций. В 2017 году Группа применила все МСФО (IFRS), изменения и дополнения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2017 г. и относятся к деятельности Группы. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. Кроме того, нижеследующие новые стандарты были досрочно приняты Группой с 1 января 2017 г.:

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Стандарт вводит основополагающий принцип, по которому выручка должна быть признана в момент передачи товаров или услуг заказчику по цене сделки. Любые скидки от контрактной цены должны быть отнесены к отдельным элементам контрактов с покупателями. Если вознаграждение по какой-либо причине варьируется, то минимальные суммы должны быть признаны, если они не подвержены существенному риску пересмотра. Расходы, понесенные для обеспечения контрактов с покупателями, должны быть капитализированы и амортизированы в течение всего срока получения выгод от контракта.

Согласно переходным положениям МСФО (IFRS) 15, Группа выбрала возможность ретроспективно применить новые правила к каждому предыдущему представленному отчетному периоду. Применение данного стандарта не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, соответственно данные за сопоставимый период не были пересчитаны.

МСФО (IFRS) 16 «Аренда». Стандарт обязывает арендаторов признавать активы в форме права пользования и обязательства по аренде для большинства договоров аренды.

Согласно переходным положениям МСФО (IFRS) 16, Группа решила применить новые правила ретроспективно с признанием совокупного эффекта первоначального применения стандарта по состоянию на 1 января 2017 г. Группа использовала разрешенные упрощения практического характера и не применила новый стандарт к договорам аренды, срок которых истек в течение двенадцати месяцев с даты перехода.

Таким образом, по состоянию на 1 января 2017 г. Группа признала в составе консолидированного отчета о финансовом положении активы в форме права пользования и обязательства по аренде на сумму 256 млн рублей, без эффекта на вступительную величину нераспределенной прибыли. В консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., Группа отразила 459 млн и 119 млн рублей в составе износа, истощения и амортизации и расходов в виде процентов соответственно в отношении договоров аренды, учтенных в соответствии с МСФО (IFRS) 16.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В случае применения предыдущего стандарта, МСФО (IAS) 17 «Аренда», Группа отразила бы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г., 366 млн, 128 млн и 5 млн рублей в составе транспортных расходов, общехозяйственных и управленческих расходов и в составе материалов, услуг и прочих расходов соответственно вместо вышеуказанных расходов по износу, истощению и амортизации и процентам.

Принципы консолидации. Настоящая консолидированная финансовая отчетность представляет активы, обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки ПАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ как единого субъекта экономической деятельности. Дочерние общества представляют собой все компании (включая структурированные компании), над которыми Группа осуществляет контроль. Группа контролирует компанию, когда Группа подвержена риску изменения доходов от участия в компании или имеет право на получение таких доходов, и имеет возможность влиять на такие доходы посредством своих полномочий в отношении компании. Дочерние общества консолидируются начиная с момента перехода контроля над ними к Группе (дата приобретения) и исключаются из консолидации после прекращения возможности контроля деятельности общества.

Все операции между обществами, входящими в Группу, и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Учетные политики дочерних обществ были изменены, где это было необходимо, для соответствия политике, применяемой Группой.

Совместная деятельность. Группа осуществляет ряд бизнес проектов через соглашения о совместной деятельности, которые возникают, когда деятельность контролируется двумя или более сторонами. Инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные предприятия или совместные операции в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора.

Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. В отношении совместных операций, Группа отражает свою долю в активах, обязательствах, доходах и расходах своих совместных операций в соответствующих статьях консолидированной финансовой отчетности построчно.

Согласно методу долевого участия инвестиция в совместное предприятие первоначально признается по стоимости приобретения. Разница между стоимостью приобретения и долей в справедливой стоимости чистых активов совместного предприятия представляет собой деловую репутацию (гудвилл) при приобретении совместного предприятия.

Изменения в доле Группы в чистых активах совместного предприятия, произошедшие после приобретения, отражаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках отражается в консолидированной прибыли или убытке за год как доля в финансовом результате совместного предприятия; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе (расходе) отражается в прочем совокупном доходе (расходе) и представляется отдельно; (в) дивиденды, полученные или объявленные к получению от совместного предприятия, уменьшают балансовую стоимость инвестиции; (г) все прочие изменения в доле Группы в учетной стоимости чистых активов совместных предприятий отражаются в составе нераспределенной прибыли в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

После применения метода долевого участия, включая признание убытков совместного предприятия, балансовая стоимость инвестиции тестируется на обесценение как единый актив при наличии событий или обстоятельств, указывающих на возможность превышения балансовой стоимости инвестиции над возмещаемой стоимостью.

Когда доля Группы в убытках совместного предприятия равна или превышает ее долю участия в данном совместном предприятии, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени совместного предприятия. Доля участия в совместном предприятии соответствует балансовой стоимости инвестиции в совместное предприятие и долгосрочных вложений, которые, в сущности, составляют часть чистых инвестиций Группы в совместное предприятие, включая дебиторскую задолженность или займы, погашение которых не планируется и не является вероятным в обозримом будущем.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее совместными предприятиями исключается в пределах доли владения Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Учетные политики совместных предприятий были изменены, где это было необходимо, для унификации с политикой, применяемой Группой.

Объединения бизнесов. Учет приобретения дочерних обществ осуществляется по «методу покупки». Приобретенные в результате покупки бизнеса идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства учитываются по их справедливой стоимости на дату приобретения, независимо от размера пакета неконтролирующих акционеров.

Деловая репутация (гудвилл) оценивается путем вычитания чистых активов приобретаемой компании из суммы средств, переданных за приобретение компании, доли неконтролирующих акционеров в приобретаемой компании и справедливой стоимости доли в приобретаемой компании, удерживаемой непосредственно перед датой приобретения. Любое отрицательное значение («отрицательная деловая репутация») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство убедится, что Группа идентифицировала все приобретенные активы, все обязательства и условные обязательства и проанализировала правильность их оценок.

Средства, переданные за приобретаемую компанию, оцениваются по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевым инструментам и принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникающих в результате соглашений об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, такие как консультационные, юридические, затраты на оценку и аналогичные профессиональные услуги.

Выбытие долей участия в дочерних обществах, ассоциированных компаниях и совместных предприятиях. Когда Группа прекращает консолидировать дочернее общество или учитывать по методу долевого участия инвестицию в результате потери контроля, совместного контроля или значительного влияния, оставшаяся доля участия в такой компании подлежит переоценке по справедливой стоимости с признанием изменения учетной стоимости доли в прибылях и убытках. Указанная справедливая стоимость будет являться первоначальной учетной стоимостью для целей последующего учета оставшейся доли участия в качестве ассоциированной компании, совместного предприятия или финансового актива. Кроме того, любые суммы, признанные ранее в совокупном доходе в отношении компании, переклассифицируются в прибыли и убытки.

Если доля участия в совместном предприятии снижается, но совместный контроль сохраняется или заменяется значительным влиянием, Группа продолжает применять метод долевого участия и не переоценивает оставшуюся долю участия. При этом только пропорциональная доля сумм, признанных ранее в прочем совокупном доходе, при необходимости переклассифицируется в прибыли и убытки.

Деятельность по разведке и добыче. Группа использует метод «результативных затрат» при учете объектов нефтегазодобычи, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением и разработкой участков недр капитализируются, затраты на геологоразведочные работы (затраты на геологические и геофизические исследования, затраты, связанные с содержанием участков недр с недоказанными запасами и прочие затраты, относящиеся к геологоразведочным работам), кроме затрат на разведочное бурение и затрат на приобретение лицензий на разведку, отражаются в составе операционных расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Затраты на приобретение лицензий на разведку и бурение разведочных скважин отражаются в составе активов, связанных с разведкой, по статье «основные средства» до момента установления наличия доказанных запасов, дальнейшая разработка которых экономически целесообразна. Если доказанные запасы не были найдены, соответствующие расходы списываются в консолидированный отчет о прибылях и убытках. Когда наличие доказанных запасов установлено, затраты на приобретение лицензий на разведку переклассифицируются в состав затрат по приобретению доказанных запасов, а затраты на бурение разведочных скважин переклассифицируются в состав затрат на разработку по статье «основные средства». Затраты на приобретение лицензий на разведку и разведочное бурение, отраженные в составе активов связанных с разведкой, анализируются на предмет наличия признаков обесценения ежегодно.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Затраты на 3D-сейсморазведочные работы, направленные на поддержание добычи, увеличение извлекаемости запасов и повышение эффективности бурения дополнительных эксплуатационных скважин на доказанных запасах, капитализируются в составе затрат на разработку. Все затраты на прочие сейсморазведочные работы признаются в составе расходов по мере их возникновения.

Производственные затраты и накладные расходы относятся на расходы по мере их возникновения.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости приобретения или сооружения за вычетом накопленного износа, истощения и амортизации и обесценения.

Стоимость основных средств, построенных хозяйственным способом, включает стоимость материалов, затраты на оплату труда работников, занятых в строительстве, пропорциональную часть амортизации активов, использованных для строительства, и соответствующую долю накладных расходов Группы.

Износ, истощение и амортизация объектов нефтегазодобычи рассчитываются для каждого месторождения пропорционально объему добытой продукции. При этом для расчета используется общая величина доказанных запасов для амортизации затрат на приобретение прав на разработку недр с доказанными запасами нефти и газа и объектов общей инфраструктуры, и величина доказанных разрабатываемых запасов для амортизации прочих затрат на разработку, в том числе скважин.

В случае, если метод начисления амортизации пропорционально объему добытой продукции не отражает срок полезной службы и структуру потребления конкретных нефтегазовых активов, таких как перерабатывающие мощности, задействованные в обслуживании нескольких месторождений, амортизация таких активов осуществляется линейным методом.

Амортизация основных средств, не задействованных в добыче нефти и газа, осуществляется линейным методом на протяжении ожидаемого срока полезного использования. На землю и объекты незавершенного строительства амортизация не начисляется.

Предполагаемые сроки полезного использования основных средств Группы, амортизируемых линейным методом, представлены ниже:

	Количество лет
Машины и оборудование	5-15
Перерабатывающие мощности	20-30
Здания и сооружения	25-50

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию актива и ценности его использования. Для целей тестирования на обесценение активы объединяются в наименьшие группы активов, которые генерируют отдельно идентифицируемые поступления денежных средств, в значительной степени независимые от притока денежных средств от других активов или групп активов (генерирующие единицы). Учетная стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в составе прибыли (убытка) отчетного периода. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается, если произошло изменение в оценке возмещаемой стоимости объекта.

Затраты по займам. Проценты по заемным средствам и курсовые разницы, возникающие по деноминированным в иностранной валюте кредитам и займам (в той степени, в которой они могут рассматриваться как корректировка затрат на выплату процентов), использованным для финансирования строительства основных средств, капитализируются в составе стоимости объектов основных средств в течение периода, необходимого для завершения строительства и подготовки объектов для предполагаемого использования. Прочие расходы по кредитам и займам отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обязательства по ликвидации активов. Обязательства по ликвидации активов признаются, когда у Группы есть правовое или иное обязательство, возникающее из сложившейся деловой практики, по демонтажу объектов основных средств, строительство которых в основном завершено. В момент возникновения обязательства признаются в размере приведенной стоимости оценочных затрат по ликвидации активов, включая затраты на сворачивание производства и восстановление участков ведения производственной деятельности, и включаются в учетную стоимость основных средств.

Изменение суммы обязательств в связи с изменением предполагаемых способов их исполнения, оценочных затрат на ликвидацию или ставок дисконтирования, трактуется как изменение бухгалтерской оценки в текущем отчетном периоде. Такие изменения отражаются как корректировки учетной стоимости основных средств и соответствующих обязательств. Изменение размера обязательств, отражающее течение времени, признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «расходы в виде процентов».

Аренда. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания актива в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 16 «Основные средства».

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе доходов (расходов) от финансовой деятельности консолидированного отчета о прибылях и убытках.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16, Группа решила не применять правила учета по данному стандарту к договорам краткосрочной аренды.

Внеоборотные активы, предназначенные для продажи. Внеоборотные активы классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость будет возмещена главным образом за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования, и продажа является в высшей степени вероятной. Они оцениваются по меньшей из двух величин: балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Группа прекращает использование метода долевого участия в отношении долей участия в совместные предприятия или зависимые общества, классифицированных как активы, предназначенные для продажи.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы природного газа, газового конденсата, нефти и продуктов их переработки учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене реализации. Себестоимость запасов включает прямые затраты на материалы и прямые производственные затраты, а также соответствующие накладные производственные расходы и отражается по методу «первых по времени приобретения материально-производственных запасов» (далее – «ФИФО»). Чистая цена реализации представляет собой расчетную цену реализации в обычных условиях ведения деятельности за вычетом торговых издержек.

Сырье и материалы учитываются по стоимости, которая не превышает их возмещаемой стоимости в обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости и отражаются как финансовые активы, когда их справедливая стоимость положительная, и как финансовые обязательства, когда их справедливая стоимость отрицательная. Прибыли и убытки, возникающие от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые акционерные займы, предоставленные Группой своим совместным предприятиям, содержат встроенные производные финансовые инструменты, которые изменяют денежные потоки займов в зависимости от финансовых (рыночные процентные ставки) и нефинансовых (процентные ставки по заемным средствам кредитора и свободные денежные потоки заемщика) переменных. Риски, связанные с этими переменными, являются взаимозависимыми, поэтому условия каждого из этих займов, связанные с данными переменными, были определены как единый комбинированный встроенный производный финансовый инструмент. Группа относит данные займы в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки (см. Примечание 27).

Разница между суммой поступлений заемных средств и их справедливой стоимостью при первоначальном признании включается в стоимость инвестиций Группы в совместные предприятия. Впоследствии займы оцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату с признанием переоценки в составе прибылей или убытков. Доходы в виде процентов и курсовые разницы (рассчитанные по методу «эффективной процентной ставки»), и оставшийся эффект от переоценки по справедливой стоимости раскрываются отдельно в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Контракты на покупку или продажу товара, для которого существует активный рынок, учитываются как производные финансовые инструменты за исключением контрактов, которые были заключены для получения или передачи товара в соответствии с ожидаемыми потребностями Группы в покупке, продаже или потреблении. Прибыли или убытки от изменения справедливой стоимости производных товарных инструментов включаются в статью «прочие операционные прибыли (убытки)» консолидированного отчета о прибылях и убытках (см. Примечание 27).

Производные финансовые инструменты, которые встроены в другие непроизводные финансовые инструменты или являются частью основного нефинансового договора, признаются в качестве отдельных производных финансовых инструментов в том случае, когда их риски и экономические характеристики не связаны тесно с параметрами основного договора и когда основной договор учитывается не по справедливой стоимости.

Формула формирования цены будет иметь тесную связь с экономическими характеристиками основного контракта купли-продажи, например, в том случае, когда формирование цены основано на условиях рынка для подобных основных контрактов. В том случае, когда не существует активного рынка для товара, Руководство Группы оценивает такую цену как имеющую тесную связь с основным договором, если формула цены такого инструмента основана на релевантных индексах, широко используемых другими участниками рынка. Контракты оцениваются на предмет наличия встроенных производных финансовых инструментов в момент, когда Группа становится участником такого контракта, в том числе на дату объединения бизнеса.

Займы выданные и дебиторская задолженность с фиксированными или рассчитываемыми выплатами, не имеющие котировок на активном рынке, первоначально признаются по справедливой стоимости, которая в общем случае представляет собой фактическую цену сделки, увеличенную на транзакционные издержки, напрямую относящиеся к сделке, и впоследствии учитываются по амортизируемой стоимости с использованием метода «эффективной процентной ставки».

Займы выданные и дебиторская задолженность анализируются на предмет обесценения по каждому контрагенту отдельно. Резерв под обесценение займов выданных и дебиторской задолженности создается, когда существует объективное свидетельство того, что Группа не сможет получить всю сумму первоначально возникшей задолженности.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Заемные средства, торговая кредиторская задолженность и прочие непроизводные финансовые обязательства Группы классифицируются как финансовые обязательства, учитываемые по амортизируемой стоимости. Финансовые обязательства, включенные в данную категорию, первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом транзакционных издержек, напрямую относящихся к сделке, и впоследствии учитываются по амортизируемой стоимости с использованием метода «эффективной процентной ставки».

Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования будущих денежных выплат и поступлений, ожидаемых в течение срока действия финансового инструмента или (если применимо) более короткого срока, до чистой учетной стоимости финансового актива или финансового обязательства.

Финансовые активы и обязательства подлежат взаимозачету, а сумма, оставшаяся после взаимозачета, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении, только когда есть юридически закрепленное право осуществить зачет признанных сумм и намерение либо произвести нетто-расчет, либо одновременно реализовать актив и погасить обязательство.

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства признаются в тех случаях, когда у Группы имеются правовые обязательства или обязательства, возникающие из сложившейся деловой практики, относящиеся к событиям, произошедшим в прошлые периоды, когда вероятен отток средств или экономических выгод для погашения таких обязательств в будущем, и есть возможность достоверно оценить размер этих обязательств.

Оценочные обязательства отражаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до уплаты налога на прибыль, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие данному обязательству. Оценочные обязательства пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом изменения в обязательствах, отражающие течение времени, признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по статье «расходы в виде процентов». В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда практически не будет сомнений в получении такого возмещения.

Обязательства по пенсионным взносам и выплатам. Группа осуществляет обязательные взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников из расчета заработной платы до вычета налога на доходы физических лиц. Данные взносы представляют собой план с установленными взносами, учитываются в составе расходов на оплату труда по мере их возникновения и отражаются по статье «вознаграждения работникам» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Группа также реализует не предусматривающую предварительных взносов программу с установленными выплатами работникам после выхода на пенсию, сумма которых зависит от стажа работы и средней заработной платы работников (см. Примечание 16).

Задолженность, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении программы с установленными пенсионными выплатами, представляет собой рассчитанную на отчетную дату приведенную стоимость установленных пенсионных обязательств. Установленные пенсионные обязательства ежегодно рассчитываются независимым актуарием с использованием метода «прогнозируемой условной единицы» (the project unit credit method).

Актуарные прибыли и убытки в отношении активов и обязательств, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений актуарных допущений, отражаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникают. Впоследствии они не переклассифицируются в прибыли и убытки. Стоимость услуг прошлых лет признается в составе прибылей или убытков за период, когда произошло изменение или сокращение программы.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Договоры нефинансовой гарантии. Группа выпустила ряд гарантий акционера, предусматривающих выплату компенсаций третьим лицам в случае неисполнения совместным предприятием своих договорных обязательств. Данные гарантии удовлетворяют определению договоров страхования и учитываются в соответствии с МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования». Обязательства в отношении договоров нефинансовых гарантий признаются, когда отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств, вероятен. Обязательства признаются на основании наилучших оценок такого оттока.

