

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
решением Совета директоров

ОАО «НОВАТЭК»
25 марта 2010 года
протокол № 123

УТВЕРЖДЕН
Решением годового Общего собрания
акционеров ОАО «НОВАТЭК»
29 апреля 2010 года
протокол № 110

ДОСТОВЕРНОСТЬ ДАННЫХ ПОДТВЕРЖДЕНА
Ревизионной комиссией ОАО «НОВАТЭК»

Заключение от 23 марта 2010 года

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

открытого акционерного общества «НОВАТЭК»

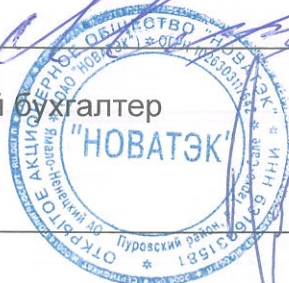
за 2009 год

Председатель Правления


Л.В. Михельсон

Главный бухгалтер


С.В. Протосеня



ОГЛАВЛЕНИЕ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	3
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	4
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2009 ГОДУ	5
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	6
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА	6
ПЕРЕРАБОТКА	12
МАРКЕТИНГ	13
ПРОИЗВОДСТВО	14
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	15
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	20
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НОВАТЭК»	21
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	22
КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ	26
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК»	27
ПРАВЛЕНИЕ ОАО «НОВАТЭК»	33
ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПЛАТАХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2009 ГОДУ	38
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	39



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «НОВАТЭК»
Сокращенное фирменное наименование	ОАО «НОВАТЭК»
Место нахождения:	Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пуровский район, г. Тарко-Сале, ул. Победы, д. 22 А
Почтовый адрес:	117420, Москва, ул. Наметкина, д.12А
Информация о реестродержателе Общества	Закрытое акционерное общество «Национальная регистрационная компания», лицензия № 10-000-1-00252 от 06.09.2002 г.
Информация об аудиторе Общества	Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперсАудит», лицензия № Е 000376 от 20.05.2002 г.

ОАО «НОВАТЭК» (далее также - «НОВАТЭК», «Общество») является единым корпоративным центром планирования и управления производственно-хозяйственной и финансово-инвестиционной деятельностью дочерних предприятий в области разведки и добычи газа и жидких углеводородов, их переработки, транспортировки и реализации.

Структура основных активов ОАО «НОВАТЭК»

Сфера деятельности	Предприятия	Доля «НОВАТЭКа»
Разведка и добыча	ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»	100,0%
	ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ»	100,0%
	ЗАО «Тернефтегаз» ¹	100,0%
	ОАО «Ямал СПГ»	51,0%
	ООО «ЯРГЕО»	51,0%
Переработка	ООО «НОВАТЭК-ПУРОВСКИЙ ЗПК»	100,0%
Транспортировка	ООО «НОВАТЭК-ТРАНСЕРВИС»	100,0%
Реализация	ООО «НОВАТЭК Северо-Запад»	100,0%
	Runitek GmbH ²	100,0%
	ООО «НОВАТЭК – Автозаправочные комплексы»	100,0%
Производство	ООО «НОВАТЭК-ПОЛИМЕР»	100,0%

¹ В декабре 2009 года ОАО «НОВАТЭК» и компания «TOTAL Termokarstovoye B.V.» (аффилированная компания «TOTAL») подписали Договор купли-продажи акций и Соглашение акционеров, в соответствии с которыми пакет акций «НОВАТЭКа» в ЗАО «Тернефтегаз» до конца 2010 года уменьшится до 51%. По состоянию на конец 2009 года сделка не завершена, доля ОАО «НОВАТЭК» в ЗАО «Тернефтегаз» учитывалась в размере 100%.

² Владение через дочернее общество - Novatek Overseas AG



ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

«НОВАТЭК» - крупнейший российский независимый производитель природного газа и второй по добыче природного газа в России после ОАО «Газпром». Общество входит в десятку крупнейших в мире публичных нефтегазовых компаний по объему доказанных запасов газа (около 967 млрд куб. м), а уровень стоимости возмещения запасов является одним из самых низких в мире.

«НОВАТЭК» играет важную роль в энергетическом секторе России: по итогам 2009 года на долю Общества пришлось около 6% общероссийской добычи природного газа, около 27% добычи природного газа независимыми производителями и 9,7% общероссийских поставок газа, транспортируемого через Единую Систему Газоснабжения.

Деятельность Общества включает в себя разведку и добычу, переработку, транспортировку и реализацию природного газа и жидких углеводородов. Основные добывающие и перерабатывающие активы Общества сосредоточены в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), что позволяет «НОВАТЭКу» экономически эффективно разрабатывать месторождения.

Общество последовательно увеличивает добычу природного газа и ежегодно осуществляет возмещение сырьевой базы. Коэффициент возмещения доказанных запасов углеводородов в 2009 году составил 898%, коэффициент возмещения за последние пять лет - 315%, а коэффициент обеспеченности запасами - 29 лет. На 31 декабря 2009 года доказанные запасы углеводородов³ составили 6 853 млн бнэ (SEC), из которых около 92% приходилось на запасы природного газа.

Несмотря на нестабильную экономическую ситуацию как в России, так и на мировом рынке, в 2009 году Общество увеличило добычу природного газа на 6,2% и жидких углеводородов на 17,9%. Валовая добыча газа «НОВАТЭКа» составила 32,8 млрд куб. м, жидких углеводородов – 3,0 млн тонн.

Большая часть запасов Общества приходится на конденсатосодержащий газ, разработка таких месторождений требует наличия мощностей по переработке газового конденсата, добываемого совместно с газом. В рамках реализации стратегии развития «НОВАТЭК» построил собственный завод по переработке газового конденсата ООО «НОВАТЭК–ПУРОВСКИЙ ЗПК» (Пуровский ЗПК), позволяющий наиболее эффективно использовать добываемое сырье и максимизировать его потребительские качества.

Завод мощностью 5 млн тонн в год, построенный в рекордные сроки, позволяет перерабатывать весь добываемый газовый конденсат и является неотъемлемым звеном производственной цепочки Общества. Продуктами переработки Пуровского ЗПК являются стабильный газовый конденсат (СГК) и сжиженные углеводородные газы (СУГ), отвечающие высоким мировым стандартам качества. В настоящее время мощности Пуровского ЗПК полностью покрывают текущие потребности Общества в переработке и позволяют наращивать добычу газового конденсата без привлечения мощностей по переработке третьих сторон.

«НОВАТЭК» эффективно диверсифицирует сбыт углеводородов по регионам и потребителям, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и выбирать наиболее оптимальные каналы реализации природного газа и жидких углеводородов.

Месторождения Общества находятся в непосредственной близости от Единой Системы Газоснабжения, по которой «НОВАТЭК» поставляет добываемый газ потребителям. В 2009 году «НОВАТЭК» поставлял природный газ в 35 регионов России, при этом около 82% от общего объема поставок конечным потребителям пришлось на Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский

³ Оценка проводилась по стандартам Комиссии США по ценным бумагам и биржам (SEC). Результаты оценки запасов 2009 года основаны на запасах Юрхаровского, Восточно-Таркосалинского, Ханчейского, Термокарстового, Западно-Юрхаровского, Северо-Ханчейского, Южно-Тамбейского, Ярудейского месторождений, Западно-Уренгойского и Олимпийского лицензионных участков. Учитывая недостаточную определенность в требованиях SEC, компания DeGolyer & MacNaughton учитывала намерение менеджмента (а) продлить действие лицензий до конца срока экономической эффективности разработки месторождений и (б) соответственно продолжить разработку месторождений с целью включения части объемов извлекаемых запасов после истечения изначального срока действия лицензий. Информация по запасам включает запасы, извлекаемые как до, так и после срока действия лицензий. Оценка по стандартам SEC также не учитывает вероятные и возможные запасы.



автономные округа, Челябинскую, Пермскую и Московскую области, республики Башкортостан и Татарстан, город Москву.

Жидкие углеводороды с Пуровского ЗПК транспортируются железнодорожным транспортом, экспорт СНГ осуществляется через реконструированный Обществом круглогодично действующий морской порт Витино в Мурманской области (Белое море). В 2009 году «НОВАТЭК» вышел на новые рынки сбыта жидких углеводородов, осуществив первые поставки СНГ в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, включая Южную Корею, Сингапур и Китай, а также значительно увеличил долю реализации СУГ на экспорт в период действия нулевой экспортной пошлины на СУГ.