Налог на прибыль. Расходы или экономия по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках за исключением налога, относящегося к операциям, отраженным в прочем совокупном доходе или напрямую в составе капитала в том же или другом отчетном периоде.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму, которую ожидается уплатить или возместить в налоговых органах в отношении налогооблагаемых прибылей или убытков за текущий или предыдущие отчетные периоды. Российское налоговое законодательство предоставляет возможность подготавливать и подавать единую консолидированную декларацию по налогу на прибыль группам налогоплательщиков, состоящим из материнской компании и любого количества компаний, участие в которых составляет, по меньшей мере, 90% в каждой (напрямую или косвенно). Группа налогоплательщиков должна быть зарегистрирована налоговыми органами и соответствовать определенным условиям и критериям. Налоговая декларация может быть подана любым членом группы. Группа составляет консолидированную налоговую декларацию по группе налогоплательщиков, включающую Компанию и большинство ее дочерних обществ в России.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении временных разниц между бухгалтерской учетной стоимостью активов и обязательств и соответствующей им налогооблагаемой базе. Учетная величина отложенного налога рассчитывается исходя из налоговых ставок, действовавших или по существу принятых на отчетную дату, применение которых ожидается в период использования временных разниц или использования убытков, перенесенных на будущие периоды для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к взаимозачету, когда есть юридически закрепленное право взаимозачета текущих налоговых активов в счет текущих налоговых обязательств, и когда остатки по отложенным налогам относятся к налогам, взимаемым одним и тем же налоговым органом и с одного и того же юридического лица – налогоплательщика, подлежащего налогообложению, либо с консолидированной группы налогоплательщиков, либо с различных юридических лиц – налогоплательщиков, у которых есть намерение урегулировать остатки на нетто-основе. Отложенные налоговые активы зачитываются против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждого отдельного общества Группы (для компаний за пределами консолидированной группы налогоплательщиков) либо в рамках консолидированной группы налогоплательщиков.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды от дочерних обществ или на доходы от их выбытия. По таким временным разницам Группа не признает отложенные налоговые обязательства, за исключением случаев, когда руководство ожидает, что временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выкупленные собственные акции. В случае, если какая-либо компания Группы приобретает акции ПАО «НОВАТЭК» (выкупленные собственные акции), выплаченная сумма, включая любые дополнительные расходы, непосредственно связанные с приобретением (за вычетом налога на прибыль), вычитается из капитала, относящегося к акционерам ПАО «НОВАТЭК», до тех пор, пока акции не будут аннулированы, перевыпущены или проданы. В тех случаях, когда такие акции впоследствии будут перевыпущены или проданы, полученные суммы за вычетом непосредственно связанных транзакционных издержек и соответствующих налоговых начислений включаются в капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК». Выкупленные собственные акции учитываются по средневзвешенной стоимости. Прибыли и убытки, возникающие в результате последующей продажи акций, отражаются в консолидированном отчете об изменениях в капитале за вычетом связанных расходов, в том числе налогов.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, если они были рекомендованы, либо объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

Признание выручки. Выручка представляет собой справедливую стоимость полученного вознаграждения или вознаграждения, подлежащего получению за реализацию товаров, работ и услуг при обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности, за вычетом скидок, экспортных пошлин, налога на добавленную стоимость, акциза и топливного налога.

Выручка от реализации нефти и газа признается в момент передачи контроля над этими продуктами покупателю, что выражается в способности определять способ их использования и получать практически все оставшиеся выгоды от них. При определении передачи контроля Группа оценивает наличие, среди прочего, следующих индикаторов: Группа имеет существующее право на оплату продуктов; Группа передала право физического владения продуктами; покупатель имеет право собственности на эти продукты; покупатель подвержен значительным рискам и выгодам, связанными с правом собственности на продукты; покупатель осуществил приемку продуктов. Не все указанные индикаторы должны обязательно быть выполнены для того, чтобы Руководство пришло к выводу о передаче контроля и возможности признать выручку. Руководство использует суждение для определения того, указывают ли имеющиеся факторы в совокупности на то, что контроль над продуктами перешел к покупателю. Доходы от услуг признаются в том периоде, в котором оказываются услуги.

Когда вознаграждение включает переменную часть, минимальные суммы, которые не имеют значительного риска уменьшения в будущем, должны быть признаны. Если договор купли-продажи включает волатильность, связанную с рыночной ценой, она представляет собой отдельный встроенный производный инструмент, который учитывается в составе выручки. Соответственно, на дату продажи выручка определяется на основе предварительной цены, а справедливая стоимость цены реализации непрерывно переоценивается и признается в качестве корректировки выручки.

Дебиторская задолженность признается в момент передачи товаров, так как в этот момент право на возмещение за товары становится безусловным, и наступление срока, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени. Значительные компоненты финансирования отсутствуют, так как продажи осуществляются на условиях оплаты в течение краткосрочного периода времени, соответствующих рыночной практике.

Общехозяйственные и управленческие расходы. Общехозяйственные и управленческие расходы представляют собой расходы на корпоративное управление и другие расходы, относящиеся к общему управлению и администрированию бизнеса в целом. Они включают в себя выплаты руководству и административному персоналу, юридические и прочие консультационные услуги, страхование административных зданий, расходы социального характера и компенсационные выплаты общего характера (не связанные напрямую с деятельностью Группы по добыче нефти и газа), благотворительность и прочие расходы, необходимые для управления Группой.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления суммы, отраженной по статье «прибыль (убыток)», относящиеся к акционерам ПАО «НОВАТЭК» на средневзвешенное количество акций в обращении в течение отчетного периода.

3 ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Консолидированный отчет о движении денежных средств. Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, депозиты в банках и краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть в любое время обращены в известные суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых не является значительным.

Группа представляет поступления и выплаты денежных средств по краткосрочным займам со сроком погашения не более трех месяцев свернуто в консолидированном отчете о движении денежных средств.

4 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство Группы применяет некоторые оценки и допущения, которые Руководство постоянно пересматривает, основываясь на полученном опыте и других факторах. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и последующих периодах, если изменение затрагивает также будущие периоды. Руководство также использует некоторые суждения, не требующие оценок, в процессе применения учетной политики Группы.

Суждения и оценки, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, которые отражены в данной консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже.

Справедливая стоимость финансовых инструментов. Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, за исключением финансовых инструментов, которые обращаются на активных рынках, определяется путем применения различных методов оценки. Руководство Группы использует свое профессиональное суждение для принятия допущений, основанных в первую очередь на рыночных условиях, существующих на каждую отчетную дату.

Анализ дисконтированных денежных потоков используется в отношении займов и дебиторской задолженности, а также долговых инструментов, которые не обращаются на активных рынках. Эффективная процентная ставка определяется исходя из процентных ставок финансовых инструментов, доступных для Группы на активных рынках. В отсутствие таких инструментов эффективная процентная ставка определяется исходя из процентных ставок, обращающихся на активном рынке финансовых инструментов, которые корректируются с учетом премии за риски, специфичные для Группы, рассчитанные руководством.

Для производных товарных контрактов, по которым нет доступных наблюдаемых на активном рынке данных, оценка справедливой стоимости осуществляется методом рыночной переоценки (mark-to-market analysis) и другими оценочными методами, исходными данными для которых являются будущие цены, волатильность, корреляция цен, кредитный риск контрагента и рыночная ликвидность. Справедливая стоимость производных товарных инструментов и анализ чувствительности представлены в Примечании 27.

Оценка справедливой стоимости акционерных займов, предоставленных совместным предприятиям, осуществляется с использованием сопоставимых процентных ставок, скорректированных на кредитный риск заемщика и свободных денежных потоков, основанных на бизнес-планах заемщика, утвержденных акционерами совместных предприятий. Справедливая стоимость акционерных займов совместным предприятиям и анализ чувствительности представлены в Примечании 27.

Признание отложенных налоговых активов. Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование соответствующих налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

4 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Оценка запасов нефти и газа. Запасы нефти и газа оказывают непосредственное влияние на определенные показатели консолидированной финансовой отчетности, в основном, на износ, истощение и амортизацию, а также на расходы по обесценению и обязательства по ликвидации активов. Основные запасы нефти и газа Группы были определены международно признанными независимыми инженерами-оценщиками. Прочие запасы нефти и газа Группы были определены на основании оценок запасов природных ресурсов, подготовленных руководством Группы в соответствии с международно признанными стандартами.

Ставки амортизации основных средств, задействованных в добыче нефти и газа, рассчитываются по методу начисления амортизации пропорционально объему добытой продукции. Данные ставки основаны на доказанных разрабатываемых запасах и на суммарных доказанных запасах, оцененных Группой в соответствии с правилами, выпускаемыми Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC), относящимся к доказанным запасам. Группа также использует оценочные доказанные, вероятные и возможные запасы при расчете будущих денежных потоков от активов, задействованных в добыче нефти и газа, которые служат как индикатор при определении срока полезного использования этих активов и для определения наличия признаков обесценения.

Часть запасов, используемых для расчета износа, истощения и амортизации, включает запасы, извлечение которых ожидается и после истечения срока действия лицензии. Руководство Группы полагает, что действующее законодательство и предыдущий опыт позволяет по инициативе Группы продлить сроки действия лицензий, и намеревается воспользоваться этим правом в отношении активов, по которым ожидается добыча и после истечения срока действия имеющихся лицензий.

Из-за существующей неопределенности и ограниченного количества данных о пластах, оценки запасов могут меняться с течением времени по мере поступления дополнительной информации, в том числе, в результате эксплуатационного бурения и добычи или изменений экономических факторов, включая цены на продукцию, условия договоров или планы развития. В целом, оценки запасов на неразработанных или частично разработанных месторождениях подвержены большей неопределенности, чем оценки запасов на полностью разработанных и истощенных месторождениях. По мере разработки месторождений может возникнуть необходимость дальнейшего пересмотра оценок в связи с получением новых данных.

Обесценение инвестиций в совместные предприятия и основных средств. В отношении инвестиций в совместные предприятия и основных средств руководство проводит оценку существования каких-либо признаков обесценения на каждую отчетную дату, основываясь на событиях или обстоятельствах, указывающих на то, что учетная стоимость активов может быть не возмещена. Данные признаки обесценения включают изменение бизнес-планов Группы, изменения цен на продукцию, ведущие к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы, изменение состава продукции, и, по отношению к активам, задействованным в добыче нефти и газа, пересмотр в сторону существенных уменьшений оценок доказанных запасов.

При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых будущих потоков денежных средств от актива или группы активов, генерирующих денежные средства, и выбирает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков.

Резерв под обесценение дебиторской задолженности. Резерв под обесценение дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности покупателя, вероятность того, что покупатель будет признан банкротом или произведет финансовую реорганизацию, а также невыполнение обязательств или отсрочка платежей считаются признаками обесценения дебиторской задолженности. Если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками превышают оценки, сделанные руководством, то окончательный результат от обесценения дебиторской задолженности может отличаться от указанных оценок. В случае, когда более не ожидается получение денежных средств, относящихся к дебиторской задолженности, такая дебиторская задолженность списывается в счет ранее созданного резерва под обесценение.

4 НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Пенсионные обязательства. Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие текущие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных оценок. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических данных (показатели смертности, возраст выхода на пенсию, оборачиваемость кадров и потери трудоспособности) и финансовых данных (ставки дисконтирования, ожидаемые ставки возврата на активы, будущее увеличение заработной платы и пенсий). Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

Обязательства по ликвидации активов. Деятельность Группы по геологоразведке, разработке и добыче нефти и газа связана с использованием таких активов как: скважины, оборудование и прилегающие площади, установки по сбору и первичной подготовки нефти и газа и трубопроводы на месторождениях. Как правило, лицензии и прочие нормативные акты устанавливают требования по ликвидации данных активов после окончания добычи, т.е. Группа обязана произвести ликвидацию скважин, демонтаж оборудования, рекультивацию земель и прочие сопутствующие действия. Оценка Группой данных обязательств основывается на действующем законодательстве или лицензионных требованиях, а также фактических расходах по ликвидации данных активов и других необходимых расходов.

Руководство Группы полагает, что принимая во внимание отсутствие либо ограниченность истории использования объектов по переработке газа и газового конденсата, срок полезного использования данных объектов в целом определить невозможно (несмотря на то, что некоторые компоненты таких комплексов и оборудование имеют определенные сроки полезного использования). По этим причинам, а также ввиду отсутствия четких законодательных требований к признанию обязательств, текущая стоимость обязательств по ликвидации данных производственных комплексов не может быть точно оценена и, как следствие, правовые и договорные обязательства по ликвидации этих активов не признаются.

В соответствии с указаниями КРМФО (IFRIC) 1 «Изменения в существующих обязательствах по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению природных ресурсов и иных аналогичных обязательствах», величина признанных обязательств отражает наилучшую оценку затрат, необходимых для исполнения обязательств на отчетную дату, рассчитанных на основе законодательства, действующего на территориях, где расположены соответствующие операционные активы Группы, и может изменяться в связи с изменением законов, правовых норм и их интерпретаций. Оценка обязательств по ликвидации активов является комплексным расчетом, требующим от руководства принятия оценок и суждений в отношении обязательств по ликвидации, которые возникнут через много лет.

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ

Приобретение АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское»

В декабре 2017 года Группа приобрела за денежное вознаграждение в размере 5'412 млн рублей 100%-ные доли владения в АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьяхинское», которые являются держателями лицензий на разведку и добычу углеводородов в пределах Сысконсыннинского лицензионного участка, расположенного в Ханты-Мансийском автономном округе, и Южно-Хадырьяхинского лицензионного участка, расположенного в ЯНАО, соответственно.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств приобретенных компаний на момент приобретения:

<i>АО «Евротэк» и АО «Южно-Хадырьянское»</i>	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	2'466
Отложенные налоговые активы	680
Денежные средства и их эквиваленты	2'701
Прочие текущие активы	101
Долгосрочные обязательства	(375)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(161)
Итого идентифицируемые чистые активы	5'412
Стоимость покупки	(5'412)
Деловая репутация (гудвилл)	-

Финансовая и операционная деятельность приобретенных компаний не оказала бы существенного влияния на выручку Группы, если бы приобретение произошло в январе 2017 года. Финансовые результаты данных компаний после даты приобретения не имели существенного влияния на выручку и результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

Приобретение ООО «Севернефть-Уренгой»

В ноябре 2017 года Группа приобрела 100%-ную долю участия в ООО «Севернефть-Уренгой», нефтегазодобывающей компании, расположенной в ЯНАО, за денежное вознаграждение в размере 13'062 млн рублей. ООО «Севернефть-Уренгой» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Западно-Ярояхинского лицензионного участка.

В соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств ООО «Севернефть-Уренгой» на момент приобретения:

<i>ООО «Севернефть-Уренгой»</i>	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	14'252
Прочие долгосрочные активы	140
Денежные средства и их эквиваленты	67
Прочие текущие активы	208
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(858)
Прочие долгосрочные обязательства	(145)
Текущие обязательства	(602)
Итого идентифицируемые чистые активы	13'062
Стоимость покупки	(13'062)
Деловая репутация (гудвилл)	-

Финансовая и операционная деятельность ООО «Севернефть-Уренгой» увеличила бы выручку Группы на дополнительные 6,3 млрд рублей, если бы приобретение произошло в январе 2017 года. Финансовые результаты данной компании после даты приобретения не имели существенного влияния на выручку и результаты деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)***Приобретение доли участия в ООО «Криогаз-Высоцк»***

В июле 2017 года «НОВАТЭК» приобрел 51%-ную долю участия в ООО «Криогаз-Высоцк» за денежное вознаграждение в размере 1'583 млн рублей. «Криогаз-Высоцк» осуществляет проект по строительству первой очереди среднетоннажного завода по производству сжиженного природного газа мощностью 660 тыс. тонн в год, расположенного в порту Высоцк на берегу Балтийского моря.

Устав компании «Криогаз-Высоцк» предусматривает, что основные финансовые и операционные решения, касающиеся деятельности компании, должны быть единогласно утверждены Советом директоров. Таким образом, механизм голосования устанавливает совместный контроль участников над ООО «Криогаз-Высоцк», и Группа учитывает свою инвестицию в компанию по методу долевого участия.

В соответствии с МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» Группа оценила справедливую стоимость идентифицируемых активов и обязательств ООО «Криогаз-Высоцк» на момент приобретения:

<i>ООО «Криогаз-Высоцк»</i>	Справедливая стоимость на дату приобретения
Основные средства	15'804
Отложенные налоговые активы	111
Предоплаты и прочие текущие активы	1'393
Денежные средства и их эквиваленты	447
Краткосрочные заемные средства	(13'199)
Прочие текущие обязательства	(1'453)
Итого идентифицируемые чистые активы	3'103
Стоимость покупки	1'583
Справедливая стоимость доли Группы в чистых активах (51% от 3'103 млн рублей)	(1'583)
Деловая репутация (гудвилл)	-

Приобретение Blue Gaz Sp. z o.o.

В декабре 2016 года Группа в целях расширения деятельности на рынке Польши приобрела 100%-ную долю участия в компании Blue Gaz Sp. z o.o., владеющей станцией регазификации сжиженного природного газа в Польше за 26 млн рублей (2 млн польских злотых), выплаченных в 2016 году. Если бы приобретение произошло в январе 2016 года, то финансовая и операционная деятельность Blue Gaz Sp. z o.o. была бы несущественной по отношению к выручке и результатам деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.

Приобретение ООО «Евротэк-Юх»

В апреле 2016 года Группа приобрела 100%-ную долю участия в ООО «Евротэк-Юх» за 6 млн рублей. «Евротэк-Юх» являлся держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Ладертойского участка, расположенного на полуострове Гыдан в ЯНАО. «Евротэк-Юх» не вело практически никакой операционной деятельности на момент приобретения и ранее, и соответственно данное приобретение не попадает под определение «бизнеса» согласно МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов». Стоимость приобретения была распределена на стоимость лицензии в полной сумме.

5 ПРИОБРЕТЕНИЯ И ВЫБЫТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выбытие доли владения в ОАО «Ямал СПГ»

В декабре 2015 года Группа и китайский инвестиционный фонд «Фонд Шелкового Пути» заключили договор купли-продажи о реализации фонду 9,9%-ной доли владения в «Ямале СПГ». Сделка содержала ряд отлагательных условий, и в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность» 9,9%-ная доля владения Группы в «Ямале СПГ» была классифицирована как актив, предназначенный для продажи, по состоянию на 31 декабря 2015 г. Учетная стоимость актива была определена исходя из величины чистых активов «Ямала СПГ» на дату заключения договора и составила 7'987 млн рублей.

В марте 2016 года после выполнения отлагательных условий сделка была завершена, и Группа признала выбытие 9,9%-ной доли владения в «Ямале СПГ». Сделка предусматривала получение денежного платежа и предоставление Группе целевого займа сроком на 15 лет на финансирование проекта «Ямал СПГ» (см. Примечание 14). При этом Группа приняла на себя обязательство осуществить вклады в капитал «Ямала СПГ» в отношении выбывшей доли на тех же условиях, которые применялись ранее при вхождении компаний «TOTAL S.A.» и «China National Petroleum Corporation» в проект.

Представленная ниже таблица показывает прибыль от выбытия доли владения в «Ямале СПГ»:

	млн рублей
Денежный платеж (1'087 млн евро по обменному курсу 78,18 рублей за евро)	84'978
Корректировка займа от «Фонда Шелкового Пути» при первоначальном признании по справедливой стоимости (см. Примечание 14)	9'173
Минус: 49,9%-ная доля в обязательстве Группы по вкладам в капитал «Ямала СПГ» ^(*) (149 млн долл. США по обменному курсу 70,15 рублей за долл. США)	(10'458)
Минус: учетная стоимость реализованной 9,9%-ной доли Группы в чистых активах, классифицированной ранее как актив, предназначенный для продажи	(7'987)
Расходы по продаже	(2'634)
Итого прибыль от выбытия доли владения до налога на прибыль	73'072

^(*) – исключена 50,1%-ная доля Группы в увеличении капитала «Ямала СПГ» в результате данных вкладов.

Таким образом, Группа признала прибыль от выбытия в сумме 57'677 млн рублей после вычета соответствующего налога на прибыль в сумме 15'395 млн рублей.

В результате сделки доля владения Группы в «Ямале СПГ» составила 50,1%. Группа продолжает осуществлять совместный контроль в отношении «Ямала СПГ» и признавать его как совместное предприятие и соответственно учитывать свою инвестицию в компанию по методу долевого участия.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Ниже в таблице представлено движение основных средств:

	Активы, задействован- ные в добыче и реализации нефти и газа	Объекты незавершенного строительства и авансы по капитальному строительству	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость	348'268	64'778	15'195	428'241
Накопленный износ, истощение и амортизация	(93'886)	-	(2'643)	(96'529)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2015 г.	254'382	64'778	12'552	331'712
Поступление и приобретение	3'099	29'191	26	32'316
Ввод в эксплуатацию	58'674	(59'001)	327	-
Приобретение дочерних обществ	53	-	-	53
Изменение затрат на ликвидацию активов	2'990	-	-	2'990
Износ, истощение и амортизация	(33'836)	-	(522)	(34'358)
Выбытие, нетто	(645)	(192)	(81)	(918)
Первоначальная стоимость	412'352	34'776	15'402	462'530
Накопленный износ, истощение и амортизация	(127'635)	-	(3'100)	(130'735)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 г.	284'717	34'776	12'302	331'795
Эффект изменения учетной политики (см. Примечание 3)	16	-	240	256
Первоначальная стоимость	412'368	34'776	15'642	462'786
Накопленный износ, истощение и амортизация	(127'635)	-	(3'100)	(130'735)
Остаточная стоимость на 1 января 2017 г.	284'733	34'776	12'542	332'051
Поступление и приобретение	1'797	46'238	29	48'064
Ввод в эксплуатацию	42'740	(43'640)	900	-
Приобретение дочерних обществ (см. Примечание 5)	14'873	1'756	89	16'718
Изменение затрат на ликвидацию активов	(1'486)	-	-	(1'486)
Износ, истощение и амортизация	(33'943)	-	(668)	(34'611)
Выбытие, нетто	(371)	(207)	(27)	(605)
Разницы от пересчета в валюту представления отчетности	(99)	3	16	(80)
Первоначальная стоимость	479'569	38'926	16'709	535'204
Накопленный износ, истощение и амортизация	(171'325)	-	(3'828)	(175'153)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 г.	308'244	38'926	12'881	360'051

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В состав поступления и приобретения основных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., включены капитализированные проценты и курсовые разницы в размере 3'827 млн и 5'314 млн рублей соответственно.

В состав объектов незавершенного строительства и авансов по капитальному строительству по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. включены авансы на оборудование в сумме 6'554 млн и 1'438 млн рублей соответственно.

В 2017 году в результате участия в аукционах Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Штормовом, Гыданском, Верхнетиутейском и Западно-Сеяхинском лицензионных участках, расположенных в ЯНАО. Платежи за лицензии составили 9'727 млн рублей и были включены в состав поступления и приобретения активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа.

В 2016 году в результате участия в аукционах Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Няхартинском и Сядорском лицензионных участках, расположенных в ЯНАО, а также лицензию на Танамском лицензионном участке, расположенном в Красноярском крае. Платежи за лицензии составили 1'928 млн рублей и были включены в состав поступления и приобретения активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа.

Ниже представлена учетная стоимость приобретенных доказанных и недоказанных запасов углеводородов, включенная в состав активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа:

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Стоимость доказанных запасов углеводородов	58'951	47'243
Минус: накопленная амортизация		
стоимости доказанных запасов углеводородов	(18'001)	(16'782)
Стоимость недоказанных запасов углеводородов	11'376	10'069
Итого остаточная стоимость запасов углеводородов	52'326	40'530

Руководство Группы считает, что данные затраты являются окупаемыми, поскольку у Группы существуют конкретные планы по разработке и развитию соответствующих месторождений.

Сверка износа, истощения и амортизации приведена ниже:

	<u>За год, закончившийся</u> <u>31 декабря:</u>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Износ, истощение и амортизация основных средств	34'611	34'358
Плюс: Износ, истощение и амортизация нематериальных активов	639	554
Минус: Износ, истощение и амортизация, капитализированные в процессе оказания внутригрупповых услуг по строительству	(727)	(281)
Износ, истощение и амортизация в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках	34'523	34'631

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. никакие объекты основных средств не были переданы в залог под обеспечение кредитов Группы. Обесценение основных средств не признавалось в отношении активов, задействованных в добыче и реализации нефти и газа, за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

6 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обязательства капитального характера раскрыты в Примечании 28.

Аренда. В состав основных средств по состоянию на 31 декабря 2017 г. включены активы в форме права пользования относящиеся, в основном, к долгосрочным договорам фрахтования морских танкеров на условиях тайм-чартера. Ниже в таблице представлено движение активов в форме права пользования за отчетный период:

	На 31 декабря 2016 г.	На 1 января 2017 г. ^(*)	Поступление и приобретение	Амортизация	Прочие движения	На 31 декабря 2017 г.
Активы, задействованные в добыче и реализации нефти и газа	-	16	7'123	(375)	(130)	6'634
Прочие	-	240	500	(129)	-	611
Остаточная стоимость	-	256	7'623	(504)	(130)	7'245

^(*) – эффект от первоначального применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда» признан на 1 января 2017 г. (см. Примечание 3).

Сроки погашения обязательств по аренде раскрыты в Примечании 27.

Разведка и оценка полезных ископаемых. Суммы активов, обязательств, расходов, а также движения денежных средств, возникающие в результате разведки и оценки запасов полезных ископаемых, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Остаточная стоимость активов на 1 января	15'472	14'744
Поступления	6'345	5'297
Списание на расходы	-	(3)
Приобретение дочерних обществ	834	7
Переклассификация в доказанные запасы и затраты на разработку	(4'846)	(4'573)
Остаточная стоимость активов на 31 декабря	17'805	15'472
Обязательства	689	384
Денежные средства, использованные на операционную деятельность	1'819	1'891
Денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	5'749	4'085

За годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., в составе операционных расходов Группа признала расходы на геологоразведку в сумме 1'819 млн и 2'087 млн рублей соответственно. Данные расходы включали расходы на вознаграждения работникам в сумме 301 млн и 300 млн рублей соответственно.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Совместные предприятия:		
ОАО «Ямал СПГ»	126'377	126'688
ООО «Ямал развитие»	73'873	55'228
ЗАО «Нортгаз»	50'519	51'222
ООО «СеверЭнергия» (владение через «Artic Russia» B.V. на 31 декабря 2016 г.)	27'666	24'449
ООО «Криогаз-Высоцк»	3'841	-
ЗАО «Тернефтегаз»	3'050	2'063
Итого инвестиции в совместные предприятия	285'326	259'650

Группа определила, что «Ямал СПГ», «Ямал развитие», «Нортгаз», «СеверЭнергия», «Artic Russia», «Криогаз-Высоцк» и «Тернефтегаз» являются совместно контролируемыми предприятиями на основании существующих договорных взаимоотношений. Уставы и Соглашения акционеров этих компаний предусматривают, что стратегические и/или ключевые решения финансового, операционного и инвестиционного характера требуют фактически единогласного одобрения всеми участниками или группой участников. Группа учитывает свои доли в совместных предприятиях по методу долевого участия.

ОАО «Ямал СПГ». Группа владеет 50,1%-ной долей в «Ямале СПГ» совместно с «TOTAL S.A.» (доля участия: 20%), «China National Petroleum Corporation» (далее – «CNPC», доля участия: 20%) и «Фондом Шелкового Пути» (доля участия: 9,9%). Совместное предприятие осуществляет реализацию проекта «Ямал СПГ», включающего создание мощностей по добыче природного газа, газового конденсата и производству сжиженного природного газа на основе ресурсной базы Южно-Тамбейского месторождения, расположенного на полуострове Ямал в ЯНАО. «Ямал СПГ» является держателем лицензии на экспорт СПГ. В декабре 2017 года «Ямал СПГ» начал производство на первой линии Завода СПГ, а также осуществил первые поставки СПГ на международные рынки.

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. 50,1%-ная доля Группы в «Ямале СПГ» была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных «Ямалом СПГ» с рядом российских и зарубежных банков на получение внешнего проектного финансирования.

ЗАО «Нортгаз». Группа владеет 50%-ной долей в «Нортгазе», своем совместном предприятии с ПАО «Газпром нефть». «Нортгаз» ведет добычу на Северо-Уренгойском месторождении, расположенном в ЯНАО.

ООО «СеверЭнергия», «Artic Russia» B.V. и ООО «Ямал развитие». «СеверЭнергия» через свое 100%-ное дочернее общество АО «Арктикгаз» ведет добычу на Самбургском, Уренгойском и Яро-Яхинском месторождениях. Все месторождения расположены в ЯНАО.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. Группа владела эффективной 53,3%-ной долей участия в «СеверЭнергии» через два других своих совместных предприятия, «Artic Russia» и «Ямал развитие». «Artic Russia» принадлежала Группе (13,6%-ная доля участия) и «Ямалу развитие» (86,4%-ная доля участия). «Ямал развитие» являлось совместным предприятием Группы и ПАО «Газпром нефть» с 50%-ной долей участия каждого инвестора. «Artic Russia» и «Ямал развитие» напрямую владели 49%-ной и 51%-ной долей участия в «СеверЭнергии» соответственно.

В июне 2017 года в рамках реструктуризации, направленной на упрощение структуры владения «СеверЭнергией» и «Арктикгазом» и на достижение в конечном итоге паритетного владения между Группой и «Газпром нефтью», компания «Artic Russia» была ликвидирована, и её активы и обязательства были распределены между ее акционерами. В результате Группа получила 6,7%-ную долю прямого участия в «СеверЭнергии», а доля прямого владения «Ямала развитие» в «СеверЭнергии» увеличилась с 51% до 93,3%. При этом эффективная доля участия Группы в «СеверЭнергии» не изменилась и составляла 53,3% на 31 декабря 2017 г.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

После отчетной даты, в январе 2018 года, «Ямал Развитие» и «СеверЭнергия» были присоединены к «Арктикгазу». В результате Группа и «Газпром нефть» получили прямые доли участия в «Арктикгазе», 53,3% и 46,7% соответственно. Руководство Группы ожидает, что дальнейшие шаги по достижению паритетного владения «Арктикгазом» будут предприняты в ближайшем будущем.

ЗАО «Тернефтегаз». Группа владеет 51%-ной долей в «Тернефтегазе», своем совместном предприятии с «TOTAL S.A.» (доля участия: 49%). «Тернефтегаз» ведет добычу на Термокарстовом месторождении, расположенном в ЯНАО.

ООО «Криогаз-Высоцк». Группа владеет 51%-ной долей участия в ООО «Криогаз-Высоцк», приобретенной в июле 2017 года (см. Примечание 5). «Криогаз-Высоцк» является совместным предприятием с группой АО «Газпромбанк» (доля участия: 49%). Совместное предприятие осуществляет проект по строительству первой очереди среднетоннажного завода по производству сжиженного природного газа мощностью 660 тыс. тонн в год, расположенного в порту Высоцк на берегу Балтийского моря.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. 51%-ная доля Группы в ООО «Криогаз-Высоцк» была передана в залог в рамках кредитных договоров, подписанных совместным предприятием с российским банком на получение внешнего проектного финансирования.

Представленная ниже таблица раскрывает движение в учетной стоимости инвестиций в совместные предприятия:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
На 1 января	259'650	154'725
Доля в прибыли от операционной деятельности	39'854	33'655
Доля в доходах (расходах) от финансовой деятельности	(10'297)	74'236
Доля в расходах по налогу на прибыль	(7'127)	(17'052)
Доля в прибыли совместных предприятий за вычетом налога на прибыль	22'430	90'839
Доля в прочем совокупном расходе совместных предприятий	(79)	(21)
Приобретения совместных предприятий (см. Примечание 5)	1'583	-
Капитализация затрат Группы в стоимость инвестиций	1'328	753
Взносы в капитал	2'269	9'802
Дивиденды полученные от совместных предприятий	(2'383)	-
Эффект от первоначальной переоценки акционерных займов, выданных Группой совместным предприятиям (см. Примечание 27)	-	836
Эффект от прочих изменений чистых активов совместных предприятий	-	2'819
Исключение доли Группы в прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков углеводородов, приобретенных у совместных предприятий и непроданных на отчетную дату	528	(103)
На 31 декабря	285'326	259'650

За годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., Группа отразила в составе инвестиции в «Ямал СПГ» комиссионные затраты по гарантии, выданной Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в сумме 1'328 млн и 753 млн рублей соответственно (см. Примечание 28).

В октябре 2017 года капитал ООО «Криогаз-Высоцк» был увеличен путем пропорциональных взносов участников на общую сумму 4'449 млн рублей, из которых 2'269 млн рублей были внесены «НОВАТЭКом».

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В сентябре 2016 года капитал «Ямала СПГ» был увеличен за счет денежного вклада в размере 19'565 млн рублей, осуществленного Группой в связи с выбытием 9,9%-ной доли владения в «Ямале СПГ» (см. Примечание 5). 50,1%-ная доля Группы в увеличении капитала «Ямала СПГ» в размере 9'802 млн рублей была отражена в составе инвестиции в «Ямал СПГ». В результате данного вклада доля участия Группы в «Ямале СПГ» практически не изменилась.

За год, закончившийся 31 декабря 2017 г., «Нортгаз» объявил о выплате дивидендов на общую сумму 4'766 млн рублей, из которых 2'383 млн рублей относились к «НОВАТЭКу».

За год, закончившийся 31 декабря 2016 г., Группа отразила в капитале доход в сумме 2'819 млн рублей от первоначальной переоценки стоимости непропорциональных займов, выданных «Ямалу СПГ» другими акционерами.

Группа исключает свою долю в прибыли совместных предприятий из учетной стоимости остатков природного газа и жидких углеводородов, приобретенных Группой у своих совместных предприятий и непроданных ею по состоянию на отчетную дату.

Краткие отчеты о финансовом положении по каждому существенному совместному предприятию Группы представлены ниже:

<i>На 31 декабря 2017 г.</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«СеверЭнергия»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Основные средства и материалы на строительство	1'741'465	380'715	135'180
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	391	276	44
Долгосрочные финансовые активы	-	155'527	12'226
Итого долгосрочные активы	1'741'856	536'518	147'450
Денежные средства и их эквиваленты	29'297	8'658	1'409
Прочие текущие финансовые активы	19'793	17'484	2'550
Текущие нефинансовые активы	16'994	948	321
Итого текущие активы	66'084	27'090	4'280
Долгосрочные финансовые обязательства	(1'484'498)	(101'936)	(20'970)
Долгосрочные нефинансовые обязательства	(38'705)	(56'873)	(23'149)
Итого долгосрочные обязательства	(1'523'203)	(158'809)	(44'119)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(26'946)	(16'892)	(693)
Прочие текущие финансовые обязательства	(5'294)	(29'647)	(3'881)
Текущие нефинансовые обязательства	(112)	(12'948)	(2'000)
Итого текущие обязательства	(32'352)	(59'487)	(6'574)
Чистые активы	252'385	345'312	101'037

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

<i>На 31 декабря 2016 г.</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«СеверЭнергия»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Основные средства и материалы на строительство	1'265'939	385'404	138'768
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	273	278	47
Долгосрочные финансовые активы	6'061	120'655	11'213
Итого долгосрочные активы	1'272'273	506'337	150'028
Денежные средства и их эквиваленты	12'842	13'517	277
Прочие текущие финансовые активы	23'211	15'520	2'639
Текущие нефинансовые активы	14'314	1'013	631
Итого текущие активы	50'367	30'050	3'547
Долгосрочные финансовые обязательства	(1'016'196)	(130'872)	(24'795)
Долгосрочные нефинансовые обязательства	(35'798)	(57'555)	(23'544)
Итого долгосрочные обязательства	(1'051'994)	(188'427)	(48'339)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(17'628)	(14'308)	(1'302)
Прочие текущие финансовые обязательства	-	(29'355)	-
Текущие нефинансовые обязательства	(148)	(11'669)	(1'490)
Итого текущие обязательства	(17'776)	(55'332)	(2'792)
Чистые активы	252'870	292'628	102'444

Краткие отчеты о совокупном доходе (расходе) по каждому существенному совместному предприятию представлены ниже:

<i>За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«СеверЭнергия»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Выручка	3'613	147'207	23'087
Износ, истощение и амортизация	(895)	(22'903)	(6'914)
Прибыль от операционной деятельности	528	66'734	5'581
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	27'110	-	-
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	(26'089)	1	-
Прибыль до налога на прибыль	1'505	63'232	4'400
Расходы по налогу на прибыль	(4'589)	(10'482)	(950)
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	(3'084)	52'750	3'450
Прочий совокупный расход	(94)	(66)	(91)
Итого совокупный доход (расход)	(3'178)	52'684	3'359

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

7 ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

<i>За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«СеверЭнергия»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Выручка	2'722	133'229	25'697
Износ, истощение и амортизация	(650)	(26'451)	(7'749)
Прибыль от операционной деятельности	670	55'585	4'368
Эффект от изменения справедливой стоимости нетоварных финансовых инструментов	(25'223)	-	-
Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	200'485	25	-
Прибыль до налога на прибыль	176'043	47'806	2'436
Расходы по налогу на прибыль	(28'952)	(7'930)	(574)
Прибыль за вычетом налога на прибыль	147'091	39'876	1'862
Прочий совокупный расход	(27)	(23)	(14)
Итого совокупный доход	147'064	39'853	1'848

Вышеуказанная информация представлена в финансовых отчетах совместных предприятий и скорректирована на разницу между учетными политиками Группы и совместных предприятий.

Представленная ниже таблица раскрывает приведение представленной краткой финансовой информации к доле Группы в чистых активах совместных предприятий:

<i>По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«СеверЭнергия»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Чистые активы на 1 января 2017 г.	252'870	292'628	102'444
Прибыль (убыток) за вычетом налога на прибыль	(3'084)	52'750	3'450
Прочий совокупный расход	(94)	(66)	(91)
Прочие изменения в капитале	2'693	-	-
Дивиденды	-	-	(4'766)
Чистые активы на 31 декабря 2017 г.	252'385	345'312	101'037
Процент владения	50,1%	53,3%	50%
Доля Группы в чистых активах	126'377	184'155	50'519

<i>По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2016 г.</i>	<i>«Ямал СПГ»</i>	<i>«СеверЭнергия»</i>	<i>«Нортгаз»</i>
Чистые активы на 1 января 2016 г.	77'442	252'775	100'596
Прибыль за вычетом налога на прибыль	147'091	39'876	1'862
Прочий совокупный расход	(27)	(23)	(14)
Прочие изменения в капитале	28'364	-	-
Чистые активы на 31 декабря 2016 г.	252'870	292'628	102'444
Процент владения за вычетом доли, предназначенной для продажи	50,1%	53,3%	50%
Доля Группы в чистых активах	126'688	156'059	51'222

На 31 декабря 2017 и 2016 гг. суммарные инвестиции Группы в «СеверЭнергию» и «Ямал развитие», составившие 101'539 млн и 79'677 млн рублей соответственно, отличаются от доли Группы в чистых активах в «СеверЭнергии». Разницы в сумме 82'616 млн и 76'382 млн рублей в основном относятся к доле Группы в займах, полученных «Ямалом Развитием», через которое Группа владела непрямой долей участия в «СеверЭнергии».