«НОВАТЭК» активно развивает сеть собственных автомобильных газозаправочных станций. На конец 2009 года Общество владеет пятью многотопливными автозаправочными станциями, шестью автомобильными газозаправочными станциями, а также использует одну собственную газонаполнительную станцию и одну арендованную.

В условиях снижения промышленного производства и потребления газа в России Обществу удалось сохранить объем реализации природного газа на уровне 2008 года. В 2009 году объем реализации жидких углеводородов вырос на 19% за счет роста добычи на Юрхаровском месторождении после ввода второго пускового комплекса второй очереди обустройства. Доля поставок жидких углеводородов на экспорт увеличилась до 83% по сравнению с 68% в 2008 году.

В рамках реализации стратегии по наращиванию ресурсной базы в июне 2009 года «НОВАТЭК» приобрел 51% акций ОАО «Ямал СПГ», владеющего лицензией на Южно-Тамбейское месторождение. Доказанные запасы природного газа месторождения (SEC), приходящиеся на долю «НОВАТЭКа», по состоянию на 31 декабря 2009 года составляют 194 млрд куб. м или около 20% от суммарных доказанных запасов природного газа Общества.

«НОВАТЭК» сотрудничает с международными компаниями путем создания совместных предприятий. С 2007 года Общество владеет 50% долей участия в концессии на разведку и разработку углеводородов на шельфовом блоке Эль-Ариш в Арабской Республике Египет. В декабре 2009 года «НОВАТЭК» и компания «TOTAL Termokarstovoye B.V.» (аффилированная с компанией «TOTAL») подписали Договор купли-продажи акций и Соглашение акционеров, предусматривающие приобретение компанией «TOTAL» до конца 2010 года 49% пакета акций в ЗАО «Тернефтегаз» (100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК»), владеющего лицензией на геологическое изучение и добычу углеводородов на Термокарстовом месторождении.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2009 ГОДУ

- Поиск и доразведка месторождений углеводородов;
- обустройство месторождений;
- добыча углеводородов, в первую очередь газа и газового конденсата;
- строительство перерабатывающих мощностей;
- реализация газа, газового конденсата, нефти и продуктов переработки жидких углеводородов;
- обеспечение экологической и промышленной безопасности объектов Общества;
- выполнение социальных программ.



ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Разведка

«НОВАТЭК» стремится непрерывно наращивать ресурсную базу путем проведения геологоразведочных работ в непосредственной близости от существующей транспортной и производственной инфраструктуры. Используя современные методы разведки и разработки, Общество экономически эффективно осваивает запасы, достигая максимального уровня извлечения углеводородов.

В 2009 году «НОВАТЭК» достиг существенного роста запасов углеводородов за счет органического роста запасов Юрхаровского месторождения в результате эксплуатационного бурения и открытия новых залежей, а также приобретения Южно-Тамбейского месторождения. После приобретения 51% акций ОАО «Ямал СПГ», владеющего лицензией на геологоразведку и освоение Южно-Тамбейского месторождения, совокупные запасы газа «НОВАТЭКа» значительно увеличились: доля запасов (SEC) Общества по данному месторождению оценивается в 194 млрд куб. м газа на конец 2009 года или 70% от прироста доказанных запасов.

На 31 декабря 2009 года объем доказанных запасов (SEC) природного газа составил 967 млрд куб. м, жидких углеводородов – 63 млн тонн. Суммарный объем доказанных запасов (SEC) увеличился на 38% или 1 890 млн бнэ и составил 6 853 млн бнэ. Коэффициент возмещения доказанных запасов в 2009 году составил 898%.

Доказанные запасы на 31 декабря 2009 и 2008 года⁴

Природный газ, млрд куб. м	2009	2008
по станд. SEC	967	690
по станд. PRMS ⁵	1 080	734
Жидкие УВ, млн тонн		
по станд. SEC	63	55
по станд. PRMS	79	67
Суммарные доказанные запасы, млн бнэ ⁶		
по станд. SEC	6 853	4 963
по станд. PRMS	7 711	5 354

⁴ Доказанные запасы и доказанные и вероятные запасы отражены с учетом доли ОАО «НОВАТЭК» в дочерних обществах

⁵ Оценка проводилась в соответствии с «Системой управления углеводородными ресурсами» (PRMS), утвержденной в марте 2007 г. Обществом инженеров-нефтяников, Всемирным нефтяным советом, Американской ассоциацией геологов-нефтяников и Обществом инженеров по оценке нефти и газа. Результаты оценки запасов 2009 года основаны на запасах Восточно-Таркосалинского, Ханчейского, Северо-Ханчейского, Юрхаровского, Западно-Юрхаровского, Южно-Тамбейского, Ярудейского и Термокарстового месторождений и Олимпийского и Западно-Уренгойского лицензионных участков.

⁶ Коэффициенты пересчета: 1000 кубических метров = 6,54 барреля нефтяного эквивалента. Для пересчета запасов нефти и газового конденсата из тонн в баррели использовались различные коэффициенты, зависящие от плотности жидкости на каждом месторождении, используемые DeGolyer & MacNaughton при оценке запасов на 31 декабря за годы с 2005 по 2009.



Доказанные и вероятные запасы на 31 декабря 2009 и 2008 года

Природный газ, млрд куб. м	2009	2008
по станд. PRMS	1 462	1 017
Запасы жидких УВ, млн тонн		
по станд. PRMS	124	104
Суммарные доказанные и вероятные запасы, млн бнэ		
по станд. PRMS	10 589	7 498

Коэффициент возмещения запасов в пятилетнем периоде (с 2005 по 2009 гг.) составил 315% на прошедших аудит месторождениях «НОВАТЭК» по стандарту SEC. На конец 2009 года коэффициент обеспеченности запасами углеводородов Общества составил 29 лет, коэффициент обеспеченности запасами газа составил почти 30 лет.

При освоении и разработке месторождений Общество полагается на опыт и знание специалистов своей геологической службы, чей подход к освоению новых месторождений всегда был системным, от сбора и интерпретации сейсмических данных и до ввода эксплуатационных скважин и динамического моделирования.

В 2009 году осуществлено 4,2 тыс. м разведочного бурения и выполнено 310 кв. км сейсморазведочных работ 3D. Геологоразведочные работы на месторождениях Общества в основном нацелены на поиск и разведку газоконденсатных залежей в нижнемеловых отложениях на глубине от 2 300 до 4 300 метров.

В результате проведения геологоразведочных работ в 2009 году открыто одно нефтегазоконденсатное месторождение (Северо-Юбилейное) и 9 залежей, в том числе одна нефтегазоконденсатная залежь на новом Северо-Юбилейном месторождении, одна нефтегазоконденсатная залежь на Ярудейском месторождении и 7 газоконденсатных залежей на прочих разрабатываемых месторождениях.

Добыча

В 2009 году на месторождениях «НОВАТЭК» было добыто 240 млн бнэ углеводородов, около 89% составила добыча газа.

Добыча⁷ углеводородов

	Ед. изм.	2009	2008	изменение
Газ	млрд куб. м	32,78	30,88	6,2%
	млн бнэ	214,3	202,0	
Жидкие углеводороды	млн тонн	3,049	2,586	17,9%
	млн бнэ	25,5	21,4	
Суммарная добыча	млн бнэ	239,8	223,4	7,4%

В 2009 году валовая добыча составила 32,8 млрд куб. м природного газа и 3 049 тыс. тонн жидких углеводородов. По сравнению с 2008 годом добыча природного газа увеличилась на 1,9 млрд куб. м или на 6,2%, добыча жидких углеводородов выросла на 463 тыс. тонн или на 17,9%. Мощности по подготовке газа «НОВАТЭК» на конец года составили 120 млн куб. м в сутки, что соответствует годовому объему 44 млрд куб. м.

⁷ Приведена суммарная валовая добыча ОАО «НОВАТЭК» и его дочерних обществ.



С вводом первого пускового комплекса второй очереди обустройства Юрхаровского месторождения в 2008 году «НОВАТЭК» приобрел возможность управлять структурой добычи углеводородов на своих месторождениях. В 2009 году основной объем добычи пришелся на Юрхаровское месторождение. С целью оптимизации структуры выручки от реализации углеводородов Общество сократило добычу из сеноманских залежей Восточно-Таркосалинского и Ханчейского месторождений и увеличило добычу природного газа из конденсатосодержащих пластов Юрхаровского месторождения, таким образом, повысив добычу нестабильного газового конденсата.