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**8 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Долгосрочные займы выданные	183'233	184'621
Проценты по займам выданным (долгосрочные)	29'130	24'390
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	429	442
Итого	212'792	209'453
Минус: текущая часть долгосрочных займов выданных	(891)	(308)
Итого долгосрочные займы выданные и дебиторская задолженность	211'901	209'145

Долгосрочные займы выданные с разбивкой по заемщикам представлены ниже:

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
ОАО «Ямал СПГ»	175'568	173'845
ООО «Криогаз-Высоцк»	5'211	-
ЗАО «Тернефтегаз»	2'454	3'201
ООО «Ямал развитие»	-	7'575
Итого долгосрочные займы выданные	183'233	184'621

ОАО «Ямал СПГ». В соответствии с Соглашением акционеров Группа заключила договоры с «Ямалом СПГ», совместным предприятием Группы, о предоставлении кредитных линий в долларах США и евро. Процентная ставка по займам зависит от рыночных процентных ставок и процентных ставок по заемным средствам акционеров. График погашения займов привязан к свободным денежным потокам совместного предприятия.

ООО «Криогаз-Высоцк». Группа предоставила ООО «Криогаз-Высоцк», совместному предприятию Группы, займы в рублях в рамках согласованных кредитных линий. Займы подлежат погашению не позднее 2033 года и предусматривают переменные процентные ставки.

ООО «Ямал развитие». Группа предоставила «Ямалу развитие», совместному предприятию Группы, займы в рублях в рамках согласованных кредитных линий. В 2017 году займы и накопленные проценты были полностью досрочно погашены Группе.

ЗАО «Тернефтегаз». В соответствии с Соглашением акционеров Группа заключила договоры с «Тернефтегазом», совместным предприятием Группы, о предоставлении займов в долларах США. Процентная ставка по займам зависит от рыночных процентных ставок и процентных ставок по заемным средствам акционеров. График погашения займов привязан к свободным денежным потокам совместного предприятия.

В течение 2017 года «Тернефтегаз» погасил часть займов и начисленных процентов Группе в общей сумме 910 млн рублей.

Резервов под обесценение долгосрочных займов выданных и дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. признано не было. Учетная стоимость долгосрочных займов выданных и дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

9 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Финансовые активы		
Производные товарные инструменты	1'705	1'172
Прочие финансовые активы	10	13
Нефинансовые активы		
Долгосрочные авансы	20'228	20'882
Отложенные налоговые активы	6'898	4'671
Материалы на строительство	2'694	2'004
Нематериальные активы, нетто	1'665	1'510
Прочие нефинансовые активы	248	232
Итого прочие долгосрочные активы	33'448	30'484

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. статья «Долгосрочные авансы» представляла собой авансы, выданные компании ОАО «Российские железные дороги» («РЖД»). Авансы были выданы в соответствии с Соглашением о стратегическом партнерстве, подписанным с «РЖД» в 2012 году.

10 ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Природный газ и жидкие углеводороды	8'711	6'765
Сырье и материалы (за вычетом резерва под обесценение в размере 4 млн рублей на 31 декабря 2017 и 2016 гг.)	2'337	2'247
Прочие товарно-материальные запасы	36	32
Итого товарно-материальные запасы	11'084	9'044

Никакие товарно-материальные запасы не были переданы в залог под обеспечение кредитов или кредиторской задолженности Группы по состоянию на обе даты.

11 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 284 млн и 196 млн рублей на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно)	43'387	40'606
Прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 19 млн и 22 млн рублей на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно)	1'116	980
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	44'503	41'586

Торговая дебиторская задолженность на сумму 8'921 млн и 5'362 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно обеспечена аккредитивами в банках с рейтингом инвестиционной категории. Группа не имеет иного обеспечения торговой и прочей дебиторской задолженности (см. Примечание 27 в отношении раскрытия кредитных рисков).

Учетная стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости. Торговая и прочая дебиторская задолженность отнесена к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

11 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Торговая и прочая дебиторская задолженность, которая просрочена менее чем на три месяца, как правило, не считается обесцененной, за исключением случаев, когда имеются другие признаки обесценения. Торговая и прочая дебиторская задолженность в сумме 3'357 млн и 4'269 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно была просроченной, но необесцененной. Группа оценивает необходимость создания резерва под обесценение на основании истории платежей такой задолженности, если считает это необходимым.

Анализ по срокам возникновения данной просроченной, но необесцененной торговой и прочей дебиторской задолженности представлен ниже:

	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Просроченная до 90 дней	2'544	3'628
Просроченная от 91 до 360 дней	669	561
Просроченная более 360 дней	144	80
Итого просроченная, но необесцененная	3'357	4'269
Непросроченная и необесцененная	41'146	37'317
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	44'503	41'586

Движение резерва по обесценению торговой и прочей дебиторской задолженности Группы представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
На 1 января	218	113
Создание резерва по обесценению	58	269
Приобретение дочерних обществ	55	-
Списание нереальной к взысканию задолженности	(21)	(68)
Восстановление неиспользованного резерва	(7)	(96)
На 31 декабря	303	218

Начисление и списание резервов по обесценению торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в консолидированный отчет о прибылях и убытках по статье «расходы по обесценению активов, нетто».

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

12 ПРЕДОПЛАТЫ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Финансовые активы		
Производные товарные инструменты	2'117	2'920
Текущая часть долгосрочных займов выданных (см. Примечание 8)	891	308
Нефинансовые активы		
НДС, принятый бюджетом к возмещению	8'057	10'456
НДС, подлежащий возмещению	7'284	5'736
Предоплаты и авансы поставщикам	6'326	5'998
Отложенные расходы на транспортировку жидких углеводородов	2'140	1'903
Отложенные расходы на транспортировку природного газа	1'965	1'901
Отложенные экспортные пошлины по жидким углеводородам	1'829	1'643
Предоплаты по таможенным пошлинам	561	1'756
Прочие нефинансовые активы	693	627
Итого предоплаты и прочие текущие активы	31'863	33'248

13 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Денежные средства на расчетных счетах	28'994	31'525
Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев	36'949	16'776
Итого денежные средства и их эквиваленты	65'943	48'301

Все депозиты могут быть в любое время обращены в известные суммы денежных средств, и риск изменения их стоимости не является значительным (см. Примечание 27 в отношении раскрытия кредитных рисков).

14 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Корпоративные облигации		
Еврооблигации – 10 лет (номинал 1 млрд долл. США, погашение в 2022 году)	57'481	60'503
Еврооблигации – 10 лет (номинал 650 млн долл. США, погашение в 2021 году)	37'364	39'318
Еврооблигации – 4 года (номинал 14 млрд рублей, погашены в 2017 году)	-	13'996
Банковские кредиты		
Синдицированная кредитная линия	13'280	41'906
Прочие банковские кредиты	6'887	6'381
Прочие заемные средства		
Займ от «Фонда Шелкового Пути»	39'716	41'125
Прочие займы	1'022	13'536
Итого	155'750	216'765
Минус: текущая часть долгосрочных заемных средств	(14'302)	(55'469)
Итого долгосрочные заемные средства	141'448	161'296

14 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Еврооблигации. В декабре 2012 года Группа выпустила долларové Еврооблигации на сумму 1 млрд долл. США со ставкой купона 4,422% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Еврооблигации выпущены сроком на 10 лет и подлежат погашению в декабре 2022 года.

В феврале 2011 года Группа выпустила долларové Еврооблигации на сумму 650 млн долл. США со ставкой купона 6,604% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Еврооблигации выпущены сроком на 10 лет и подлежат погашению в феврале 2021 года.

В феврале 2013 года Группа выпустила четырехлетние рублевые Еврооблигации на сумму 14 млрд рублей со ставкой купона 7,75% годовых. Купонный доход подлежит выплате каждые полгода. Облигации на сумму 14 млрд рублей были полностью погашены в соответствии с графиком в феврале 2017 года.

Синдицированная кредитная линия. В июне 2013 года Группа получила необеспеченную синдицированную кредитную линию от ряда международных банков на общую сумму 1,5 млрд долл. США и выбрала всю сумму кредитной линии к июню 2014 года. Кредит подлежал погашению до июля 2018 года ежеквартальными равными платежами, начиная с июня 2015 года, и предусматривал соблюдение ряда ограничительных финансовых условий. В феврале 2018 года остаток по кредиту был полностью досрочно погашен.

Прочие банковские кредиты. В декабре 2016 года Группа получила 100 млн евро от российского дочернего общества зарубежного банка в рамках кредитной линии со сроком погашения в декабре 2019 года. Кредит предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

Займ от «Фонда Шелкового Пути». В рамках сделки по продаже 9,9%-ной доли владения в ОАО «Ямал СПГ» в декабре 2015 года Группа получила целевой займ от «Фонда Шелкового Пути» для финансирования проекта «Ямал СПГ» (см. Примечание 5).

Займ подлежит погашению до декабря 2030 года равными полугодовыми платежами, начиная с декабря 2019 года, и предусматривает соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

Прочие займы. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. прочие займы представляли займы в рублях, полученные одним из дочерних обществ Группы от неконтролирующего акционера. Первоначально займы подлежали погашению до конца 2017 года, в дальнейшем срок погашения был продлен до конца 2018 года. В течение 2017 и 2016 годов часть займов и начисленных процентов на сумму 13'375 млн и 8'673 млн рублей соответственно была погашена.

Справедливая стоимость долгосрочных заемных средств, включая их текущую часть, составила 167'760 млн и 224'183 млн рублей на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно. Справедливая стоимость облигаций была определена на основании рыночных котировок (Уровень 1 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27). Справедливая стоимость остальных долгосрочных заемных средств была определена на основании будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием оценочной ставки дисконтирования, скорректированной с учетом риска (Уровень 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27).

Сроки погашения долгосрочных заемных средств по состоянию на отчетную дату представлены ниже:

<i>Период погашения:</i>	На 31 декабря 2017 г.
С 1 января 2019 г. по 31 декабря 2019 г.	8'614
С 1 января 2020 г. по 31 декабря 2020 г.	3'453
С 1 января 2021 г. по 31 декабря 2021 г.	40'816
С 1 января 2022 г. по 31 декабря 2022 г.	60'937
После 31 декабря 2022 г.	27'628
Итого долгосрочные заемные средства	141'448

14 ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Доступные кредитные линии. По состоянию на 31 декабря 2017 г., Группа располагала доступными долгосрочными кредитными линиями от банков с кредитными лимитами в размере 100 млрд рублей, эквивалента 750 млн долл. США и 50 млн евро. Кредитные линии предусматривают соблюдение ряда ограничительных финансовых условий.

15 КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА И ТЕКУЩАЯ ЧАСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств включали только текущую (краткосрочную) часть долгосрочных заемных средств в сумме 14'302 млн и 55'469 млн рублей соответственно.

Заемные средства со сроком погашения не более трех месяцев. В 2017 и 2016 годах Группа располагала возобновляемыми кредитными линиями, в рамках которых получала займы со сроком погашения не более трех месяцев в виде торгового финансирования под залог денежных поступлений от реализации жидких углеводородов по ряду экспортных контрактов Группы. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. данные займы были погашены.

Доступные кредитные линии. По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа располагала краткосрочной доступной возобновляемой кредитной линией от российского банка с кредитным лимитом в размере 20 млрд рублей.

16 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЕНСИОННОЙ ПРОГРАММЕ

Планы с установленными взносами. За годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., общая сумма расходов в отношении отчислений, производимых работодателем за работников в Пенсионный фонд Российской Федерации, составила 2'111 млн и 1'853 млн рублей соответственно.

Планы с установленными выплатами. Группа реализует программу выплат работникам после их выхода на пенсию. В соответствии с этой программой работники, которые проработали в Группе более пяти лет и уволились из Группы по достижении пенсионного возраста или позже, после выхода на пенсию будут получать от «НОВАТЭКа» единовременную материальную помощь и пожизненные ежемесячные выплаты, которые прекращаются в случае их трудоустройства. Суммы выплат, которые должны быть сделаны, зависят от средней заработной платы работника, стажа работы и региона, где находилось рабочее место сотрудника.

Программа представляет собой не обеспеченный активами план с установленными выплатами и учитывается в соответствии с положениями МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам». Текущая стоимость установленных пенсионных обязательств отражается по статье «прочие долгосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении. Влияние программы на консолидированную финансовую отчетность раскрывается далее.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

16 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПЕНСИОННОЙ ПРОГРАММЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлено изменение текущей стоимости установленных пенсионных обязательств:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
На 1 января	2'249	1'905
Расходы в виде процентов	197	201
Текущие расходы по пенсионной программе	181	126
Выплачено пенсий	(118)	(105)
Пересмотр пенсионного плана	(35)	-
Актuarные прибыли (убытки), возникающие в результате:		
- изменений финансовых допущений	345	110
- изменений демографических допущений	122	(24)
- корректировок на основе опыта	257	36
На 31 декабря	3'198	2'249
<i>Затраты по программе выплат работникам были включены в:</i>		
Материалы, услуги и прочие расходы (как вознаграждения работникам)	225	184
Общехозяйственные и управленческие расходы (как вознаграждения работникам)	153	143
Прочие операционные прибыли (убытки)	(35)	-
Прочий совокупный расход	724	122

Далее приведены основные принятые актуарные допущения:

	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Средневзвешенная ставка дисконтирования	6,9%	8,3%
Прогнозируемое ежегодное увеличение вознаграждений работников	4,0%	5,0%
Ожидаемый рост пенсионных выплат	4,3%	6,5%

Ставка дисконтирования соответствует доходности по рублевым облигациям, выпущенным Правительством Российской Федерации, сроки погашения которых соответствуют срокам погашения пенсионных обязательств.

Предполагаемые темпы роста средней заработной платы и пенсионных выплат работникам Группы рассчитаны с учетом прогноза уровня инфляции, анализа темпов роста заработной платы в прошлые периоды и политики Группы по вознаграждению работников.

Допущения относительно продолжительности жизни основаны на статистических таблицах смертности за 2010 год, выпущенных Государственным комитетом Российской Федерации по статистике и скорректированных с учетом ожидаемого улучшения продолжительности жизни в будущих периодах, которые руководство считает наиболее надежными и достоверными из всех когда-либо составленных таблиц смертности населения России.

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

17 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	<u>На 31 декабря 2017 г.</u>	<u>На 31 декабря 2016 г.</u>
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	30'936	25'828
Производные товарные инструменты	3'333	2'754
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующему акционеру дочернего общества	1'633	-
Проценты, подлежащие уплате	1'221	1'821
Прочая кредиторская задолженность	775	463
Нефинансовые обязательства		
Авансы, полученные от покупателей	4'474	2'483
Задолженность по заработной плате	472	338
Прочая задолженность и начисленные обязательства	6'157	4'775
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	49'001	38'462

Учетная стоимость кредиторской задолженности и начисленных обязательств соответствует их справедливой стоимости. Торговая и прочая кредиторская задолженность отнесена к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанной в Примечании 27.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., авансы, полученные от покупателей по состоянию на начало соответствующего периода, были признаны в составе выручки в размере 2'422 млн и 3'952 млн рублей соответственно.

18 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал. Размещенный и оплаченный уставный капитал состоял из 3'036'306'000 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 0,1 рубля за акцию по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. Общее количество объявленных обыкновенных акций составило 10'593'682'000 штук по состоянию на обе даты.

Выкупленные собственные акции. В соответствии с *Программами выкупа собственных акций*, одобренными Советом директоров, Группа через свое 100%-ное дочернее общество «Novatek Equity (Surgus) Limited» приобретает обыкновенные акции ПАО «НОВАТЭК» в форме Глобальных Депозитарных Расписок («ГДР») на Лондонской фондовой бирже и обыкновенные акции на Московской Бирже через независимых брокеров. «НОВАТЭК» также приобретает свои обыкновенные акции у акционеров в случаях, предусмотренных российским законодательством.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., Группа приобрела суммарно 2,1 млн и 1,4 млн обыкновенных акций (в форме обыкновенных акций и ГДР) на общую сумму 1'440 млн и 916 млн рублей соответственно. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. на балансе Группы находилось (в форме обыкновенных акций и ГДР) 20,7 млн и 18,6 млн обыкновенных акций общей покупной стоимостью 8'353 млн и 6'913 млн рублей соответственно. Группа приняла решение, что данные акции не принимают участия в голосовании.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

18 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Дивиденды. Суммы объявленных и выплаченных дивидендов (включая налог на дивиденды) представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Дивиденды, подлежащие выплате по состоянию на 1 января	1	1
Дивиденды объявленные (*)	42'075	41'653
Дивиденды выплаченные (*)	(42'075)	(41'653)
Дивиденды, подлежащие выплате по состоянию на 31 декабря	1	1
Дивиденды на акцию, объявленные в течение года (в рублях)	13,95	13,80
Дивиденды на ГДР, объявленные в течение года (в рублях)	139,50	138,00

(*) – исключая выкупленные собственные акции.

Группа объявляет и выплачивает дивиденды в российских рублях. Дивиденды, объявленные в течение 2017 и 2016 годов, представлены ниже:

Окончательные за 2016 год: 7,00 руб. на акцию или 70,00 руб. на ГДР объявлены в апреле 2017 года	21'254
Промежуточные за 2017 год: 6,95 руб. на акцию или 69,50 руб. на ГДР объявлены в сентябре 2017 года	21'102
Итого дивиденды, объявленные в 2017 году	42'356
Окончательные за 2016 год: 6,90 руб. на акцию или 69,00 руб. на ГДР объявлены в апреле 2016 года	20'951
Промежуточные за 2016 год: 6,90 руб. на акцию или 69,00 руб. на ГДР объявлены в сентябре 2016 года	20'951
Итого дивиденды, объявленные в 2016 году	41'902

Чистая прибыль, подлежащая распределению. Базой для распределения прибыли компании среди акционеров в соответствии с законодательством Российской Федерации является чистая прибыль, отраженная в ее бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации, которая может существенно отличаться от сумм, рассчитанных в соответствии с МСФО. На 31 декабря 2017 и 2016 гг. сальдо накопленной нераспределенной прибыли ПАО «НОВАТЭК» с учетом чистой прибыли соответствующих годов составило 445'104 млн и 366'928 млн рублей соответственно.

19 ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТИ И ГАЗА

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Природный газ	247'663	229'716
Нафта	111'979	103'103
Сырая нефть	77'102	64'952
Прочие продукты переработки газа и газового конденсата	69'066	57'163
Сжиженный углеводородный газ	40'016	31'652
Стабильный газовый конденсат	33'993	47'271
Итого выручка от реализации нефти и газа	579'819	533'857

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)**20 ПОКУПКА ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ**

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Нестабильный газовый конденсат	107'082	93'854
Природный газ	51'053	38'119
Прочие жидкие углеводороды	3'308	2'295
Итого покупка природного газа и жидких углеводородов	161'443	134'268

Группа покупает не менее 50% объемов природного газа, добываемого своим совместным предприятием ЗАО «Нортгаз», часть добываемого своим совместным предприятием ООО «СеверЭнергия» (его 100%-ным дочерним обществом АО «Арктикгаз») природного газа, весь объем добываемого своим совместным предприятием ЗАО «Тернефтегаз» природного газа и с декабря 2017 года – часть объемов сжиженного природного газа, производимого своим совместным предприятием ОАО «Ямал СПГ» (см. Примечание 30).