Основные месторождения

Основные месторождения «НОВАТЭКа» расположены в Ямало-Ненецком автономном округе Российской Федерации – крупнейшем в мире регионе по добыче природного газа, на долю которого приходится более 87% российского и приблизительно 18% мирового объема добычи газа. Концентрация промыслов и перерабатывающих мощностей в этом богатом газодобывающем регионе обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости Общества при минимальном уровне рисков, низкой себестоимости добычи и эффективном воспроизводстве запасов. Имея многолетний опыт работы в регионе, Общество выгодно позиционировано для эффективного использования своей ресурсной базы и имеющихся возможностей.

В 2009 году на три основных месторождения, Юрхаровское, Восточно-Таркосалинское и Ханчейское, пришлось 99% всей добычи, запасы этих месторождений составляют 75% от общего объема доказанных запасов на конец года. Все три месторождения расположены в непосредственной географической близости от крупнейшей в мире газотранспортной инфраструктуры - Единой системы газоснабжения (ЕСГ), владельцем и оператором которой является ОАО «Газпром». Возможности основных месторождений обеспечат стабильный рост добычи углеводородов в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Юрхаровское месторождение. Открыто в 1970 году, расположено за северным Полярным кругом в юго-восточной части Тазовского полуострова. Лицензией на разведку и добычу углеводородов на месторождении, действующей до 2034 года, владеет ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ», 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК». Добыча газа и газового конденсата ведется с 2003 года. Месторождение подключено к ЕСГ составным газопроводом, который позволяет транспортировать до 34 млрд куб. м газа ежегодно. В сентябре 2008 года был введен в эксплуатацию газопровод диаметром 1 420 мм и протяженностью 87 км. Общая длина участков газопровода подключения месторождения к ЕСГ, диаметром 1 420 мм и 1 220 мм, составляет 103 км.

Юрхаровское месторождение - первое по объему добычи и первое по запасам среди месторождений «НОВАТЭКа» и основной источник роста добычи. На месторождении открыто 22 залежи углеводородов, в том числе 1 газовая, 18 газоконденсатных и 3 нефтегазоконденсатных. Глубины залегания продуктивных горизонтов составляют от 1 000 до 2 950 м.

В октябре 2009 года состоялся ввод в эксплуатацию второго пускового комплекса второй очереди обустройства Юрхаровского месторождения производительностью 7 млрд куб. м газа и 600 тысяч тонн конденсата в год. В результате производственная мощность месторождения увеличилась до 23 млрд куб. м газа и 2 млн тонн конденсата в год.

Общество использует современные технологии с целью снижения себестоимости добычи и роста производительности. В 2009 году на Юрхаровском месторождении были модернизированы сепараторы одной из технологических ниток первой очереди обустройства, что увеличило производительность по добыче нестабильного газового конденсата ориентировочно на 5 тыс. тонн в год. Последующая модернизация сепараторов остальных 6 технологических ниток позволит увеличить производительность Юрхаровского промысла приблизительно на 36 тыс. тонн в год по нестабильному газовому конденсату.



Общий объем товарной добычи в 2009 году:

Газ: 17,7 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 1 484 тыс. тонн

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 443,6 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 22,4 млн тонн

Запасы (ABC1+C2) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 672,6 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 47,9 млн тонн

Восточно-Таркосалинское месторождение. Открыто в 1971 году, расположено в 40 км к востоку от города Тарко-Сале. Лицензией на разведку и добычу углеводородов на месторождении, действующей до 2043 года, владеет ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ», 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК». Добыча нефти ведется с 1994 года, природного газа – с 1998 года, газового конденсата – с 2001 года. Добыча на промысле Восточно-Таркосалинского месторождения достигла максимальных проектных значений, так называемой полки, и в ближайшие годы будет стабильной. Перспективные планы по дальнейшему развитию месторождения ориентированы на разработку нефтяных залежей. Месторождение подключено к ЕСГ газопроводом диаметром 1 020 мм и протяженностью 22,4 км, который позволяет транспортировать ежегодно до 20 млрд куб. м газа, добываемого на Восточно-Таркосалинском и Ханчейском месторождениях.

Месторождение имеет одну залежь природного газа площадью приблизительно 950 кв. км. Сводовая часть залежи находится на уровне 1 200 м.

Месторождение насчитывает 13 залежей газового конденсата с глубиной залегания от 2 850 до 3 000 м и наибольшей площадью газоконденсатной залежи около 125 кв. км; 11 залежей сырой нефти с глубиной залегания от 3 000 до 3 200 м и общей площадью залежей около 1 100 кв. км.

На газовом промысле Восточно-Таркосалинского месторождения в декабре 2009 года введена вторая очередь дожимной компрессорной станции мощностью 48 МВт, позволяющая Обществу поддерживать добычу газа на проектном уровне несмотря на снижение пластового давления и падение давления на устьях эксплуатационных скважин.

Общий объем товарной добычи в 2009 году:

Природный газ: 11,5 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 896 тыс. тонн

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2009 года:

Природный газ: 246,8 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 18,6 млн тонн

Запасы (ABC1+C2) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 334,4 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 69,9 млн тонн

Ханчейское месторождение. Открыто в 1990 году, расположено в 65 км к востоку от Восточно-Таркосалинского месторождения. Лицензия на разведку и добычу углеводородов на месторождении, действующая до 2019 года, принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». Добыча природного газа и газового конденсата на месторождении ведется с 2001 года, нефти – с 2007 года. Месторождение подключено к транспортной инфраструктуре Восточно-Таркосалинского месторождения газопроводом диаметром 720 мм и протяженностью 70 км, который позволяет транспортировать до 7,5 млрд куб. м газа ежегодно.

Месторождение насчитывает 32 залежи углеводородов, в том числе 2 газовые, 23 газоконденсатные, 5 нефтяных и 2 газоконденсатные с нефтяной оторочкой. Наибольшая



площадь залежи приблизительно 113 кв. км. Глубина залегания продуктивных горизонтов от 1 100 до 3 200 м.

В ноябре 2009 года произведена модернизация теплообменников подогрева сырья установок деэтанзации конденсата Восточно-Таркосалинского и Ханчейского месторождений. В результате увеличена производительность установок на 10% до 1,8 млн тонн в год, период между плановыми ремонтами увеличен с года до 2 лет. При этом за счет снижения суммарного содержания этана и метана в деэтанализованном конденсате, его качество значительно повысилось.

Общий объем товарной добычи в 2009 году:

Газ: 3,0 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 618 тыс. тонн

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 41,2 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 5,1 млн тонн

Запасы (ABC1+C2) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 89,2 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 12,6 млн тонн

Перспективные лицензионные участки и месторождения

Общество продолжает геологоразведочные работы на прочих месторождениях и лицензионных участках, расположенных в ЯНАО. На сегодняшний день наиболее перспективными являются Южно-Тамбейское и Термокарстовое месторождения, Олимпийский лицензионный участок и шельфовый блок Эль-Ариш (Египет). Данные активы содержат значительный потенциал увеличения роста объемов доказанных запасов и добычи Общества в долгосрочной перспективе.

Южно-Тамбейское месторождение. Открыто в 1974 году, расположено на северо-востоке полуострова Ямал. Лицензия на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья, действующая до 2045 года, принадлежит ОАО «Ямал СПГ», дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК». Месторождение отличается высокой степенью изученности: пробурено 55 поисково-разведочных скважин, проведены 3D сейсморазведочные работы в объеме 1 060 кв. км, а также 2D сейсморазведочные работы. На месторождении установлена промышленная продуктивность 72 залежей в 33 горизонтах, в том числе 5 верхних горизонтов с газовым насыщением и 28 с газоконденсатным. Глубины залегания продуктивных горизонтов от 900 до 2 850 м. Около 80% запасов подготовлено к промышленному освоению. На месторождении продолжаются сейсмические работы 2D и комплексная обработка данных сейсморазведки для построения надежной геологической модели месторождения.

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2009 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ: 193,8 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 7,0 млн тонн

Запасы (ABC1+C2) на 31 декабря 2009 года с учетом доли «НОВАТЭКа»:

Газ: 640,6 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 26,3 млн тонн

Термокарстовое месторождение. Открыто в 1988 году, расположено в 30 км к югу от поселка Красноселькуп. Лицензия на геологическое изучение, добычу газа и газового конденсата на месторождении, действующая до 2021 года, принадлежит ЗАО «Тернефтегаз», 100% дочернему обществу «НОВАТЭКа». Месторождение имеет 5 залежей газового конденсата, находящихся на глубине от 2 550 до 3 000 м. Наибольшая площадь залежи 80 кв. км. В 2009 году «НОВАТЭК» и компания «TOTAL» договорились о совместной разведке и разработке Термокарстового месторождения. В соответствии с Договором купли-продажи акций и Соглашением акционеров, подписанными между «НОВАТЭКом» и компанией «TOTAL Termokarstovoye B.V.»



(аффилированная с компанией «TOTAL») в декабре 2009 года пакет акций «НОВАТЭКа» в ЗАО «Тернефтегаз» до конца 2010 года уменьшится до 51%.

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2009 года⁸:

Газ: 24,6 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 4,6 млн тонн

Запасы (ABC1+C2) на 31 декабря 2009 года⁸:

Газ: 47,3 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 10,2 млн тонн

Олимпийский лицензионный участок. Лицензия на геологическое изучение и добычу углеводородного сырья в пределах данного лицензионного участка принадлежит ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ», 100% дочернему обществу ОАО «НОВАТЭК». В пределах Олимпийского лицензионного участка находятся Стерховое месторождение и южная часть Уренгойского месторождения, запасы которых проходят ежегодный аудит и учитываются в суммарных запасах Общества. Уренгойское месторождение в пределах Олимпийского лицензионного участка имеет 6 газоконденсатных залежей на глубинах от 3 600 до 3 900 м. Стерховое месторождение состоит из двух газоконденсатных залежей на глубине от 3 400 до 3 600 м. Продолжается изучение данных сейсморазведки в северной части участка и в течение следующих двух лет планируется рост объемов эксплуатационного бурения.

На Стерховом месторождении построена и введена в эксплуатацию установка комплексной подготовки газа мощностью 0,7 млрд куб. м в год. Первые поставки товарной продукции со Стерхового месторождения начались в апреле 2009 года. Месторождение подключено к ЕСГ газопроводом диаметром 530 мм протяженностью 14 км, который позволяет транспортировать до 3,1 млрд куб. м газа в год. Дезтанизированный конденсат со Стерхового месторождения направляется по трубопроводу диаметром 219 мм протяженностью 12 км в конденсатопровод «Юрхарово-Пуровский ЗПК».

Общий объем товарной добычи в 2009 году:

Газ: 63,0 млн куб. м

Жидкие углеводороды: 32,4 тыс. тонн

Доказанные запасы (SEC) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 13,4 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 5,1 млн тонн

Запасы (ABC1+C2) на 31 декабря 2009 года:

Газ: 79,6 млрд куб. м

Жидкие углеводороды: 15,5 млн тонн

Шельфовый блок Эль-Ариш (Египет). «НОВАТЭК» владеет 50% долей участия в концессионном соглашении на разведку и разработку углеводородов на шельфовом блоке Эль-Ариш в Арабской Республике Египет. В 2009 году Общество продолжило поиск и геологоразведку на шельфовом блоке, проводились работы по обработке и интерпретации данных сейсморазведочных работ.

Прочие лицензионные участки и месторождения

На конец года «НОВАТЭК» владеет также 2 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу (Юмантыльский, Западно-Уренгойский лицензионные участки), 4 лицензиями на разведку и добычу (Ярудейское, Радужное, Северо-Ханчейское и Западно-Юрхаровское месторождения) и 3 лицензиями на геологическое изучение (Северо-Термокарстовый, Северо-Юбилейный и Новоюрхаровский лицензионные участки).

⁸ Запасы указаны с учетом 100% доли ОАО «НОВАТЭК» в ЗАО «Тернефтегаз»



В 2009 году в Министерстве природных ресурсов и экологии Российской Федерации получены лицензии на право добычи углеводородов на Северо-Ханчейском, Западно-Юрхаровском, Ярудейском и Радужном месторождениях, которые были открыты Обществом в 2007-2008 годах.

Суммарные запасы семи месторождений и лицензионных участков (Ярудейское, Радужное, Северо-Ханчейское, Северо-Юбилейное и Западно-Юрхаровское месторождения, Юмантыльский и Западно-Уренгойский лицензионные участки) по российской классификации составляют 115,0 млрд куб. м природного газа и 52,0 млн тонн жидких углеводородов (ABC1+C2).

В 2009 году открыто Северо-Юбилейное месторождение, запасы которого прошли государственную экспертизу и оценены по российским стандартам. В настоящий момент ведутся работы по получению лицензии на добычу углеводородов.

Кроме того, на конец 2009 года Общество владело 25% долей участия в проектах по геологическому изучению лицензионных участков: Средне-Часельский, Северо-Русский, Западно-Тазовский, Аномальный, Северо-Ямсовейский. Операторами по ведению геологоразведочных работ на этих лицензионных участках являются дочерние общества ОАО «НОВАТЭК» – ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ» и ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ». В 2008 году пределах Средне-Часельского лицензионного участка открыто Западно-Часельское месторождение. В 2009 году велись работы по геологическому изучению Северо-Русского лицензионного участка, пробурена поисково-разведочная скважина и проведены геофизические исследования.

ПЕРЕРАБОТКА

Основным производственным активом Общества в области переработки углеводородного сырья является Пуровский ЗПК, расположенный в Ямало-Ненецком автономном округе вблизи Восточно-Таркосалинского месторождения.

В рамках реализации стратегии развития по дальнейшему повышению глубины переработки жидких углеводородов и увеличению доли высокомаржинальной продукции «НОВАТЭК» в июне 2005 года запустил первую очередь Пуровского ЗПК мощностью 2 млн тонн в год. В ноябре 2008 года в промышленную эксплуатацию была введена вторая очередь Пуровского ЗПК, которая позволяет увеличить объем переработки до 5 млн тонн деэтанализованного газового конденсата в год, а объем резервуарного парка для хранения стабильного газового конденсата до 90 тыс. куб. м. Товарной продукцией завода является стабильный конденсат (до 3,7 млн тонн в год) и сжиженные углеводородные газы (до 1,3 млн тонн в год).

В 2009 году Пуровский ЗПК переработал 2,8 млн тонн деэтанализованного газового конденсата, что на 28% больше показателя 2008 года, и произвел более 2,1 млн тонн стабильного газового конденсата, 760 тыс. тонн СУГ и 6,3 тыс. тонн регенерированного метанола.

В настоящее время завод загружен менее чем на 60%, что позволяет Обществу продолжать реализацию своих планов по разработке сложных газоконденсатных месторождений.

В 2009 году на Пуровском ЗПК произведен запуск в эксплуатацию установки осушки СУГ производительностью 1,3 млн тонн в год по сырью, не имеющей аналогов в Российской Федерации. Технологическая схема установки позволяет доводить показатель содержания водометанольного раствора в СУГ до европейских стандартов. Получаемый при осушке метанол используется для промышленных целей на месторождениях «НОВАТЭКа». Мощности завода по хранению СУГ в 2009 году были увеличены более чем в два раза до 15 600 куб. м.

Ввод Пуровского ЗПК позволил оптимизировать каналы реализации газового конденсата и создал основу для перехода к следующему стратегическому этапу – повышению глубины передела. В 2009 году продолжилось проектирование комплекса в Усть-Луге (Балтийское море) по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата, производимого на Пуровском ЗПК. Максимальная мощность установки по фракционированию составит 6 млн тонн в год, номенклатура производимой продукции включает авиационный керосин, дизельное топливо, нефть и иные продукты.



МАРКЕТИНГ

В 2009 году Общество сделало значительные шаги по оптимизации каналов реализации газа и жидких углеводородов. В прошедшем году география поставок газа «НОВАТЭК» составила 35 регионов. В части реализации стабильного газового конденсата Обществом осуществлен выход на новый экспортный рынок углеводородного сырья Азиатско-Тихоокеанского региона, в части реализации СУГ увеличен объем экспорта как более доходного направления реализации и осуществлен выход на новые экспортные рынки СУГ Турции, Словакии и Румынии , .

Реализация газа

Россия занимает второе место в мире по потреблению природного газа, при этом в настоящее время доля газа в энергетическом балансе России составляет более 50%. В 2009 году наряду с сокращением объема потребления природного газа на 4,6% до 394 млрд куб. м снизился объем производства газа в России на 12,3% до 583 млрд куб. м.⁹ Несмотря на неблагоприятное влияние рыночной конъюнктуры, доля «НОВАТЭК» в общероссийских поставках газа, транспортируемого через ЕСГ, увеличилась с 9,4% в 2008 году до 9,7% в 2009 году.