Группа покупает у своих совместных предприятий «Нортгаза», «СеверЭнергии» (его 100%-ного дочернего общества «Арктикгаза») и «Тернефтегаза» весь добываемый ими нестабильный газовый конденсат по рыночным ценам региона добычи, основываясь на мировых котировках цен на нефть (см. Примечание 30).

21 ТРАНСПОРТНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам и сетям низкого давления	93'686	84'808
Транспортировка стабильного газового конденсата и сжиженного углеводородного газа железнодорожным транспортом	29'832	31'838
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам	7'622	6'654
Транспортировка продуктов переработки газового конденсата, стабильного газового конденсата и нефти танкерами	5'980	9'997
Прочие	72	165
Итого транспортные расходы	137'192	133'462

22 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Помимо налога на прибыль Группа является плательщиком налогов, представленных ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Налог на добычу полезных ископаемых	45'459	40'997
Налог на имущество	3'673	2'793
Прочие налоги	362	263
Итого налоги, кроме налога на прибыль	49'494	44'053

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

23 МАТЕРИАЛЫ, УСЛУГИ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Вознаграждения работникам	9'032	7'558
Услуги по ремонту и эксплуатации	2'853	3'026
Сырье и материалы	1'966	1'838
Комплекс услуг по подготовке, транспортировке и переработке углеводородов	1'914	2'062
Расходы на электроэнергию и топливо	1'221	1'101
Расходы по резервированию объемов сжиженного углеводородного газа	918	1'017
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	749	660
Расходы на транспортировку	727	641
Расходы на аренду	308	257
Расходы на страхование	307	372
Прочие	773	601
Итого материалы, услуги и прочие расходы	20'768	19'133

24 ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Вознаграждения работникам	11'065	12'327
Расходы социального характера и компенсационные выплаты	2'735	2'184
Юридические, аудиторские и консультационные услуги	839	1'019
Расходы на командировки сотрудников	560	624
Расходы на пожарную безопасность и охрану объектов	419	387
Расходы на рекламу	410	370
Услуги по ремонту и эксплуатации	231	200
Расходы по аренде	90	214
Прочие	821	801
Итого общехозяйственные и управленческие расходы	17'170	18'126

Вознаграждение аудитора. АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» оказывало услуги Группе в качестве независимого внешнего аудитора ПАО «НОВАТЭК» в течение каждого отчетного финансового года. Независимый внешний аудитор назначается на ежегодном общем собрании акционеров на основании рекомендации Совета директоров. Сводные данные о затратах на аудиторские и прочие услуги, оказанные «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» материнской компании Группы и включенные в состав статьи юридические, аудиторские и консультационные услуги, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Вознаграждение за аудиты ПАО «НОВАТЭК» (аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, аудит бухгалтерской отчетности ПАО «НОВАТЭК»)	34	34
Вознаграждение за прочие услуги	9	9
Итого вознаграждение аудитора	43	43

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

25 ДОХОДЫ (РАСХОДЫ) ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

<i>Расходы в виде процентов (с учетом транзакционных расходов)</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Расходы в виде процентов по заемным средствам с фиксированной процентной ставкой	8'234	11'469
Расходы в виде процентов по заемным средствам с переменной процентной ставкой	2'001	4'828
Подитог	10'235	16'297
Минус: капитализированные проценты	(3'391)	(5'314)
Расходы в виде процентов по заемным средствам	6'844	10'983
Обязательства по ликвидации активов: эффект от увеличения дисконтированного обязательства с течением времени	749	587
Расходы в виде процентов по обязательствам по аренде	119	-
Итого расходы в виде процентов	7'712	11'570
<i>Доходы в виде процентов</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Доходы в виде процентов по займам выданным	13'747	17'597
Доходы в виде процентов от денежных средств, их эквивалентов и депозитов	2'125	1'135
Итого доходы в виде процентов	15'872	18'732
<i>Курсовые разницы</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Положительные курсовые разницы	48'322	41'124
Отрицательные курсовые разницы	(34'646)	(66'614)
Итого положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	13'676	(25'490)

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Сверка налога на прибыль. Ниже в таблице приводится сверка между фактическим расходом по налогу на прибыль и теоретическим налогом на прибыль, рассчитанным при помощи применения законодательно установленной ставки налога к сумме прибыли до налога на прибыль.

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Прибыль до налога на прибыль	200'839	308'164
Теоретический расход по налогу на прибыль по ставке 20%	40'168	61'633
Причины увеличения (уменьшения):		
Не учитываемая для целей налогообложения доля Группы в убытке (прибыли) совместных предприятий	(4'592)	(18'147)
Не учитываемая для целей налогообложения прибыль от выбытия долей владения в совместных предприятиях	-	781
Налоговые льготы по реализации приоритетных инвестиционных проектов	(1'312)	(1'540)
Прочие разницы	105	364
Итого расходы по налогу на прибыль	34'369	43'091

Ряд инвестиционных проектов Группы был включен органами власти в перечень приоритетных проектов, по которым Группа применила пониженную ставку налога на прибыль в размере 16,5% и 15,5% за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно.

Составляющие текущего налога на прибыль по деятельности Группы в Российской Федерации и за рубежом были:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Налог на прибыль в соответствии с российским законодательством	34'811	35'025
Налог на прибыль иностранных дочерних обществ	416	552
Итого расходы по текущему налогу на прибыль	35'227	35'577

Эффективная ставка налога на прибыль. Официально установленная российским законодательством ставка налога на прибыль в 2017 и 2016 годах составила 20%.

В составе прибыли до налога на прибыль Группа признает долю в чистых прибылях (убытках) совместных предприятий, которые, влияя на консолидированную прибыль Группы, не приводят к дополнительным расходам (экономии) по налогу на прибыль на уровне Группы, так как отражены в финансовой отчетности совместных предприятий за вычетом налога на прибыль. При этом доля Группы в каждом из совместных предприятий составляет не менее 50%, в результате чего дивиденды, получаемые Группой от таких компаний, облагаются налогом на дивиденды по нулевой ставке согласно действующему российскому налоговому законодательству.

Без учета влияния прибыли (убытка) и дивидендов от совместных предприятий эффективная ставка налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., составила 19,3% и 19,8% соответственно.

В отношении ПАО «НОВАТЭК» и большинства его российских дочерних обществ Группа подает единую консолидированную декларацию по налогу на прибыль в соответствии с российским налоговым законодательством (см. Примечание 3).

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Отложенный налог на прибыль. Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к определенным временным разницам между активами и обязательствами, отраженными в финансовой отчетности с одной стороны, и составляющими базу для определения налога на прибыль с другой стороны.

В консолидированном отчете о финансовом положении информация по отложенному налогу на прибыль представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Долгосрочные активы по отложенному налогу на прибыль (прочие долгосрочные активы)	6'898	4'671
Долгосрочные обязательства по отложенному налогу на прибыль	(26'167)	(24'656)
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(19'269)	(19'985)

Изменение активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., представлено в таблице ниже:

	На 31 декабря 2017 г.	Приобретение дочерних обществ	Влияние на отчет о прибылях и убытках	Влияние на отчет о совокупном доходе	На 31 декабря 2016 г.
Основные средства	(31'983)	(1'637)	(1'614)	15	(28'747)
Нематериальные активы	(346)	(97)	62	2	(313)
Товарно-материальные запасы	(297)	(7)	(23)	(17)	(250)
Прочие	(639)	-	(212)	24	(451)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(33'265)	(1'741)	(1'787)	24	(29'761)
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	<i>7'098</i>	<i>883</i>	<i>1'110</i>	<i>-</i>	<i>5'105</i>
Итого обязательства по отложенному налогу на прибыль	(26'167)	(858)	(677)	24	(24'656)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	3'607	549	504	12	2'542
Основные средства	3'102	949	1'085	-	1'068
Товарно-материальные запасы	2'438	-	279	6	2'153
Займы выданные	1'996	-	650	-	1'346
Обязательства по ликвидации активов	1'389	52	(122)	(5)	1'464
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	1'237	-	318	6	913
Прочие	227	13	(69)	(7)	290
Активы по отложенному налогу на прибыль	13'996	1'563	2'645	12	9'776
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	<i>(7'098)</i>	<i>(883)</i>	<i>(1'110)</i>	<i>-</i>	<i>(5'105)</i>
Итого активы по отложенному налогу на прибыль	6'898	680	1'535	12	4'671
Чистые обязательства по отложенному налогу на прибыль	(19'269)	(178)	858	36	(19'985)

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

26 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	На 31 декабря 2016 г.	Влияние на отчет о прибылях и убытках	Влияние на отчет о совокупном доходе	На 31 декабря 2015 г.
Основные средства	(28'747)	(1'989)	2	(26'760)
Нематериальные активы	(313)	66	-	(379)
Товарно-материальные запасы	(250)	(34)	-	(216)
Прочие	(451)	171	(14)	(608)
Обязательства				
по отложенному налогу на прибыль	(29'761)	(1'786)	(12)	(27'963)
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых активов</i>	<i>5'105</i>	<i>848</i>	<i>-</i>	<i>4'257</i>
Итого обязательства				
по отложенному налогу на прибыль	(24'656)	(938)	(12)	(23'706)
Налоговые убытки, перенесенные на будущее	2'542	(616)	(2)	3'160
Товарно-материальные запасы	2'153	683	(1)	1'471
Обязательства по ликвидации активов	1'464	634	-	830
Займы выданные	1'346	(2'662)	-	4'008
Основные средства	1'068	304	-	764
Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	913	147	59	707
Активы, предназначенные для продажи	-	(4'316)	-	4'316
Прочие	290	98	8	184
Активы по отложенному налогу на прибыль	9'776	(5'728)	64	15'440
<i>Минус: взаимозачет отложенных налоговых обязательств</i>	<i>(5'105)</i>	<i>(848)</i>	<i>-</i>	<i>(4'257)</i>
Итого активы				
по отложенному налогу на прибыль	4'671	(6'576)	64	11'183
Чистые обязательства				
по отложенному налогу на прибыль	(19'985)	(7'514)	52	(12'523)

Активы по отложенному налогу на прибыль, подлежащие возмещению в течение 12 месяцев, по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. составляли 3'902 млн и 3'356 млн рублей соответственно. Обязательства по отложенному налогу на прибыль, которые подлежали погашению в течение 12 месяцев, по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг., составляли 936 млн и 701 млн рублей соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа отразила активы по отложенному налогу на прибыль в размере 3'607 млн рублей (на 31 декабря 2016 г.: 2'542 млн рублей) в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, в размере 18'373 млн рублей (на 31 декабря 2016 г.: 13'102 млн рублей). В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, действующим с 1 января 2017 г., налогооблагаемая прибыль может быть уменьшена на размер налоговых убытков, перенесенных на будущее, в течение неограниченного периода времени, при этом в 2017 - 2020 годах зачитываемые убытки не могут превышать 50% налогооблагаемой прибыли. До 2017 года налоговое законодательство устанавливало ограничение на период зачета убытков, перенесенных на будущее, против налогооблагаемой прибыли в течение 10 лет с момента их возникновения. Руководство делает некоторые оценки и допущения при определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы возможных налоговых вычетов, в том числе при определении способности Группы получить достаточную для зачета налоговых вычетов сумму налогооблагаемой прибыли и временного периода, в котором эти налоговые вычеты могут быть зачтены.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В отношении следующих статей была применена учетная политика, регулирующая учет и раскрытие финансовых инструментов Группы:

<i>Финансовые активы</i>	На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2016 г.	
	Долгосрочные	Текущие	Долгосрочные	Текущие
<i>Займы выданные и дебиторская задолженность</i>				
Долгосрочные займы выданные	5'211	-	7'575	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	29'559	44'503	24'832	41'586
Денежные средства и их эквиваленты	-	65'943	-	48'301
Прочие	10	-	13	-
<i>По справедливой стоимости через прибыли или убытки</i>				
Долгосрочные займы выданные	177'131	891	176'738	308
Производные товарные инструменты	1'705	2'117	1'172	2'920
Итого финансовые активы	213'616	113'454	210'330	93'115
<i>Финансовые обязательства</i>				
<i>По амортизируемой стоимости</i>				
Долгосрочные заемные средства	141'448	14'302	161'296	55'469
Долгосрочные обязательства по аренде	5'776	1'520	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	32'932	-	28'112
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующему акционеру дочернего общества	-	1'633	-	-
<i>По справедливой стоимости через прибыли или убытки</i>				
Производные товарные инструменты	649	3'333	1'517	2'754
Итого финансовые обязательства	147'873	53'720	162'813	86'335

Определение справедливой стоимости. Группа оценивает качество и надежность допущений и данных, используемых для определения справедливой стоимости, в соответствии с МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» по трем уровням иерархии, представленным ниже:

- i. котировки на активных рынках (Уровень 1);
- ii. исходные данные, отличные от котированных цен, включенных в Уровень 1, которые прямо или косвенно наблюдаются на рынке (внешне идентифицируемые данные) (Уровень 2);
- iii. ненаблюдаемые на рынке исходные данные, требующие применения Группой различных допущений (Уровень 3).

Производные товарные финансовые инструменты. Группа осуществляет торговлю природным газом на активных рынках за рубежом по долгосрочным и краткосрочным контрактам на покупку и продажу газа, а также покупает и продает различные производные финансовые инструменты (с привязкой к газовым хабам Европы) с целью оптимизации поставок и снижения рисков негативного изменения цен на природный газ.

Данные контракты содержат ценовые параметры, основанные на различных товарных котировках и индексах, и/или возможность изменения объема поставки, и, таким образом, по совокупности причин попадают под действие требований МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», несмотря на то, что по некоторым из таких контрактов предусмотрены физические поставки природного газа. Все вышеуказанные контракты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а изменения их справедливой стоимости – в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Для оценки справедливой стоимости долгосрочных производных газовых контрактов, предусматривающих физические поставки природного газа, использовались собственные модели и различные методы оценки (mark-to-market и mark-to-model analysis) ввиду отсутствия рыночных котировок или иных рыночных данных на весь срок действия договоров. Основываясь на допущениях при определении справедливой стоимости, такие производные газовые контракты отнесены к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Оценка справедливой стоимости краткосрочных производных газовых контрактов, предусматривающих физические поставки природного газа, а также контрактов, заключенных с целью снижения рисков изменения цен и оптимизации поставок, осуществляется на основании доступных фьючерсных котировок активного рынка (mark-to-market analysis) (Уровень 1).

Суммы, признанные Группой в отношении производных газовых контрактов, учитываемых в соответствии с МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», представлены ниже:

<i>Производные товарные инструменты</i>	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
В составе прочих долгосрочных и текущих активов	3'822	4'092
В составе прочих долгосрочных и текущих обязательств	(3'982)	(4'271)
	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
<i>Включенные в прочие операционные прибыли (убытки)</i>		
Операционная прибыль (убыток)		
от торговли природным газом за рубежом	289	1'970
Изменение справедливой стоимости	(9)	(1'778)

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает эффект изменения цены за один мегаватт-час на 10% через 12 месяцев после отчетной даты на оценку справедливой стоимости производных газовых контрактов.

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Увеличение на 10%	(1'572)	(1'673)
Снижение на 10%	1'572	1'673

Признание и переоценка акционерных займов, выданных совместным предприятиям. Условия договоров акционерных займов, предоставленных Группой совместным предприятиям ОАО «Ямал СПГ» и ЗАО «Тернефтегаз», включают в себя определенные финансовые (базовая процентная ставка, скорректированная на кредитный риск заемщика) и нефинансовые (фактические ставки заимствования акционеров, ожидаемые свободные денежные потоки заемщика и ожидаемые сроки погашения задолженности) переменные, и, согласно учетной политике Группы, были классифицированы как финансовые активы по справедливой стоимости через прибыли или убытки.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В таблице ниже представлено движение акционерных займов, выданных «Ямалу СПГ» и «Тернефтегазу», и соответствующих процентов к получению:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
На 1 января	198'454	216'136
Предоставление займов	-	6'645
Погашение займов и начисленных процентов	(910)	(1'298)
Переоценка по справедливой стоимости при первоначальном признании с отнесением эффекта на увеличение инвестиций Группы в совместные предприятия (см. Примечание 7)	-	(836)
Последующая переоценка по справедливой стоимости, отраженная через прибыли или убытки, как:		
– Доходы в виде процентов (с использованием метода «эффективной процентной ставки»)	13'106	16'248
– Положительные (отрицательные) курсовые разницы, нетто	3'579	(48'828)
– Оставшийся эффект от изменения справедливой стоимости (относящийся к свободным денежным потокам заемщиков и процентным ставкам)	(7'178)	10'387
На 31 декабря	207'051	198'454

Для оценки справедливой стоимости акционерных займов, предоставленных совместным предприятиям, использовались сопоставимые процентные ставки, скорректированные на кредитный риск заемщика, и собственные модели свободных денежных потоков, основанные на бизнес-планах заемщика, утвержденные акционерами совместных предприятий. Основываясь на допущениях при определении справедливой стоимости, акционерные займы отнесены к Уровню 3 иерархии исходных данных справедливой стоимости, описанному выше.

Справедливая стоимость акционерных займов чувствительна к изменениям базовой процентной ставки. В таблице ниже представлен эффект на справедливую стоимость акционерных займов, который возник бы в случае изменения базовой процентной ставки на 1%.

<i>Эффект на справедливую стоимость</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Увеличение на 1%	(11'560)	(13'038)
Снижение на 1%	12'536	14'272

Цели и политика управления финансовыми рисками. В обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена влиянию рыночных рисков, возникающих при колебании цен на покупаемые и продаваемые товары, цен на прочее сырье, а также колебаний обменных курсов валют и процентных ставок. В зависимости от степени волатильности, колебания мировых рыночных цен могут создавать волатильность финансовых результатов деятельности Группы. Для эффективного управления рисками, способными повлиять на финансовые результаты деятельности, Группа придерживается стратегии поддержания устойчивого финансового положения.

Основные положения политики Группы по управлению рисками ставят своей целью выявление и анализ рисков, с которыми сталкивается Группа, с целью установления соответствующих ограничений и процедур контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно пересматриваются для того, чтобы они соответствовали изменениям конъюнктуры рынка и специфике деятельности Группы.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Рыночный риск. Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Первоочередной целью снижения данных рыночных рисков является управление и контроль подверженности воздействию рыночных рисков одновременно с оптимизацией возврата на риск.

Изменения рыночных цен, которым подвержена Группа, включают изменение цен на товары, такие как нефть, продукты переработки нефти и газового конденсата и природный газ (риск колебания цен на товары), обменных курсов иностранных валют, процентных ставок, стоимости капитала и прочих индексов, которые могут негативно повлиять на стоимость финансовых активов и обязательств Группы или ожидаемые будущие денежные потоки.

(а) Риск колебания курсов иностранных валют

В обычных условиях ведения финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена риску колебания курсов иностранных валют, возникающих от различного воздействия, в основном, со стороны обменного курса доллара США и евро. Риск колебания курсов иностранных валют возникает, в основном, от будущих хозяйственных операций и имеющихся активов и обязательств, когда они деноминированы в валюте, отличающейся от функциональной валюты.

Общая стратегия Группы нацелена на исключение существенного риска возникновения курсовых разниц, связанных с использованием валют, отличных от российского рубля, доллара США и евро. Группа может использовать валютные производные финансовые инструменты для управления рисками, связанными с колебаниями курсов валют, которым подвержены некоторые контрактные обязательства по продаже и покупке, долговые инструменты и прочие операции, деноминированные в валюте, отличной от российского рубля, а также некоторые нерублевые активы и обязательства.

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Учетная стоимость финансовых инструментов Группы деноминирована в валютах, представленных ниже:

<i>На 31 декабря 2017 г.</i>	Российский рубль	Доллар США	Евро	Прочие	Итого
Финансовые активы					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные займы выданные	5'211	79'459	97'672	-	182'342
Торговая и прочая дебиторская задолженность	527	17'231	11'801	-	29'559
Производные товарные инструменты	-	-	1'705	-	1'705
Прочие	-	-	-	10	10
<i>Текущие</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21'822	16'360	3'730	2'591	44'503
Текущая часть долгосрочных займов выданных	-	891	-	-	891
Производные товарные инструменты	-	-	2'117	-	2'117
Денежные средства и их эквиваленты	16'392	36'449	12'745	357	65'943
Финансовые обязательства					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные заемные средства	-	(134'561)	(6'887)	-	(141'448)
Долгосрочные обязательства по аренде	(340)	(5'360)	(3)	(73)	(5'776)
Производные товарные инструменты	-	-	(649)	-	(649)
<i>Текущие</i>					
Текущая часть долгосрочных заемных средств	(1'022)	(13'280)	-	-	(14'302)
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(116)	(1'349)	(2)	(53)	(1'520)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(25'651)	(3'563)	(3'505)	(213)	(32'932)
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующему акционеру дочернего общества	(1'633)	-	-	-	(1'633)
Производные товарные инструменты	-	-	(3'333)	-	(3'333)
Подверженность риску (нетто)	15'190	(7'723)	115'391	2'619	125'477

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

<i>На 31 декабря 2016 г.</i>	Российский рубль	Доллар США	Евро	Прочие	Итого
Финансовые активы					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные займы выданные	7'575	79'484	97'254	-	184'313
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3'530	13'815	7'487	-	24'832
Производные товарные инструменты	-	-	1'172	-	1'172
Прочие	-	-	-	13	13
<i>Текущие</i>					
Торговая и прочая дебиторская задолженность	23'525	15'297	1'841	923	41'586
Текущая часть долгосрочных займов выданных	-	308	-	-	308
Производные товарные инструменты	-	-	2'920	-	2'920
Денежные средства и их эквиваленты	10'346	18'116	19'544	295	48'301
Финансовые обязательства					
<i>Долгосрочные</i>					
Долгосрочные заемные средства	-	(154'915)	(6'381)	-	(161'296)
Производные товарные инструменты	-	-	(1'517)	-	(1'517)
<i>Текущие</i>					
Текущая часть долгосрочных заемных средств	(27'532)	(27'937)	-	-	(55'469)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(23'593)	(2'319)	(2'064)	(136)	(28'112)
Производные товарные инструменты	-	-	(2'754)	-	(2'754)
Подверженность риску (нетто)	(6'149)	(58'151)	117'502	1'095	54'297

В соответствии с требованиями МСФО Группа представляет информацию о рыночных рисках и потенциальной подверженности возможным убыткам от использования финансовых инструментов в виде анализа чувствительности.

Анализ чувствительности, представленный в таблице ниже, отражает возможные убытки от изменения справедливой стоимости финансовых инструментов, которые возникнут в случае увеличения курсов валют на 10 процентов, при том, что портфель инструментов и другие переменные остаются неизменными по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно:

<i>Эффект на прибыль до налога на прибыль</i>	Увеличение курсов валют	За год, закончившийся 31 декабря:	
		2017	2016
российский рубль / доллар США	10%	(772)	(5'815)
российский рубль / евро	10%	11'539	11'750

Эффект от снижения курсов валют на 10% примерно равен и противоположен по знаку.

(б) Риск колебания цен на товары

Стратегия Группы по торговле природным газом и жидкими углеводородами осуществляется централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности Группы. Группа управляет риском колебания цен на товары путем оптимизации основной деятельности для получения стабильной маржи от реализации.

27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Поставки природного газа на российский рынок. Как независимый производитель газа Группа не является объектом государственного регулирования цен на природный газ, за исключением объемов, продаваемых населению. Тем не менее, цены, по которым Группа реализует природный газ, подвержены значительному влиянию цен, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий топливно-энергетического комплекса и транспорта.

С 1 января 2016 г. по 30 июня 2017 г. регулируемые оптовые цены на природный газ, реализуемый на внутреннем рынке (кроме населения), не изменялись. С 1 июля 2017 г. регулируемые оптовые цены на природный газ были увеличены на 3,9%.

Руководство полагает, что риск снижения цен на природный газ в Российской Федерации ограничен, и не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях. Контракты Группы на покупку и продажу природного газа на российском рынке заключены с целью обеспечения договорных обязательств по поставкам либо для собственного потребления и не попадают под действие МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Однако для эффективного управления маржой, получаемой от реализации природного газа, руководство установило целевые показатели объемов, продаваемых трейдерам на точке врезки и конечным покупателям.

Поставки СПГ на международные рынки. В 2017 году Группа реализовывала сжиженный природный газ, приобретенный у своего совместного предприятия «Ямал СПГ», по краткосрочным контрактам на международных рынках по ценам, основанным на сопоставимых котировках цен на природный газ на основных газовых хабах. Данные контракты Группы на покупку и продажу СПГ заключены с целью обеспечения договорных обязательств по поставкам и не попадают под действие МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Деятельность по регазификации СПГ в Польше. Группа покупает СПГ по ценам, зависящим от цен на природный газ в Польше, и продает регазифицированный СПГ в виде природного газа по тарифам, регулируемым Управлением Энергетики Польши, через свое 100%-ное дочернее общество Blue Gaz Sp. z o.o. Данные контракты на покупку и продажу были заключены Группой с целью обеспечения договорных обязательств и не попадают под действие МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

Торговля природным газом на европейском и других зарубежных рынках. Группа покупает и продает природный газ на европейском и других зарубежных рынках по долгосрочным и краткосрочным контрактам, а также покупает и продает различные производные товарные инструменты, содержащие формулы цен, индексируемые к ценам на природный газ на газовых хабах Северо-Западной Европы, к ценам на нефть и нефтепродукты и/или их комбинации. В связи с этим результаты Группы, относящиеся к торговле природным газом и торговле производными товарными инструментами за рубежом, подвержены волатильности вследствие колебаний соответствующих котировок цен.

Покупка и продажа природного газа и соответствующих производных финансовых инструментов за рубежом осуществляется 100%-ным дочерним обществом Группы, компанией «Novatek Gas & Power GmbH», и управляется в рамках интегрированной трейдинговой функции.

Поставки жидких углеводородов. Группа реализует свои нефть, стабильный газовый конденсат и продукты переработки газового конденсата по спот-контрактам. Реализация нефти и стабильного газового конденсата на рынках стран Азиатско-Тихоокеанского региона, Европы и Северной Америки преимущественно основывается на сопоставимых котировках цен на нефть марки Brent IPE или Dubai и/или на нефть, в основном марки Naphtha Japan и Naphtha CIF NWE или их комбинации, плюс премия или минус дисконт в зависимости от существующей ситуации на рынке. Реализация прочих продуктов переработки газового конденсата осуществляется преимущественно на европейском рынке и основывается на сопоставимых котировках цен на керосин марки Jet CIF NWE, и газойл марки CIF NWE 0,1% плюс премия или минус дисконт в зависимости от существующей ситуации на рынке. Реализация нефти на экспорт основана на сопоставимых котировках цен на нефть марки Brent dated или Dubai плюс премия или минус дисконт, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке или на основе сопоставимых котировок цен на нефть марки Brent и Urals, или их комбинации.

27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Таким образом, выручка Группы от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности вследствие колебаний соответствующих котировок цен на нефть и продукты переработки газового конденсата. Контракты Группы на покупку и продажу жидких углеводородов заключены с целью обеспечения договорных обязательств по поставкам либо для собственного потребления и не попадают под действие МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

(в) *Риск влияния изменений процентных ставок на денежные потоки и справедливую стоимость*

Группа подвержена риску колебания процентных ставок на финансовые обязательства с переменными процентными ставками. Изменение процентных ставок влияет в основном на заемные средства, изменяя либо их справедливую стоимость (заемные средства с фиксированной процентной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (заемные средства с переменной процентной ставкой). Для того, чтобы снизить данный риск, казначейское подразделение Группы проводит периодический анализ существующих на рынке процентных ставок, и в зависимости от результатов анализа руководство принимает решения, какой из доступных способов финансирования наиболее выгоден – с переменной или фиксированной процентной ставкой. В случаях, когда происходит значительное изменение текущей рыночной фиксированной или переменной процентной ставки, руководство рассматривает возможность рефинансирования определенного долга по более выгодной процентной ставке.

Портфель процентных финансовых инструментов Группы представлен ниже:

	На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2016 г.	
	млн рублей	Процент	млн рублей	Процент
С фиксированной ставкой	141'448	91%	161'323	74%
С переменной ставкой	14'302	9%	55'442	26%
Итого заемные средства	155'750	100%	216'765	100%

Группа централизованно управляет потребностями и излишками денежных средств дочерних обществ и большинством их потребностей во внешних заимствованиях, которые принимаются во внимание при определении уровня консолидированной задолженности по займам в соответствии с политикой финансирования, направленной на оптимизацию затрат на финансирование, а также управляет влиянием изменений процентных ставок на финансовые результаты деятельности в соответствии с рыночными условиями. Таким образом, Группа способна поддерживать баланс между частью заимствований с переменной процентной ставкой и излишками денежных средств, обеспечивая низкий уровень подверженности любым изменениям процентных ставок в краткосрочной перспективе. Данная политика позволяет значительно ограничить чувствительность Группы к волатильности процентных ставок.

Финансовые результаты Группы чувствительны к изменениям процентных ставок в части заимствований Группы с переменной процентной ставкой. Если бы процентные ставки, применимые к заемным средствам с переменной процентной ставкой увеличились на 100 базисных пунктов (один процент), предполагая, что все остальные переменные остались неизменными, прибыль до налога на прибыль уменьшилась бы на суммы, указанные ниже:

<i>Эффект на прибыль до налога на прибыль</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Увеличение на 100 базисных пунктов	143	554

Эффект, возникающий при соответствующем снижении на 100 базисных пунктов процентных ставок, примерно равен и противоположен по знаку.

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Группа рассматривает различные способы управления денежными потоками, связанными с риском изменения процентных ставок, путем использования комбинации фиксированной и переменной процентной ставки. Никаких своп контрактов или других аналогичных инструментов по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. и за годы, закончившиеся на указанные даты, не использовалось.

Кредитный риск (риск неплатежей). Кредитный риск относится к риску возникновения у Группы финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

Управление кредитным риском осуществляется на уровне Группы. Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов (включая краткосрочные депозиты в банках) и покупателей и заказчиков (включая непогашенную дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства). Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в банках, которые, по мнению Группы, имеют минимальный риск банкротства в течение всего периода размещения депозита.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы состоит из большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Группа разработала стандартные кредитные условия оплаты и постоянно следит за состоянием торговой и прочей дебиторской задолженности и платежеспособностью покупателей.

Большая часть реализации природного газа и жидких углеводородов Группы на международных рынках приходится на покупателей с независимым внешним рейтингом; однако в случае, если независимый кредитный рейтинг покупателя ниже ВВВ-, Группа требует обеспечение дебиторской задолженности в форме аккредитива в банках с рейтингом инвестиционной категории. Большая часть реализации жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100%-ной предоплаты.

В результате региональной коммерческой деятельности по продаже природного газа на внутреннем рынке Группа подвержена риску неплатежей со стороны мелких и средних промышленных потребителей и физических лиц. Чтобы уменьшить кредитный риск, Группа осуществляет мониторинг собираемости дебиторской задолженности путем анализа по срокам возникновения задолженности по группам покупателей и учитывая предыдущую историю платежей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представляет собой учетную стоимость каждого финансового актива, учитываемого в консолидированном отчете о финансовом положении.

Ниже представлена торговая и прочая дебиторская задолженность Группы в соответствии с основными мировыми рейтингами, присвоенными ее контрагентам и/или их материнским компаниям:

<i>Moody's, Fitch и/или Standard & Poor's</i>	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
С рейтингом инвестиционной категории	14'676	12'913
Без рейтинга инвестиционной категории	12'661	5'062
Без независимого рейтинга	17'166	23'611
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	44'503	41'586

Ниже представлены денежные средства и их эквиваленты Группы в соответствии с основными мировыми рейтингами, присвоенными банкам и/или их материнским компаниям, в которых эти средства размещены:

<i>Moody's, Fitch и/или Standard & Poor's</i>	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
С рейтингом инвестиционной категории	49'857	38'087
Без рейтинга инвестиционной категории	15'916	10'194
Без независимого рейтинга	170	20
Итого денежные средства и их эквиваленты	65'943	48'301

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Кредитные рейтинги инвестиционного уровня соответствуют от Aaa до Baa3 по Moody's Investors Service, от AAA до BBB- по Fitch Ratings и Standard & Poor's.

Кроме того, Группа предоставляет долгосрочные займы своим совместным предприятиям на разработку месторождений, строительство и приобретение нефтегазовых активов. Необходимый объем заемных средств и графики их выдачи и погашения определяются исходя из бюджетов и бизнес-планов, утвержденных акционерами совместных предприятий.

Риск ликвидности. Риск ликвидности представляет собой риск невозможности исполнения Группой своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Группы к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы. В процессе управления риском ликвидности Группа поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Группа готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Группа использует различные краткосрочные кредитные линии. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Группой для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе Группа обычно привлекает долгосрочные кредиты на доступных международных и внутренних рынках.

Ниже представлены данные, которые обобщают сроки погашения финансовых обязательств Группы, кроме производных товарных контрактов, основываясь на договорных недисконтированных платежах, включая выплату процентов:

<i>На 31 декабря 2017 г.</i>	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Более 5 лет	Итого
Заемные средства с фиксированной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	-	8'890	107'061	32'055	148'006
<i>Проценты</i>	7'272	7'272	16'655	6'163	37'362
Заемные средства с переменной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	14'314	-	-	-	14'314
<i>Проценты</i>	168	-	-	-	168
Обязательства по аренде	1'606	1'494	4'393	937	8'430
Торговая и прочая кредиторская задолженность	32'932	-	-	-	32'932
Задолженность по выплате дивидендов неконтролирующему акционеру дочернего общества	1'633	-	-	-	1'633
Итого финансовые обязательства	57'925	17'656	128'109	39'155	242'845

ПАО «НОВАТЭК»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

**27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

<i>На 31 декабря 2016 г.</i>	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Более 5 лет	Итого
Заемные средства с фиксированной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	14'000	-	56'358	98'633	168'991
<i>Проценты</i>	8'179	7'636	20'823	10'841	47'479
Заемные средства с переменной процентной ставкой					
<i>Основная сумма</i>	41'532	13'998	-	-	55'530
<i>Проценты</i>	866	144	-	-	1'010
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28'112	-	-	-	28'112
Итого финансовые обязательства	92'689	21'778	77'181	109'474	301'122

В таблице ниже представлены обобщающие данные по срокам исполнения производных товарных контрактов Группы, основанные на недисконтированных потоках денежных средств:

<i>На 31 декабря 2017 г.</i>	Менее 1 года	Между 1 и 2 годами	Между 2 и 5 годами	Более 5 лет	Итого
Приток денежных средств	45'120	29'028	54'785	-	128'933
Отток денежных средств	(46'422)	(28'182)	(54'572)	-	(129'176)
Чистые денежные потоки	(1'302)	846	213	-	(243)

На 31 декабря 2016 г.

Приток денежных средств	39'310	25'336	57'713	13'704	136'063
Отток денежных средств	(39'144)	(25'871)	(57'570)	(13'655)	(136'240)
Чистые денежные потоки	166	(535)	143	49	(177)

Сверка обязательств, возникающих в ходе финансовой деятельности. Ниже в таблице представлены движения обязательств компании, возникающих в ходе финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.:

	Долгосрочные заемные средства и проценты, подлежащие уплате	Долгосрочные обязательства по аренде	Итого
На 31 декабря 2016 г.	218'586	-	218'586
На 1 января 2017 г. (*)	218'586	256	218'842
Движения денежных средств	(63'144)	(567)	(63'711)
Неденежные движения			
Неденежные поступления и приобретения	-	7'623	7'623
Проценты начисленные	10'235	119	10'354
Эффект от изменения курсов валют	(8'706)	(135)	(8'841)
На 31 декабря 2017 г.	156'971	7'296	164'267

(*) – эффект от первоначального применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда» признан на 1 января 2017 г. (см. Примечание 3).

27 ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И ФИНАНСОВЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Управление капиталом. Основной целью политики по управлению капиталом Группы является обеспечение прочной основы для финансирования и осуществления хозяйственной деятельности посредством осмотрительных инвестиционных решений и сохранения доверия инвесторов, рынка и кредиторов для поддержания ее деятельности.

До 2015 года Группе были присвоены кредитные рейтинги инвестиционного уровня: Baa3 агентством Moody's Investors Service, BBB- агентством Fitch Ratings, а также кредитный рейтинг BBB- агентством Standard & Poor's. В феврале 2015 года вслед за снижением суверенного кредитного рейтинга Российской Федерации агентствами Standard & Poor's и Moody's Investors Service, кредитный рейтинг Группы также был снижен до неинвестиционного уровня BB+ и Ba1 соответственно. В ноябре 2016 года агентство Standard & Poor's восстановило кредитный рейтинг Группы до инвестиционного уровня BBB-. В декабре 2017 года агентство Fitch Ratings повысило кредитный рейтинг Группы до инвестиционного уровня BBB. В январе 2018 года агентство Moody's Investors Service повысило кредитный рейтинг Группы до инвестиционного уровня Baa3. В целях поддержания и повышения кредитных рейтингов Группой установлены финансовые целевые показатели и коэффициенты покрытия, которые контролируются на квартальной и годовой основе.

Группа управляет своим капиталом на общекорпоративной основе с целью поддержания адекватного уровня финансирования, достаточного для удовлетворения операционных потребностей Группы. Основная часть заемных средств, необходимых для финансирования 100%-ных дочерних обществ «НОВАТЭКа», привлекается из внешних источников на уровне материнской компании, а финансирование компаний Группы происходит посредством предоставления внутригрупповых займов либо дополнительных вкладов в уставный капитал.

Группа имеет формализованную политику по выплате дивидендов, устанавливающую уровень выплаты дивидендов в размере не менее 30% от консолидированной чистой прибыли Группы, рассчитанной в соответствии с МСФО, скорректированной на единовременные прибыли (убытки). Размер дивидендов за конкретный год определяется, принимая во внимание будущие доходы, потребности в капитальных затратах, будущие возможности бизнеса и существующее финансовое положение Группы. Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» рекомендует произвести выплату дивидендов, а собрание акционеров ПАО «НОВАТЭК» одобряет выплату.