В 2009 году объем реализации газа снизился на 1% и составил 32,9 млрд куб. м (по сравнению с 33,3 млрд куб. м в 2008 году), из которых конечным потребителям было поставлено 22,4 млрд куб. м газа и 10,5 млрд куб. м реализовано трейдерам на входе в ЕСГ. Снижение объемов реализации связано, главным образом, с увеличением остатка запасов в подземных хранилищах газа и сокращением закупок у третьих сторон. Сокращение закупок газа у третьих сторон позволило увеличить валовую добычу на 6,2% или до 32,8 млрд куб. м по сравнению с 30,9 млрд куб. м в 2008 году.

В апреле 2009 года Общество пересмотрело условия договора о реализации газа с ООО «Межрегионгаз». Продажи переведены на базис поставок непосредственно в регионах потребления. В результате доля объемов продаж конечным потребителям по итогам 2009 года возросла до 68% по сравнению с 47% в 2008 году.

Основными регионами поставки газа являются Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, Челябинская, Пермская и Московская области, республики Башкортостан и Татарстан, город Москва. Потребителями природного газа, добываемого «НОВАТЭКом», являются энергогенерирующие компании, предприятия металлургической промышленности, а также другие промышленные потребители и региональные дистрибьюторы газа.

Для выравнивания сезонных колебаний спроса на газ Общество заключило договор с ОАО «Газпром» на оказание услуг по организации закачки, хранения и отбора газа из подземных хранилищ газа (ПХГ) при наличии свободных объемов в хранилищах. Газ, помещенный в ПХГ на период традиционного снижения спроса в течение теплого времени года, реализуется в период похолодания при растущем потреблении.

В 2009 году отбор газа из ПХГ в период высокого спроса составил 225 млн куб. м газа при закачке 509 млн куб. м газа в период низкого спроса. Имеющийся на конец 2009 года остаток газа в объеме 584 млн куб. м будет использован в качестве дополнительного ресурсного обеспечения в будущем.

Реализация жидких углеводородов

Основными видами жидких углеводородов, производимых Обществом, являются стабильный газовый конденсат и сжиженные углеводородные газы. Стабильный газовый конденсат используется в нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности в качестве альтернативы ультралегкой нефти и нафте. Сжиженный углеводородный газ получает все большее распространение в коммунальном секторе и промышленности благодаря высокой теплотворной способности, экологической безопасности, удобству хранения и транспортировки, а также возможности дальнейшей химической переработки.

⁹ Данные ЦДУ ТЭК



Результаты реализации жидких углеводородов демонстрируют достижения Общества по увеличению добавленной стоимости путем диверсификации направлений реализации продукции и расширения базы потребителей. Запуск Пуровского ЗПК позволил применить маркетинговую стратегию, основанную на стабильных поставках высококачественных продуктов переработки углеводородов как на внутренний рынок, так и на экспорт. В соответствии с данной стратегией, в 2009 году «НОВАТЭК» продолжил сотрудничество с надежными зарубежными партнерами в Европе и США и вышел на рынок углеводородного сырья Азиатско-Тихоокеанского региона. В период снижения экспортных пошлин на СУГ до нулевого уровня в 2009 году Обществу также удалось выйти на рынки Турции, Словакии и Румынии, в дополнение к существующим рынкам сбыта стран Восточной Европы и СНГ.

Общие продажи жидких углеводородов в 2009 году составили 3 128 тыс. тонн, что на 19% выше, чем в 2008 году. На экспорт было реализовано 36 танкерных партий стабильного газового конденсата, из которых 67% было отправлено на рынок США, 8% - на рынки Европы и 25% в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. На экспорт в 2009 году реализовано более 97% стабильного газового конденсата.

Общество реализует СУГ как за рубежом, так и на внутреннем рынке. Экспорт СУГ в 2009 году, включая рынки СНГ, составил 55%, основная доля поставок приходится на страны Восточной Европы. На внутреннем рынке «НОВАТЭК» активно развивает сеть розничной и мелкооптовой реализации СУГ. На конец 2009 года Общество владеет пятью многотопливными автозаправочными станциями, шестью автомобильными газозаправочными станциями, а также использует одну собственную газонаполнительную станцию и одну арендованную. В 2009 году реализация СУГ и нефтепродуктов через собственную сеть составила 14,4 тыс. тонн и 1,6 тыс. тонн соответственно.

На конец 2009 года парк железнодорожных цистерн для транспортировки жидких углеводородов составил 4 536 цистерн, из них 2 387 - для перевозки СУГ (в т.ч. 420 собственных), остальные используются для перевозки конденсата. Увеличение парка цистерн в пользовании «НОВАТЭКа» в 2009 году направлено на обеспечение бесперебойной отгрузки продукции возросших мощностей Пуровского ЗПК.

Экспорт стабильного газового конденсата осуществляется через всесезонный морской порт Витино (Белое море), в котором «НОВАТЭК» совместно с ОАО «Беломорская нефтебаза» создали комплекс по хранению и перевалке конденсата. В 2009 году объем перевалки стабильного газового конденсата в порту Витино составил 2 060 тыс. тонн, что на 40% больше чем в 2008 году.

ПРОИЗВОДСТВО

ООО «НОВАТЭК-ПОЛИМЕР», 100% дочернее общество ОАО «НОВАТЭК», является одним из крупнейших российских производителей изоляционных антикоррозионных материалов для подземных трубопроводов в нефтегазовой отрасли. Предприятие производит более десяти видов изоляционных лент на основе полиэтилена, включая полимерные и термоусаживающиеся ленты, манжеты для защиты сварных стыков труб.

В июне 2005 года Общество ввело в эксплуатацию завод по производству биаксиально-ориентированной полипропиленовой (БОПП) пленки, широко применяемой в качестве упаковочного материала в пищевой, табачной, парфюмерной, медицинской и текстильной промышленности.

На рынке антикоррозионных материалов в настоящий момент продолжается тенденция по сокращению объемов продаж лент холодного нанесения и рост спроса на термоусаживающиеся материалы. Объем производства изоляционных материалов в 2009 году снизился на 26% в результате снижения темпов строительства в российской нефтегазовой отрасли. Потребителями изоляционных антикоррозионных материалов являются в основном российские нефтегазодобывающие компании. Продукция также экспортируется в республики Казахстан и Узбекистан.



Основными потребителями БОПП пленки являются крупные типографии в России, Белоруссии и Казахстане. Спрос на БОПП пленку в 2009 году со стороны ряда крупных потребителей существенно снизился. На протяжении всего года Общество активно вело работу по привлечению потребителей и трейдеров среднего звена. В 2009 году Общество также начало производство трех новых видов пленки. Сокращение объемов производства БОПП пленки в 2009 году составило около 13%.

Полиэтиленовые трубы, используемые для газификации, водоснабжения и канализации, реализуются в основном на территории Российской Федерации. В 2009 году основными потребителями были Самарская и Ульяновская области, республика Башкортостан, а также республика Казахстан. Общество увеличило производство труб большого диаметра, продажи которых в 2009 году значительно возросли по сравнению с прошлым периодом.

Несмотря на то, что данный вид деятельности не является для Общества основным, «НОВАТЭК» продолжает работы по увеличению производственных мощностей, расширению ассортимента выпускаемой продукции и улучшению ее качества. Общество считает, что производство полимерной продукции будет являться дополнительным видом деятельности, дающим прирост стоимости в рамках общей стратегии в промышленном секторе.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Следуя принципам эффективного и ответственного ведения бизнеса, «НОВАТЭК» считает своим долгом заботиться о сотрудниках и членах их семей, вносить вклад в развитие экономики, обеспечение экологической и производственной безопасности и формирование стабильной и благоприятной социальной среды.

Персонал и социальные программы

«НОВАТЭК» в своей текущей деятельности и в перспективных планах развития учитывает то, что важнейшим ресурсом Общества являются люди. Система управления персоналом в «НОВАТЭКе» основана на принципах справедливости, уважения, равных возможностей профессионального роста, диалога руководства Общества с персоналом, а также на принципе непрерывного и всестороннего обучения и развития работников Общества всех уровней.

На конец 2009 года численность работников «НОВАТЭКа» составила 4 417 человек, из которых 46% занято в сфере разведки и добычи и 42% в сфере производства, переработки, транспортировки и сбыта.

Обучение и развитие персонала

В «НОВАТЭКе» создана многоуровневая система подготовки и повышения квалификации персонала, в рамках которой реализуются целевые программы развития работников Общества без отрыва от производства и с отрывом от производства в специализированных учебных заведениях и прочих учреждениях в России: Московская школа управления «СКОЛКОВО», Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, компания «ПрайсвогтерхаусКуперс Раша Б.В.», а также за рубежом. Программы обучения и повышения квалификации доступны в равной степени всем сотрудникам Общества в соответствии с их профессиональной специализацией.