Группа определяет термин «капитал» как капитал, относящийся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», плюс чистый долг (общая сумма задолженности по займам минус денежные средства и их эквиваленты). В течение 2017 года изменений в подходе Группы к управлению капиталом не было. По состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. капитал Группы составлял 847'646 млн и 816'814 млн рублей соответственно.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условия ведения деятельности. Экономике Российской Федерации по-прежнему присущи некоторые характерные особенности развивающегося рынка. К таким характерным особенностям относятся, в числе прочих, отсутствие на практике свободной конвертации национальной валюты в большинстве стран за пределами Российской Федерации и относительно высокий уровень инфляции. Кроме того, российская экономика в значительной мере подвержена влиянию мировых цен на нефть и газ; поэтому существенное продолжительное снижение цен на нефть оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Существующее российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено интерпретациям и частым изменениям. Также организации, осуществляющие свою деятельность на территории Российской Федерации в настоящее время, сталкиваются и с другими фискальными и нормативно-правовыми неопределенностями. Направление экономического развития Российской Федерации во многом зависит от эффективности мер, предпринимаемых Правительством в сфере экономики, финансов и монетарной политики, а также совершенствования системы налогообложения, законодательно-правовой базы и развития политических процессов.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность преимущественно на территории Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

События на Украине в течение 2014 года и последующая негативная реакция мирового сообщества оказывали и могут продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику, включая усложнение привлечения международного финансирования, обесценение национальной валюты и высокую инфляцию. Эти и другие события в случае эскалации могут оказать существенное негативное влияние на условия ведения деятельности в Российской Федерации.

Секторальные санкции, введенные правительством США. 16 июля 2014 г. Управление по контролю за иностранными активами казначейства США (OFAC) выпустило Идентификационный список секторальных санкций (далее – «Список»), в который было включено ПАО «НОВАТЭК». Список запрещает гражданам и юридическим лицам США и лицам, находящимся на территории США, предоставлять новое финансирование Группе на срок более 60 дней (до 28 ноября 2017 г. данное ограничение относилось к новому финансированию на срок более 90 дней). Однако все прочие сделки и операции с Группой, включая финансовые, осуществляемые гражданами и юридическими лицами США и на территории США, не запрещаются. Включение в Список не повлияло на деятельность Группы в любой юрисдикции, а также не влияет на активы и заемные средства Группы.

Руководство проанализировало программы капитального строительства Группы и существующий кредитный портфель и пришло к выводу, что Группа имеет достаточный объем денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности, для финансирования в требуемом объеме своей основной нефтегазовой хозяйственной деятельности, в том числе финансирования всех запланированных программ капитального строительства дочерних обществ, а также для своевременного обслуживания и погашения всех имеющихся на текущую отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований Группы и, таким образом, включение в Список не оказывает негативного влияния на операционную деятельность Группы.

В настоящее время Группа совместно с иностранными партнерами привлекает необходимое совместным предприятиям финансирование на рынках капитала и у кредиторов за пределами США.

Договорные обязательства. По состоянию на 31 декабря 2017 г. Группа приняла на себя обязательства в соответствии с подписанными договорами произвести капитальные затраты в течение указанных сроков на общую сумму приблизительно 49 млрд рублей (на 31 декабря 2016 г.: 13 млрд рублей) преимущественно на строительство будущих СПГ-проектов (до конца 2022 года), а также на разработку и обустройство Ярудейского (до конца 2018 года), Восточно-Таркосалинского (до конца 2019 года), Юрхаровского (до конца 2019 года), Северо-Русского (до конца 2019 года) и Западно-Ярояхинского (до конца 2018 года) месторождений.

В сентябре 2016 года Группа и «Eni S.p.A.» (далее именуемые «Концессионеры») создали совместную операцию с 50%-ной долей участия каждого Концессионера в соответствии с Концессионным соглашением, заключенным с Правительством Черногории на разведку и добычу углеводородов на четырех шельфовых блоках, расположенных в Адриатическом море. По данной совместной операции Группа несет обязательства, связанные с выполнением Концессионерами обязательной программы работ по геологоразведке, установленной Концессионным соглашением. Максимальная сумма, подлежащая уплате Правительству Черногории Группой в случае неисполнения программы в течение первого периода геологоразведки сроком до четырех лет, заканчивающегося в 2020 году, составляет 42,5 млн евро. Отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств по данному условному обязательству не является вероятным, соответственно резерв под это обязательство в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группа подписала ряд договоров со сроком действия, превышающим 12 месяцев после отчетной даты, относящихся к фрахтованию морских танкеров на условиях тайм-чартера, с периодами оказания услуг до шести лет для обеспечения транспортировки жидких углеводородов. По состоянию на 31 декабря 2017 г. будущие минимальные платежи Группы в рамках договоров фрахтования, оказание услуг по которым еще не началось, составили 2,7 млрд рублей (на 31 декабря 2016 г.: 11,5 млрд рублей).

Нефинансовые гарантии. Общая величина нефинансовых гарантий, относящихся к проекту «Ямал СПГ», выданных Группой ряду третьих лиц (Министерству Финансов Российской Федерации, российским и зарубежным банкам, судовладельцам СПГ-танкеров, владельцам СПГ-терминалов) по обязательствам совместного предприятия Группы ОАО «Ямал СПГ» и его дочернего общества, составила 3,0 млрд долл. США и 6,6 млрд евро по состоянию на 31 декабря 2017 г. (на 31 декабря 2016 г.: 3,0 млрд долл. США и 3,1 млрд евро). Данные нефинансовые гарантии имеют различные сроки действия, зависящие в основном от срока успешного завершения проекта (окончания строительства завода СПГ и его выхода на проектную мощность). В отношении определенных факторов, предусмотренных договорами проектного финансирования, Группа планирует в будущем выпустить нефинансовые гарантии на период после завершения проекта.

По обязательствам Группы в связи с нефинансовой гарантией, выданной банкам, предоставляющим проектное финансирование «Ямалу СПГ», Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» выдала в пользу банков встречную гарантию на сумму, не превышающую эквивалента 3 млрд долл. США.

Общая величина нефинансовых гарантий выданных Группой российскому банку по обязательствам совместного предприятия «Криогаз-Высоцк», составила 49 млн евро по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Отток средств (экономических выгод), необходимых для погашения обязательств по указанным договорам нефинансовых гарантий, выданных Группой, не является вероятным, соответственно резерв под эти обязательства в консолидированной финансовой отчетности создан не был.

Налогообложение. Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено интерпретациям и изменениям, которые могут происходить довольно часто. Интерпретация руководством Группы налогового законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть периодически оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Кроме того, события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и возможно, что операции и деятельность, по которым не было замечаний в прошлом, могут быть повторно проверены. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство считает, что соответствующие законодательные акты трактуются надлежащим образом, и позиции Группы по налогообложению, валютному регулированию и таможенному оформлению являются обоснованными. В тех случаях, когда, по мнению руководства, существовала вероятность того, что его позиция не будет поддержана, соответствующая сумма была отражена в консолидированной финансовой отчетности.

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Соблюдение условий лицензионных соглашений. Уполномоченные государственные органы периодически проверяют деятельность Группы на предмет соблюдения условий лицензионных соглашений на право пользования недрами. Руководство взаимодействует с уполномоченными органами с целью согласования действий, необходимых для устранения любых выявленных в ходе проверок недостатков. Невыполнение условий лицензионных соглашений может привести к начислению штрафов и наложению санкций, включая приостановку действия или отзыв лицензии. Руководство считает, что любые вопросы, связанные с неполным выполнением требований лицензионных соглашений, являются решаемыми посредством переговоров или внесением необходимых корректировочных действий без каких-либо существенных неблагоприятных последствий для финансового положения, результатов деятельности или движения денежных средств Группы.

Большинство нефтегазовых месторождений и лицензионных участков Группы находятся на территории ЯНАО. Лицензии на них выдаются Федеральным агентством по недропользованию Российской Федерации, при этом Группа уплачивает налог на добычу полезных ископаемых при добыче сырой нефти, природного газа и нестабильного газового конденсата на этих месторождениях и осуществляет регулярные платежи за пользование недрами. Основные имеющиеся у Группы и ее совместных предприятий лицензии и сроки их действия перечислены ниже:

Месторождение	Владелец лицензии	Действительна до
Дочерние общества:		
Салмановское (Утреннее)	ООО «Арктик СПГ 2»	2031
Юрхаровское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2034
Верхнетиутейское и Западно-Сеяхинское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2044
Западно-Юрхаровское	ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	2029
Восточно-Таркосалинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2043
Северо-Русское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2031
Харбейское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2036
Уренгойское (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Ханчейское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2044
Восточно-Тазовское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2033
Дороговское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2033
Северо-Ханчейское+Хадырьяхинское	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2029
Добровольское (Олимпийский лицензионный участок)	ООО «НОВАТЭК-Таркосаленнефтегаз»	2059
Геофизическое	ООО «Арктик СПГ 1»	2034
Гыданское	ООО «Арктик СПГ 1»	2044
Ярудейское	ООО «Яргео»	2029
Западно-Ярояхинское	ООО «Севернефть-Уренгой»	2025
Южно-Хадырьяхинское	АО «Южно-Хадырьяхинское»	2031
Мало-Ямальское	ООО «НОВАТЭК-Ярсаленнефтегаз»	2034
Совместные предприятия:		
Южно-Тамбейское	ОАО «Ямал СПГ»	2045
Уренгойское (Самбургский и Ево-Яхинский лицензионные участки)	АО «Арктикгаз» ^(*)	2034
Яро-Яхинское	АО «Арктикгаз»	2034
Самбургское	АО «Арктикгаз»	2034
Северо-Часельское	АО «Арктикгаз»	до полной отработки месторождения
Ево-Яхинское	АО «Арктикгаз»	2034
Северо-Уренгойское	ЗАО «Нортгаз»	2038
Термокарстовое	ЗАО «Тернефтегаз»	2097

^(*) – дочернее общество ООО «СеверЭнергия»

28 УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство полагает, что по действующему законодательству Группа имеет право продлить сроки действия лицензий после истечения первоначально установленных сроков и намерено воспользоваться этим правом по всем имеющимся месторождениям.

Обязательства по охране окружающей среды. Группа осуществляет деятельность в нефтегазовом секторе Российской Федерации и за рубежом. Применение законодательства по охране окружающей среды в Российской Федерации и других странах присутствия Группы продолжает развиваться, а обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением постоянно пересматриваются. Группа периодически проводит оценку своих обязательств по охране окружающей среды и, по мере установления таких обязательств, незамедлительно начисляет их в качестве расходов, если получение будущих выгод маловероятно. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве, не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

Условные обязательства правового характера. Группа является объектом или участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

29 КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия Группы по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. и соответствующие эффективные доли владения в их уставном капитале представлены ниже:

	Доля владения на 31 декабря:		Страна регистрации	Основной вид деятельности
	2017	2016		
<i>Дочерние общества:</i>				
ООО «НОВАТЭК-Юрхаровнефтегаз»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «НОВАТЭК-Таркосаленфтегаз»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча
ООО «Яргео»	51	51	Россия	Разведка, разработка и добыча
ООО «Арктик СПГ 1»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка
ООО «Арктик СПГ 2»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка, строительство СПГ-завода
ООО «Арктик СПГ 3»	100	100	Россия	Геологическое изучение, разведка и разработка
ООО «НОВАТЭК-Мурманск» (ранее ООО «Кольская верфь»)	100	100	Россия	Строительство крупнотоннажных морских сооружений
ООО «НОВАТЭК-Пуровский ЗПК»	100	100	Россия	Завод стабилизации газового конденсата
ООО «НОВАТЭК-Трансервис»	100	100	Россия	Услуги по транспортировке
ООО «НОВАТЭК-Усть-Луга»	100	100	Россия	Комплекс по перевалке и фракционированию
ООО «НОВАТЭК-Автозаправочные комплексы»	100	100	Россия	Управление розничной и мелкооптовой торговлей
ООО «НОВАТЭК-Челябинск»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК-Кострома»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК-Пермь»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
ООО «НОВАТЭК Московская область»	100	100	Россия	Торговля и маркетинг
Novatek Gas & Power GmbH	100	100	Швейцария	Торговля и маркетинг
Novatek Gas & Power Asia PTE. Ltd	100	100	Сингапур	Торговля и маркетинг
Novatek Polska Sp. z o.o.	100	100	Польша	Торговля и маркетинг
Blue gaz Sp. z o.o.	100	100	Польша	Регазификация СПГ, торговля и маркетинг
<i>Совместные предприятия:</i>				
ОАО «Ямал СПГ»	50,1	50,1	Россия	Геологическое изучение, разведка и добыча, производство СПГ
ООО «Ямал развитие»	50	50	Россия	Холдинговая компания
ООО «СеверЭнергия» (включает добывающее дочернее общество, АО «Арктикгаз», см. Примечание 7)	53,3	53,3	Россия	Холдинговая компания
ЗАО «Нортгаз»	50	50	Россия	Разведка и добыча
ЗАО «Тернефтегаз»	51	51	Россия	Разведка и добыча
ООО «Криогаз-Высоцк»	51	-	Россия	Строительство среднетоннажного СПГ-завода

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

30 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Сделки между «НОВАТЭКом» и его дочерними обществами, которые являются связанными сторонами «НОВАТЭКа», были исключены при консолидации и не раскрываются в этом Примечании.

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны в общем случае считаются связанными, если у одной стороны есть возможность контролировать другую сторону, стороны находятся под общим контролем или одна сторона может оказывать существенное влияние или совместно контролировать другую сторону в принятии финансовых и операционных решений. В отношении каждого возможного взаимодействия со связанными сторонами руководство уделяет внимание характеру взаимоотношений, а не только юридической форме, основываясь на своем объективном суждении. Связанные стороны могут заключать между собой сделки, которые не заключали бы между собой несвязанные стороны, а сроки, условия и суммы сделок между связанными сторонами могут отличаться от условий аналогичных сделок между несвязанными сторонами.

<i>Связанные стороны – совместные предприятия</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Операции		
Покупка природного газа и жидких углеводородов	(137'784)	(112'498)
Доходы в виде процентов по займам выданным	13'640	17'524
Дивиденды полученные	2'383	-
Прочая выручка	1'481	844
Материалы, услуги и прочие расходы	(193)	(91)

<i>Связанные стороны – совместные предприятия</i>	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Сальдо по расчетам		
Долгосрочные займы выданные	182'342	184'313
Дебиторская задолженность		
по процентам по долгосрочным займам выданным	29'130	24'496
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	19'785	15'440
Текущая часть долгосрочных займов выданных	891	308
Торговая дебиторская задолженность	246	423

Сроки и условия по займам, выданным совместным предприятиям, описаны в Примечании 8.

Группа выпустила нефинансовые гарантии по обязательствам своих совместных предприятий, как описано в Примечании 28.

ПАО «НОВАТЭК»**Примечания к консолидированной финансовой отчетности**

(в рублях [табличные значения в миллионах], если не указано иное)

30 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

<i>Связанные стороны – компании под контролем ключевого руководящего персонала</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Операции		
Транспортировка жидких углеводородов железнодорожным транспортом	(9'496)	(9'405)
Приобретение строительных услуг (капитализированных в составе основных средств)	(661)	(343)
Материалы, услуги и прочие расходы	(16)	(72)
<hr/>		
<i>Связанные стороны – компании под контролем ключевого руководящего персонала</i>	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Сальдо по расчетам		
Предоплаты и прочие текущие активы	565	478
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	504	270
Авансы, выданные на строительство	195	23

Сделки со связанными сторонами также включают полученные одним из дочерних обществ Группы займы от его неконтролирующего акционера (см. Примечание 14).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу. Группа осуществила следующие выплаты денежными средствами ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления) в виде краткосрочных вознаграждений, включая заработную плату, бонусы и не учитывая выплаченные дивиденды:

<i>Связанные стороны – ключевой руководящий персонал</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Совет директоров	133	132
Правление	2'138	1'956
Итого вознаграждения	2'271	2'088

Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц, но не включают отчисления, производимые работодателем во внебюджетные фонды. Некоторые члены ключевого руководящего персонала имеют прямое и/или косвенное владение в Группе и получают дивиденды на общих основаниях в зависимости от их долей владения.

31 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Деятельность Группы, как ее видит ответственное лицо, принимающее операционные решения (далее именуемое как «ответственное лицо», представленное Правлением «НОВАТЭК»), состоит из одного операционного сегмента: «разведка, добыча и маркетинг».

Начиная с 2017 года руководство Группы анализирует финансовую информацию о результатах деятельности отчетного сегмента, подготовленную в соответствии с МСФО. Ранее внутренняя отчетность Группы, анализируемая ответственным лицом, была подготовлена в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации (далее – «РСБУ»).

31 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ответственное лицо оценивает эффективность отчетного сегмента, основываясь на показателе прибыли, включающего, в том числе, выручку, износ, истощение и амортизацию, доходы и расходы в виде процентов, расходы по налогу на прибыль и прочие статьи, представленные в консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы. Ответственное лицо также анализирует данные о капитальных затратах отчетного сегмента за период, определяемых как поступления и приобретения основных средств (см. Примечание 6).

Географические сегменты. Группа осуществляет свою деятельность в следующих географических регионах:

- *Российская Федерация* – разведка и разработка участков недр, добыча и переработка углеводородов и реализация природного газа, стабильного газового конденсата, продуктов его переработки, сжиженного углеводородного газа, сырой нефти и продуктов переработки газа;
- *Страны Европы (в основном Нидерланды, Бельгия, Швеция, Дания, Финляндия, Великобритания, Италия, Польша и Черногория)* – совместные операции по разведке участков недр, реализация нефти, стабильного газового конденсата, продуктов его переработки, сырой нефти, сжиженного углеводородного газа и природного газа;
- *Страны Азиатско-Тихоокеанского Региона (в основном Китай, Тайвань, Южная Корея, Япония и Сингапур)* – реализация нефти, стабильного газового конденсата, продуктов его переработки и сырой нефти;
- *Страны Северной Америки (в основном США)* – реализация нефти;
- *Страны Ближнего Востока (в основном Оман)* - реализация нефти и сырой нефти.

Информация о реализации в разрезе географических сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Россия	351'318	315'856
Европа	152'439	132'854
Азиатско-Тихоокеанский Регион	77'204	84'936
Северная Америка	25'962	26'052
Ближний Восток	-	7'416
Минус: экспортные пошлины	(27'104)	(33'257)
Итого за пределами России	228'501	218'001
Итого выручка от реализации нефти и газа	579'819	533'857

Распределение выручки осуществляется в соответствии с географическим местонахождением пункта назначения. Для товаров, транспортируемых танкерами, география определяется на основании местонахождения порта выгрузки/перегрузки, назначенного покупателем Группы. Все основные производственные активы Группы находятся на территории Российской Федерации.

Крупнейшие покупатели продукции. За годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг., у Группы был один крупнейший покупатель продукции, по которому отдельно взятая выручка превышала 10% от общей суммы внешней реализации и составляла 19% (110,3 млрд рублей) и 18% (97,7 млрд рублей) от общей суммы внешней реализации соответственно. Крупнейший покупатель продукции Группы находится на территории Российской Федерации.

32 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В феврале 2018 года Группа выиграла аукцион, проведенный группой «АЛРОСА», на покупку 100%-ных долей участия в Maretiom Investments Limited и Velarion Investments Limited, за 30,3 млрд рублей, из которых 21 млрд рублей были уплачены в январе 2018 года в качестве задатка для участия в данном аукционе. Данным компаниям принадлежат 100%-ные доли владения в АО «Геотрансгаз» и ООО «Уренгойская газовая компания», владеющих лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Берегового и Усть-Ямсовейского лицензионных участков, расположенных в ЯНАО, соответственно. Завершение сделки ожидается в ближайшем будущем.