В 2009 году «НОВАТЭК» продолжил работу, направленную на повышение квалификации работников, улучшение условий труда и обучение безопасным приемам и методам выполнения работ на производственных объектах. Более 27% работников прошли обучение на сертифицированных курсах по охране труда и промышленной безопасности, 21% инженерно-технических работников, специалистов и рабочих повысили квалификацию.

«НОВАТЭК» продолжил реализацию программы развития кадрового резерва «Горизонты лидерства», в рамках которой в 2009 году 110 работников прошли обучение по двум модулям: «Управление задачами» и «Основы финансов и управленческие решения».



В сентябре 2009 года в Москве состоялась IV Межрегиональная научно-практическая конференция молодых специалистов «НОВАТЭК», в которой приняли участие 28 сотрудников. По результатам конкурса 6 победителей награждены поездкой в зарубежный учебный нефтегазовый центр в Норвегии, а занявшие второе и третье места поощрены денежными премиями. Лучшие работы выдвинуты на Конкурс молодежных разработок по проблемам топливно-энергетического комплекса «ТЭК-2009», проводимый Министерством энергетики РФ.

В 2009 году 3 молодых специалиста «НОВАТЭК» - победители Конкурса молодежных разработок «ТЭК-2008» - отмечены благодарностью Министерства энергетики Российской Федерации.

Социальные программы

Отличительной чертой социальной политики «НОВАТЭК» является системный подход к решению социальных задач. В соответствии с Основной концепцией социальной политики Общества, принятой в 2006 году, социальный пакет работников включает следующие программы:

- добровольное медицинское страхование работников;
- санаторно-курортное оздоровление работников и членов их семей;
- предоставление целевых краткосрочных займов;
- предоставление целевых компенсаций и социально-значимых выплат;
- предоставление беспроцентных целевых займов на приобретение жилых помещений;
- пенсионная программа.

Социальная политика и благотворительность

В течение 2009 года «НОВАТЭК» продолжил реализацию стратегии, направленной на социально-экономическое развитие регионов производственной деятельности. Особое внимание уделялось выполнению долговременных соглашений с муниципальными образованиями ЯНАО и Самарской области по финансированию образовательных, детско-юношеских и молодежных программ, строительства и модернизации объектов социальной инфраструктуры, сохранения национальных традиций и духовного наследия народов Севера и России в целом.

Взаимодействие с коренными народами Севера. В течение года «НОВАТЭК» финансировал проекты по сохранению самобытной культуры и образа жизни коренных малочисленных народов Севера, а также проекты по развитию инфраструктуры населенных пунктов, включая строительство жилья и социально-культурных объектов.

В 2009 году Обществом была оказана спонсорская помощь:

- Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ, в том числе в целях участия в постоянном Форуме ООН, международных конференциях;
- Администрации ЯНАО на реализацию программы «Культура, язык, традиционный образ жизни коренных малочисленных народов Севера» по созданию условий для перехода к устойчивому развитию на основе комплексного решения проблем духовного и национально-культурного развития, укрепления традиционного жизнеобеспечения и содействия занятости;
- Ассоциации «Ямал-потомкам!» и ее районным отделениям на поддержку Центра Адаптации студентов из числа коренных народов Севера и национальных поселков;
- Сельскохозяйственной территориально-соседской общине «Ича» для приобретения топлива.

В сентябре 2009 года, в связи с планами Общества по освоению Южно-Тамбейского месторождения, подписано Соглашение о социальном партнерстве между ОАО «НОВАТЭК» и Ямальским районом ЯНАО.

Образовательные программы. В рамках реализации программы «Одаренные дети» на конкурсной основе формируются специализированные классы из наиболее талантливых учеников



в городах Тарко-Сале и Новокуйбышевск. Программа рассчитана на учеников 10-11 классов, имеющих высокий средний балл по результатам обучения.

Программа «Гранты» является еще одной инициативой Общества для школьников. В целях интеллектуального и творческого развития учащихся, стимулирования их ответственного отношения к учебе с 2004 года школьникам 5-11 классов, проживающим в Пуровском районе ЯНАО, два раза в год на конкурсной основе вручаются гранты Общества.

Программа «Гранты» для учителей Пуровского района стартовала с 2008 года с целью повышения престижности профессии педагога, создания условий для раскрытия новых талантов.

Стремясь к созданию условий эффективного использования возможностей ВУЗов при подготовке учащихся к будущей профессиональной деятельности, Общество разработало и успешно реализует программу «НОВАТЭК-ВУЗ», сотрудничая с Санкт–Петербургским Государственным Горным институтом и РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина на основании соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве, в рамках которых проводится довузовская подготовка школьников, предметные олимпиады, работа по профориентации.

Сохранение культурного наследия. Продолжилось укрепление партнерских отношений с ведущими культурно-просветительскими учреждениями, творческими коллективами и благотворительными фондами страны. Общество является Генеральным партнером концертной деятельности камерного ансамбля «Солисты Москвы» под управлением солиста и дирижера Юрия Башмета.

На долгосрочной основе Общество сотрудничает с Государственным Русским музеем (Санкт-Петербург), Самарским областным художественным музеем, музеем-заповедником «Московский Кремль», ландшафтным музеем-заповедником «Царицыно», музейно-выставочным комплексом «Московский дом фотографии», Московским музеем современного искусства. В 2009 году при поддержке «НОВАТЭКа» был реализован ряд художественных проектов.

В 2009 году Общество организовало и спонсировало проведение ряда выставок совместно с музеями Московского Кремля, Русским музеем, «Московским домом фотографии» и Самарским областным художественным музеем. В 2009 году «НОВАТЭК» являлся спонсором российской экспозиции на Венецианской биеналле.

Спортивные проекты. Важное значение для «НОВАТЭКа» имеют социальные программы, направленные на развитие массового спорта и спорта высоких достижений. Общество является Генеральным партнером баскетбольного клуба «Спартак» (Санкт-Петербург), волейбольной команды «НОВА» (г. Новокуйбышевск), хоккейного клуба МВД (Москва).

Благотворительность. Расширяется сотрудничество с благотворительным фондом «Подари жизнь» Чулпан Хаматовой. Средства, поступающие от проводимых мероприятий, направляются в детские больницы на приобретение современного медицинского оборудования.

В 2009 году «НОВАТЭК» также продолжил активную поддержку донорского движения фонда, в рамках которого дважды в год в московском представительстве Общества проводятся выездные акции по сдаче крови для детей из Российской детской клинической больницы.

Волонтерская работа. В 2008 году в Обществе создано волонтерское движение «ВСЕ ВМЕСТЕ», благодаря которому сотрудники «НОВАТЭКа» непосредственно участвуют в благотворительных акциях и проектах. Основными направлениями деятельности волонтерского движения являются оказание помощи детям без попечения родителей и детям с различными заболеваниями, поддержка донорского движения, организация благотворительной помощи. С середины 2008 года волонтерское движение на постоянной основе оказывает помощь школе–интернату в Тверской области, а с сентября 2009 поддерживает приюты для бездомных животных.

Охрана окружающей среды

«НОВАТЭК» стремится осуществлять свою деятельность в полном соответствии с национальным законодательством и международными стандартами в области охраны окружающей среды и



рационального природопользования, путем снижения негативного воздействия на окружающую среду и эффективного энергопотребления.

В рамках реализации экологической политики, утвержденной в Обществе, «НОВАТЭК» не осуществляет деятельность на территориях и акваториях, относящихся к государственным природным заповедникам, национальным природным паркам, заказникам, памятникам природы, биосферным резерватам ЮНЕСКО и Рамсарским водно-болотным угодьям.

Развитие энергетической отрасли, общемировой рост энергопотребления и повышенное внимание общественности к проблеме изменения климата создают быстро растущие рынки для низкоуглеродных источников энергии, участие в которых «НОВАТЭК» рассматривает как важную часть своей бизнес-стратегии. Так, в 2009 году «НОВАТЭК» одним из первых участвовал в Проекте по раскрытию информации о выбросах углекислого газа (Carbon Disclosure Project). Данный проект является международным инвестиционным партнерством, тесно сотрудничающим с Глобальной инициативой по отчетности (Global Reporting Initiative), целью которого является упрощение диалога между акционерами и корпорациями посредством предоставления качественной информации по производственной деятельности и энергоэффективности производства.

«НОВАТЭК» активно внедряет в свое производство источники альтернативной энергии: ветрогенераторы и солнечные панели для конденсатопровода от Юрхаровского месторождения до Пуровского ЗПК. Реализация данного проекта позволила отказаться от строительства линии электропередачи для обслуживания системы телемеханики длиной 300 км, что существенно снизило негативное воздействие на хрупкие экосистемы Севера.

В 2009 году добывающие и перерабатывающие предприятия «НОВАТЭКа» успешно прошли надзорные и ресертификационные аудиты систем менеджмента в области охраны окружающей среды в соответствии со стандартом ISO 14001:2004. По результатам аудитов системы экологического менеджмента Общества рекомендованы к продлению сертификации.

В целях повышения квалификации и освоения новых методов решения профессиональных задач в сфере экологической безопасности в 2009 году 105 специалистов и руководителей Общества прошли подготовку и аттестацию в области обеспечения экологической безопасности.

Достижения «НОВАТЭКа» в области охраны окружающей среды, промышленной экологии и энергоэффективности получили высокую оценку общественности. В конце 2009 года сотрудники экологической службы Общества были удостоены звания «Эколог года Европы», ежегодно присуждаемого Европейским научным обществом.

Охрана труда и промышленная безопасность

В 2009 году деятельность Общества в области промышленной безопасности и охраны труда осуществлялась на основе программ, формируемых в соответствии с Политикой Общества в данной сфере и принятыми стандартами Интегрированной системы управления охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и охраной труда.

В «НОВАТЭКе» и его дочерних обществах прошел надзорный аудит, подтвердивший их соответствие стандарту OHSAS 18001-2007.

Во исполнение требований законодательства Российской Федерации и реализации Политики в области охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда в «НОВАТЭКе» и его дочерних обществах разработаны, утверждены и реализуются:

- положения по организации и проведению производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах;
- мероприятия по улучшению и оздоровлению условий труда на рабочих местах с учетом профессиональных рисков;
- мероприятия по проведению аттестации рабочих мест;
- программы контроля производственных объектов.



Контроль за подготовленностью дочерних обществ к возможным авариям, инцидентам и адекватному реагированию на них, а также за соблюдением требований законодательства в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности осуществляется посредством ежегодных комплексных проверок комиссиями «НОВАТЭКа» с выездом на производственные объекты. Для обмена наилучшим опытом в состав комиссий включаются представители дочерних обществ.

В целях снижения рисков возникновения пожаров и повышения эффективности их ликвидации, в соответствии с заблаговременно разработанными планами, в 2009 году в «НОВАТЭКе» успешно проведены пожарно-технические и командно-штабные учения пожарно-спасательных служб, в том числе для проверки готовности к паводковому и пожароопасному весенне-летнему периоду, отработки мероприятий по обеспечению безопасности людей, внедрения современных средств профилактики пожаров и пожаротушению.

В результате проделанной работы по приведению объектов защиты к нормативным требованиям пожарной безопасности на объектах «НОВАТЭКа» в 2009 году не было допущено пожаров и серьезных нарушений пожарной безопасности.

В 2009 году весь персонал пожарно-спасательной службы «НОВАТЭКа» прошел обучение по смежной специальности – спасателей и ликвидаторов аварийного разлива нефти и нефтепродуктов регионального уровня, а Пуровский ЗПК получил свидетельство на право ведения аварийно-спасательных работ и ликвидации разливов нефти на суше в чрезвычайных ситуациях.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Последовательная реализация стратегии Общества обеспечивает положительную динамику основных производственных и финансовых показателей. Эффективное управление существующей ресурсной базой и адаптация инвестиционного цикла к динамике и перспективам изменения структуры отрасли, на фоне контроля роста издержек, позиционирует «НОВАТЭК» как динамично развивающееся добывающее общество.

Перспективы «НОВАТЭКа» связаны с развитием принципа единого технологического цикла и контроля цепочки создания стоимости: «разведка - добыча - переработка - сбыт».

Эффективность реализации такого сценария определяется наличием конкурентных преимуществ и знаний, к которым относятся:

- структура существующей и перспективной ресурсной базы;
- география ресурсной базы - близость основных месторождений Общества к инфраструктуре и магистральным трубопроводам;
- эффективная производственная и геологоразведочная программа, использование высокотехнологичных методов добычи;
- единая технологическая цепочка, от добычи до реализации газа, адаптированная к составу добываемого сырья - наличие собственных конденсатоперерабатывающих мощностей;
- развитие собственных терминалов для сбыта переработанной продукции;
- последовательная реализация Правительством Российской Федерации концепции доведения внутренних оптовых цен на газ до уровня равнодоходности с экспортом.

На этом фоне перспективные инвестиционные решения Общества будут сосредоточены в фокусе:

- увеличения объемов добычи;
- наращивания ресурсной базы;
- развития мощностей по переработке углеводородного сырья;
- создания целостности единой технологической и ценовой цепочки, в том числе усиления роли Общества на рынке продуктов глубокой переработки.

Последовательная реализация выработанной стратегии позволяет достигать обозначенных стратегических целей, производственных и финансовых показателей.



ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НОВАТЭК»

На начало 2009 г. уставный капитал Общества составлял 303 630 600 рублей и разделен на 3 036 306 000 обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,1 рубля.

Начисленные и выплаченные дивиденды по акциям ОАО «НОВАТЭК» за 2004-2009 гг.

Отчетный период, за который начислялись дивиденды	Размер дивидендов, руб. на 1 акцию	Общий размер начисленных дивидендов, руб.	Общий размер выплаченных дивидендов, руб.
2004 год	898,00	2 221 775 101	2 221 775 101
2005 год	900,00	2 732 675 400	2 732 675 400
2006 год*	1,65	5 009 904 900	5 009 904 867
2007 год	2,35	7 135 319 100	7 135 319 100
2008 год	2,52	7 651 491 120	7 651 183 381
первое полугодие 2009 года	1,00	3 036 306 000	3 022 270 396

* В июле 2006 года Общество произвело дробление акций в пропорции 1:1000.

Сумма выплаченных дивидендов, начисленных по результатам 2006 - 2008 гг. и первого полугодия 2009 года, приведена по состоянию на 31.12.2009 г. Причины, вызвавшие выплату начисленных дивидендов не в полном объеме:

- указание акционерами (номинальными держателями) неверных почтовых и/или банковских реквизитов;
- отсутствие банковских или почтовых реквизитов акционеров.

25 марта 2010 года Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» рекомендовал Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по результатам 2009 финансового года в размере 1,75 рубля на 1 акцию (без учета дивидендов по результатам первого полугодия 2009 года в размере 1,0 рубля на 1 акцию).

Таким образом, в случае одобрения величины дивидендов Общим собранием акционеров, дивиденды за 2009 год составят 2,75 рубля на 1 акцию, общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов за 2009 год, составит 8 349 841 500 рублей.



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Представленный перечень рисков не является исчерпывающим и отражает точку зрения и собственные оценки Общества¹⁰.

Отраслевые риски. Основные риски, связанные с ситуацией на внутреннем российском рынке газа, заключаются в значительном влиянии государственного регулирования ценообразования, а также доминирующем положении ОАО «Газпром» в отрасли. В балансе газа РФ содержится высокая доля поставок газа на экспорт. При сокращении потребления российского газа на Европейских рынках, существенно возрастают возможности предприятий группы Газпром по поставкам газа на внутренний рынок.

Нижеприведенные факторы могут оказать негативное воздействие на деятельность и финансово-экономические показатели Общества:

- государственное регулирование цен реализации газа предприятиями группы Газпром на российском рынке;
- зависимость от пропускной способности магистральных газопроводов;
- рост тарифов, устанавливаемых государством на транспортировку газа;
- снижение мировых цен на жидкие углеводороды;
- зависимость Общества от ОАО «АК Транснефть» и от ОАО «Российские Железные Дороги» в части транспортировки жидких углеводородов;
- конкуренция в российской газовой отрасли со стороны независимых производителей газа и вертикально интегрированных нефтяных компаний.

«НОВАТЭК» предпринимает определенные действия, направленные на минимизацию потенциального влияния отраслевых рисков. В частности, ведутся работы по структурированию отношений с ключевыми поставщиками услуг, расширению клиентской базы, активному взаимодействию с покупателями, готовыми приобретать газ по договорным ценам, и заключению с ними долгосрочных контрактов.