В январе 2018 года Группа приобрела 100%-ную долю участия в ООО «Черничное» за 616 млн рублей. ООО «Черничное» является держателем лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов в пределах Черничного лицензионного участка недр, расположенного в ЯНАО.

В январе 2018 года Группа, Total S.A. и Eni S.p.A. (далее именуемые как «Правообладатели») через свои дочерние общества «NOVATEK Lebanon SAL», «Total E&P Liban SAL» и «Eni Lebanon B.V.» заключили Соглашения о Разведке и Добыче в отношении Деятельности в сфере углеводородов с Министерством энергетики и водных ресурсов Ливана на разведку и добычу углеводородов на двух шельфовых блоках, расположенных в восточной части Средиземного моря (далее – «Соглашения о Разведке и Добыче»). Соглашения о Разведке и Добыче предусматривают обязательство Правообладателей по совместной реализации установленной программы работ на стадии геологоразведки в течение пяти лет. При этом доля участия Группы составляет 20%. Группа определила, что Соглашения о Разведке и Добыче являются соглашением о совместной деятельности, которое классифицируется в качестве совместной операции в соответствии с МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность».

33 НОВЫЕ ИЛИ ПЕРЕСМОТРЕННЫЕ СТАНДАРТЫ

Нижеследующие новые стандарты и интерпретации были выпущены и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2018 г. или после этой даты, и при этом не были досрочно применены Группой:

Изменения к МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены в сентябре 2014 года, в ноябре 2015 года дата вступления в силу была отложена на неопределенное время). Данные изменения обращают внимание на противоречия между требованиями в МСФО (IFRS) 10 и в МСФО (IAS) 28 в части продажи или передачи активов между инвестором и его ассоциированным или совместным предприятием. Изменения предписывают, что прибыль или убыток должны быть признаны полностью, если сделка являлась продажей бизнеса. Частичная прибыль или убыток должны быть признаны, когда сделка затрагивает активы, которые не являются бизнесом, даже если этими активами владеет дочернее общество. Группа рассматривает влияние этих изменений на свою консолидированную финансовую отчетность, а также сроки их применения Группой.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: Классификация и оценка» (выпущен в июле 2014 года и вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2018 г. или после этой даты, досрочное применение разрешено). Стандарт вводит новые требования для классификации и оценки финансовых инструментов, учета обесценения и хеджирования. Группа оценила, что применение данного стандарта не окажет существенного влияния на ее финансовую отчетность.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). В силу отсутствия в МСФО специализированного руководства для нефтегазовой отрасли Группа использовала другие применимые стандарты раскрытия информации, в основном ОПБУ США, установленные для предприятий нефтегазовой отрасли. Несмотря на отсутствие в МСФО соответствующих требований, в данном разделе представлена не прошедшая аудит дополнительная информация о разведке и добыче природного газа и жидких углеводородов, исключая раскрытие стандартизированных подходов оценки дисконтированных денежных потоков, относящихся к нефтегазодобывающей деятельности.

Деятельность Группы по разведке и добыче осуществляется, главным образом, на территории Российской Федерации, поэтому вся информация, включенная в данный раздел, относится в основном к указанному региону. Группа осуществляет свою деятельность через ряд нефтегазодобывающих дочерних обществ, также ей принадлежат доли участия в уставном капитале других нефтегазодобывающих компаний, которые учитываются по методу долевого участия.

Затраты на разведку и разработку месторождений природного газа и жидких углеводородов

В приведенных ниже таблицах представлена информация, касающаяся затрат на приобретение, разведку и разработку месторождений природного газа и жидких углеводородов. Суммы, отраженные как понесенные затраты, включают как капитализированные затраты, так и затраты, отнесенные на расходы. Такие суммы не включают затраты на деятельность, связанную со сжижением и транспортировкой сжиженного природного газа (суммы указаны в млн рублей).

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Затраты на разведку и разработку месторождений		
Затраты на приобретение прав на недоказанные запасы	1'040	1'928
Затраты на приобретение прав на доказанные запасы	10'594	-
Затраты на геологоразведку	7'958	4'828
Затраты на разработку	16'481	23'550
Итого затраты на разведку и разработку месторождений	36'073	30'306
Доля Группы в затратах совместных предприятий на разведку и разработку месторождений	19'214	71'408
	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Капитализированные затраты, относящиеся к добыче природного газа и жидких углеводородов		
Стоимость доказанных и недоказанных запасов углеводородов	70'327	57'312
Скважины, сопутствующее оборудование и сооружения	265'708	236'137
Вспомогательное оборудование и сооружения	105'424	88'202
Строящиеся скважины, сопутствующее оборудование и сооружения	27'312	30'138
Итого первоначальная стоимость капитализированных затрат, относящихся к добыче природного газа и жидких углеводородов	468'771	411'789
Минус: накопленный износ, истощение и амортизация	(161'083)	(119'674)
Итого остаточная стоимость капитализированных затрат, относящихся к добыче природного газа и жидких углеводородов	307'688	292'115
Доля Группы в капитализированных затратах совместных предприятий, относящихся к добыче природного газа и жидких углеводородов	469'475	476'608

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов

Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов представлены ниже. Результаты деятельности Группы по добыче природного газа и жидких углеводородов не включают общие накладные расходы и связанные с ними налоговые последствия. Налог на прибыль рассчитан по законодательно установленным ставкам. Представленная ниже выручка от реализации природного газа и жидких углеводородов получена от продажи углеводородов, добытых дочерними обществами Группы, и включает в себя расходы на переработку, относящиеся к производственным мощностям, принадлежащим дочерним обществам Группы, а также расходы на транспортировку до покупателя (суммы указаны в млн рублей).

	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2017	2016
Выручка от реализации природного газа и жидких углеводородов	279'252	276'037
Прямые расходы на добычу	(14'071)	(14'233)
Транспортные расходы	(73'356)	(76'356)
Налоги, кроме налога на прибыль	(48'842)	(43'844)
Износ, истощение и амортизация	(31'644)	(32'049)
Расходы на геологоразведку	(1'819)	(2'087)
Итого затраты на добычу	(169'732)	(168'569)
Результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов до налога на прибыль	109'520	107'468
Минус: соответствующие расходы по налогу на прибыль	(21'904)	(21'494)
Результаты деятельности дочерних обществ Группы по добыче природного газа и жидких углеводородов	87'616	85'974
Доля в прибыли совместных предприятий	34'969	29'821
Итого результаты деятельности по добыче природного газа и жидких углеводородов	122'585	115'795

Доказанные запасы природного газа и жидких углеводородов

Подсчет запасов природного газа и жидких углеводородов Группы и процесс составления отчетов по их оценке включают в себя привлечение на ежегодной основе внешних независимых специалистов-оценщиков, а также проведение оценки запасов силами собственных специалистов. Группа ведет собственный учет и оценку запасов силами инженеров и технических специалистов, работающих непосредственно с запасами природного газа и жидких углеводородов. Технические специалисты Группы периодически обновляют оценки запасов в течение года, основываясь на характеристиках новых скважин, эффективности использования скважин, на поступлении новой технической информации и результатах других исследований.

Группа производит оценку доказанных запасов природного газа и жидких углеводородов в соответствии с правилами, установленными Комиссией по ценным бумагам и биржам США (SEC).

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлена информация о доказанных запасах природного газа и жидких углеводородов, определенная независимыми оценщиками запасов углеводородов Группы – компанией DeGolyer and MacNaughton (далее – «D&M»). Группа каждый год предоставляет независимым инженерам-оценщикам D&M инженерные, геологические и геофизические данные, данные по добыче и другую информацию, необходимую для оценки запасов. Технический персонал Группы и инженеры-оценщики D&M проводят совещания, на которых происходит обсуждение предоставленной информации, затем, основываясь на результатах проведенных совещаний, высшее руководство анализирует данные и утверждает окончательную оценку запасов, составленную оценщиками D&M.

Расчеты запасов были подготовлены при использовании стандартных геологических и инженерных методов оценки, общепринятых в нефтегазовой отрасли. Метод или сочетание нескольких методов, использованные в ходе анализа каждого отдельного пласта, выбирались на основании опыта оценки аналогичных пластов, находящихся на сходном этапе разработки, качества и полноты имеющихся данных, а также подтвержденной истории добычи.

Указанные ниже данные по запасам представляют собой данные о доказанных запасах природного газа и жидких углеводородов и изменении их объемов по состоянию на и за годы, закончившиеся 31 декабря 2017 и 2016 гг.

Данные подготовлены исходя из предположения о том, что продление срока действия лицензий возможно по желанию Группы. Руководство считает, что доказанные запасы Группы должны включать и те запасы, которые могут быть извлечены после истечения срока действия существующих лицензий. Срок действия основных лицензий Группы на разведку и добычу или на геологическое изучение, разведку и добычу истекает в период с 2029 по 2059 годы. Законодательство Российской Федерации гласит, что по истечении срока лицензия продляется по инициативе ее держателя в случае необходимости завершения поисков и оценки или разработки месторождений полезных ископаемых, либо выполнения ликвидационных мероприятий при отсутствии нарушений условий лицензионного соглашения. Руководство намерено продлевать сроки действия лицензий на тех участках, где продолжение добычи возможно после истечения сроков их действия.

Доказанными запасами признаются те запасы, по которым геологические и инженерные данные с достаточной степенью уверенности свидетельствуют о том, что они извлекаемы в будущем из существующих пластов при существующих экономических условиях. В некоторых случаях для извлечения таких доказанных запасов могут потребоваться значительные капиталовложения в дополнительные скважины и вспомогательное оборудование. В связи с неопределенностью и ограниченностью, присущей геологическим данным, оценки геологических запасов могут со временем изменяться по мере поступления дополнительной информации.

Доказанные разрабатываемые запасы – это такие запасы, извлечение которых ожидается из существующих скважин с использованием имеющегося оборудования и технологии извлечения. Неразрабатываемые запасы – это такие запасы, которые могут быть извлечены в результате будущих капиталовложений в бурение новых скважин, перевода существующих скважин на другой горизонт и/или установку оборудования по сбору и транспортировке продукции от существующих и будущих скважин.

Чистые запасы представляют собой запасы, из которых исключена часть, которую Группа будет обязана передать третьим сторонам после добычи сырья.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ
УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Указанные ниже запасы включают 100% чистых запасов, приходящихся на консолидируемые дочерние общества Группы, и долю чистых запасов в совместных предприятиях пропорционально долям владения с учетом объемов природного газа, используемого на собственные нужды в процессе добычи и разработки углеводородов. Объемы добычи и запасов Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» включены в доле 60% с учетом дополнительной доли 9,9%, не принадлежащей Группе, в отношении которой Группа приняла на себя определенные экономические и операционные риски (ранее учитывалась доля 50,1%). Часть совокупных доказанных запасов Группы классифицируется либо как разрабатываемые неиспользуемые, либо как неразрабатываемые запасы. В неиспользуемых запасах выделены запасы с существующими скважинами, которые будут вновь введены в эксплуатацию в будущем.

Для удобства оценки данные по запасам приведены как в английских, так и в метрических единицах измерения.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Чистые доказанные запасы природного газа представлены ниже.

	Чистые доказанные запасы		Доля Группы в совместных предприятиях		Итого чистые доказанные запасы	
	Миллиарды кубических футов	Миллиарды кубических метров	Миллиарды кубических футов	Миллиарды кубических метров	Миллиарды кубических футов	Миллиарды кубических метров
На 31 декабря 2015 г. ⁽¹⁾	37'241	1'055	26'713	756	63'954	1'811
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	789	22	1'923	55	2'712	77
Расширению и открытию новых запасов	633	18	360	10	993	28
Добыче	(1'678)	(48)	(711)	(20)	(2'389)	(68)
На 31 декабря 2016 г. ⁽¹⁾	36'985	1'047	28'285	801	65'270	1'848
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	(76)	(2)	374	10	298	8
Расширению и открытию новых запасов	1'485	42	1'154	33	2'639	75
Приобретениям ⁽²⁾	8'117	230	-	-	8'117	230
Добыче	(1'523)	(43)	(716)	(20)	(2'239)	(63)
На 31 декабря 2017 г.	44'988	1'274	29'097	824	74'085	2'098
Включая чистые доказанные разрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2015 г.	17'089	484	7'995	226	25'084	710
31 декабря 2016 г.	14'399	407	8'487	240	22'886	647
31 декабря 2017 г.	12'685	359	12'820	363	25'505	722
Включая чистые доказанные неразрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2015 г.	20'152	571	18'718	530	38'870	1'101
31 декабря 2016 г.	22'586	640	19'798	561	42'384	1'201
31 декабря 2017 г.	32'303	915	16'277	461	48'580	1'376

⁽¹⁾ В связи с изменением подхода к отражению добычи и запасов природного газа с учетом объемов топливного газа и пересмотром раскрываемой доли Группы в добыче и запасах Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» (см. выше), итого чистые доказанные запасы природного газа были увеличены по состоянию на 31 декабря 2016 и 2015 гг. на 3'307 млрд куб. футов (93 млрд куб. метров) и 1'281 млрд куб. футов (36 млрд куб. метров) соответственно.

⁽²⁾ В 2017 году Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Верхнетниутейском, Западно-Сеяхинском и Гыданском месторождениях и 100%-ные доли участия в ООО «Севернефть-Уренгой», АО «Южно-Хадырьяхинское» и АО «Евротэк», являющихся держателями лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Восточно-Уренгойском+Северо-Есетинском, Южно-Хадырьяхинском и Сысконсыньинском месторождениях соответственно.

Указанные выше чистые доказанные запасы природного газа включают запасы, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров дочернего общества Группы, в размере 167 млрд куб. футов (пять млрд куб. метров) и 178 млрд куб. футов (пять млрд куб. метров) по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно и запасы, относящиеся к дополнительной 9,9%-ной доле «Ямала СПГ», не принадлежащей Группе (см. выше), в размере 2'386 млрд куб. футов (68 млрд куб. метров) и 2'121 млрд куб. футов (60 млрд куб. метров) по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАПАСАХ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ – НЕАУДИРОВАННАЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Чистые доказанные запасы нефти, газового конденсата и жидких газовых фракций представлены ниже.

	Чистые доказанные запасы		Доля Группы в совместных предприятиях		Итого чистые доказанные запасы	
	Миллионы баррелей	Миллионы метр. тонн	Миллионы баррелей	Миллионы метр. тонн	Миллионы баррелей	Миллионы метр. тонн
На 31 декабря 2015 г.	551	68	660	75	1'211	143
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	116	11	59	8	175	19
Расширению и открытию новых запасов	15	1	18	3	33	4
Добыче	(59)	(7)	(46)	(5)	(105)	(12)
На 31 декабря 2016 г. ⁽¹⁾	623	73	691	81	1'314	154
Изменения, относящиеся к:						
Пересмотру оценок	33	4	(12)	(2)	21	2
Расширению и открытию новых запасов	61	8	62	7	123	15
Приобретениям ⁽²⁾	40	5	-	-	40	5
Добыче	(55)	(7)	(43)	(5)	(98)	(12)
На 31 декабря 2017 г.	702	83	698	81	1'400	164
Включая чистые доказанные разрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2015 г.	305	38	302	34	607	72
31 декабря 2016 г.	275	33	326	37	601	70
31 декабря 2017 г.	307	38	359	41	666	79
Включая чистые доказанные неразрабатываемые запасы по состоянию на:						
31 декабря 2015 г.	246	30	358	41	604	71
31 декабря 2016 г.	348	40	365	44	713	84
31 декабря 2017 г.	395	45	339	40	734	85

⁽¹⁾ В связи с пересмотром раскрываемой доли Группы в добыче и запасах Южно-Тамбейского месторождения «Ямала СПГ» (см. выше), итого чистые доказанные запасы нефти, газового конденсата и жидких газовых фракций были увеличены по состоянию на 31 декабря 2016 г. на 14 млн баррелей (два млн метр. тонн).

⁽²⁾ В 2017 году Группа приобрела лицензии на разведку и добычу углеводородов на Верхнетиутейском, Западно-Сеяхинском и Гыданском месторождениях и 100%-ные доли участия в ООО «Севернефть-Уренгой», АО «Южно-Хадырьяхинское» и АО «Евротэк», являющихся держателями лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородов на Восточно-Уренгойском+Северо-Есетинском, Южно-Хадырьяхинском и Сысконсыньинском месторождениях соответственно.

Указанные выше чистые доказанные запасы нефти, газового конденсата и жидких газовых фракций включают запасы, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров дочернего общества Группы, в размере 65 млн баррелей (восемь млн метр. тонн) и 66 млн баррелей (девять млн метр. тонн) по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно и запасы, относящиеся к дополнительной 9,9%-ной доле «Ямала СПГ», не принадлежащей Группе (см. выше), в размере 17 млн баррелей (два млн метр. тонн) и 14 млн баррелей (два млн метр. тонн) по состоянию на 31 декабря 2017 и 2016 гг. соответственно.

ПАО «НОВАТЭК»

Контактная информация

ПАО «НОВАТЭК» зарегистрировано как акционерное общество в Российской Федерации в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Группы:

629850 Российская Федерация
Ямало-Ненецкий автономный округ
г. Тарко-Сале
Улица Победы, 22А

Московский офис Группы:

119415 Российская Федерация
г. Москва
Улица Удальцова, 2

Телефон: 7 (495) 730-60-00

Факс: 7 (495) 721-22-53

www.novatek.ru

Контактная информация

ОФИС В ТАРКО-САЛЕ

629850, Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарко-Сале, ул. Победы, 22-А

ОФИС В МОСКВЕ

119415, Россия, Москва, ул. Удальцова, 2

ЕДИНАЯ СПРАВОЧНАЯ

Тел.: +7 495 730-6000
Факс: +7 495 721-2253
E-mail: novatek@novatek.ru

ПРЕСС-СЛУЖБА

Тел.: +7 495 721-2207
E-mail: press@novatek.ru

СЛУЖБА ПО СВЯЗЯМ С ИНВЕТОРАМИ

Тел.: +7 495 730-6013
Факс: +7 495 730-6000
E-mail: ir@novatek.ru

РЕГИСТРАТОР

АО «Независимая регистраторская компания»
121108, Россия, Москва, ул. Ивана Франко, 8

Тел.: +7 495 926-8160
Факс: +7 495 926-8178
E-mail: info@nrcreg.ru

АДМИНИСТРАТОР ПРОГРАММЫ ГДР

The Bank of New York Mellon
Depositary Receipts
101 Barclay Street, 22W,
New York, NY 10286, USA

Нью-Йорк: +1 212 815-4158
Лондон: +44 207 163-7512
Москва: +7 495 967 3110

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
125047, Россия, Москва, ул. Бутырский Вал, 10,
Бизнес-центр «Белая Площадь»

Тел.: +7 495 967-6000
Факс: +7 495 967-6001

НЕЗАВИСИМЫЙ ОЦЕНЩИК ЗАПАСОВ

DeGolyer and MacNaughton
5001 Spring Valley Road,
Suite 800 East Dallas, Texas 75244, USA

Тел.: +1 214 368-6391
Факс: +1 214 369-4061
E-mail: degolyer@demac.com

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ:

www.novatek.ru (русская версия)
www.novatek.ru/eng (английская версия)