Кроме того, «НОВАТЭК» стремится диверсифицировать ассортимент продукции и наряду с газом осуществляет реализацию газоконденсата, нефти и продуктов переработки жидких углеводородов.

Страновые и региональные риски. ОАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации.

Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой. В российской экономике наблюдаются позитивные тенденции, такие как рост валового внутреннего продукта, политическая стабильность, улучшение социального положения населения, тем не менее, экономическая среда недостаточно стабильна.

Экономика Российской Федерации имеет высокую экспортную сырьевую ориентированность, что объясняет сильную зависимость объемов промышленного производства в стране от спроса на сырьевые товары на мировых рынках.

Добыча и переработка углеводородов ведется Обществом на территории Западной Сибири - региона со сложными климатическими условиями. Влияние региональных особенностей на деятельность Общества незначительно и учитывается руководством Общества в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. Обществом выстроена четкая система взаимодействия между участниками добывающего и реализационного процесса, а основные добывающие мощности сосредоточены вблизи используемой транспортной инфраструктуры.

¹⁰ Более полный обзор рисков и оценка их влияния на деятельность Общества представлены в информационных материалах, размещенных на интернет-сайте ОАО «НОВАТЭК» www.novatek.ru



Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, маловероятны, так как Общество осуществляет свою деятельность в экономически и социально стабильных регионах.

Финансовые риски. Деятельность «НОВАТЭК» подвержена влиянию финансовых рисков, связанных с изменением курса обмена иностранных валют, по причине использования заемных ресурсов в иностранной валюте, а также реализации части своей продукции на экспорт.

В отношении изменения курсовой стоимости рубля по отношению к другим валютам, вышеприведенные факторы компенсируют друг друга и уравнивают негативные последствия роста или падения курса национальной валюты. Объем поступлений выручки от экспорта обеспечивает покрытие валютных обязательств. Следовательно, валютные риски не окажут существенного воздействия на деятельность Общества.

При снижении процентных ставок существующие обязательства Общества по обслуживанию текущих кредитов и займов будут менее привлекательны по сравнению с текущими возможностями рынка заемного капитала. В этом случае Общество будет осуществлять мероприятия по замещению существующей задолженности за счет текущих рыночных возможностей на более выгодных условиях, в том числе с точки зрения стоимости заимствования.

Общий рост процентных ставок может оказывать влияние на заемные обязательства Общества, условия по которым изменяются в зависимости от определенных факторов. Такая динамика стоимости заемного капитала ограничивает использование данного источника финансирования в течение периода «дорогих» заемных средств.

Изменение процентных ставок в отдельных секторах долгового рынка приводит к диверсификации источников финансирования и переориентированию Общества на сегменты с более привлекательными финансовыми ресурсами.

Риск колебания цен на товары. Стратегия «НОВАТЭК» по торговле природным газом, стабильным газовым конденсатом, нефтью и продуктами ее переработки осуществляется централизованно. Изменение цен на товары способно негативно или позитивно повлиять на результаты деятельности Общества. Общество управляет риском колебания цен на товары путем оптимизации основной деятельности для получения стабильной маржи от реализации.

Будучи независимым производителем газа, «НОВАТЭК» не является объектом государственного регулирования цен на природный газ. Тем не менее, цены, по которым «НОВАТЭК» реализует природный газ, подвержены сильному влиянию цен, устанавливаемых Федеральной службой по тарифам (ФСТ). Для эффективного управления прибылью от реализации природного газа, руководство установило целевые показатели объемов, продаваемых трейдерам на точке врезки, конечным покупателям.

Общество реализует всю свою нефть, продукты ее переработки и газовый конденсат по спот-контрактам. Реализация газового конденсата на рынках США и Европы основывается на сопоставимых котировках цен на нефть марки WTI и Brent. Реализация нефти на экспорт основана на сопоставимых котировках цен на нефть марки Brent с учетом наценки или скидки в зависимости от существующей ситуации на рынке, а реализация на внутреннем рынке осуществляется по ценам, устанавливаемым по каждой сделке. Таким образом, выручка Общества от реализации жидких углеводородов подвержена волатильности цен на продукцию, являющейся результатом колебаний сопоставимых цен на нефть. В настоящее время Общество не использует товарные производные финансовые инструменты в торговых целях для снижения риска изменения цены.

Кредитный риск (риск неплатежей). Кредитный риск относится к риску возникновения у Общества финансового убытка в случае неисполнения контрагентами контрактных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов (включая краткосрочные депозиты в банках) и покупателей и заказчиков (включая непогашенную



дебиторскую задолженность и операции, по которым существуют договорные обязательства). Денежные средства и их эквиваленты размещаются только в банках, которые, по мнению Общества, имеют минимальный риск банкротства.

Торговая и прочая дебиторская задолженность состоит из большого числа покупателей, распределенных между различными отраслями и географическими территориями. Большая часть реализации жидких углеводородов «НОВАТЭКа» на международных рынках приходится на покупателей с независимым рейтингом. Практически вся реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке производится на основе 100% предоплаты. Общество также требует 100% предоплату от мелких покупателей за поставку природного газа и частичную предоплату от прочих покупателей. Несмотря на то, что Общество не требует обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности, были разработаны стандартные условия оплаты, также постоянно проводится мониторинг статуса погашения задолженности покупателей и их кредитоспособности.

Риск ликвидности. Риск ликвидности представляет собой риск неисполнения Обществом своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Общества к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения, как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Общества. В процессе управления риском ликвидности «НОВАТЭК» поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Общество готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на период 30 дней и более. Общество использует различные краткосрочные заемные средства. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Обществом для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе «НОВАТЭК» обычно привлекает долгосрочные займы на доступных международных и внутренних рынках.

Риски, связанные с влиянием инфляции. Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности «НОВАТЭКа», и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения своих обязательств по выплатам по ценным бумагам.

Однако данный фактор не имеет существенного значения в виду того, что тарифная политика Российской Федерации предполагает поэтапное увеличение цен на газ на внутреннем рынке темпами, сопоставимыми с темпами роста инфляции.

Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и дальнейшую политику государства в отношении тарифов на природный газ.

«НОВАТЭК» производит мониторинг индекса потребительских цен и при определении цен реализации своей продукции учитывает среди прочих и этот фактор.

Риски, связанные с влиянием мирового финансового кризиса. Основными рисками, связанными с последствиями финансового кризиса, являются риски, связанные с девальвацией рубля и снижением спроса на газ в результате падения уровня промышленного производства в России.

Поэтапное повышение внутренних тарифов на газ, предусмотренное Правительством Российской Федерации, наличие валютной выручки от реализации жидких углеводородов на экспорт, а также сокращение издержек в результате падения внутренних цен на материалы и услуги, нивелируют последствия девальвации рубля для «НОВАТЭКа».



Поиск новых потребителей, предоставление более гибких условий по заключенным договорам, а также поставки газа для нужд коммунального хозяйства, позволяют компенсировать падение внутреннего спроса на газ среди промышленных потребителей. Повысить конкурентоспособность поставок Общества призвана разработка ценовой стратегии, способной осуществить переориентацию на потребителей с меньшей зависимостью от внешних экономических факторов.

Правовые риски. Деятельность Общества подвержена рискам изменения режима нормативно-правового регулирования по следующим направлениям:

- валютное законодательство (в части регулирования деятельности по заимствованию и экспортно-импортных операций);
- налоговое законодательство (в части изменения порядка налогообложения и ставок налогов, как для юридических лиц в целом, так и для компаний, деятельность которых связана с добычей и реализацией газа и жидких углеводородов);
- таможенное законодательство (в части регулирования экспорта жидких углеводородов и продуктов их переработки);
- лицензирование в области недропользования.

Риски, связанные с деятельностью Общества. Общество не участвует в каких-либо существенных судебных процессах и связанные с этим риски незначительны.

Общество вместе со своими аффилированными структурами имеет лицензии на разработку месторождений на длительный срок.

Отдельные риски деятельности Общества существуют в области проведения поисково-разведочных и добычных работ. Разведочное бурение связано с многочисленными рисками, включая риск отсутствия коммерчески значимых запасов. Сведения о запасах Общества являются расчетными и зависят от ряда величин и допущений. Фактические объемы добычи на месторождениях, а также рентабельность разработки запасов могут отличаться от расчетных показателей.

Деятельность Общества требует значительных капитальных вложений в разведку, разработку, добычу, транспортировку и переработку газа, нефти и конденсата. Недостаточный объем финансирования этих и других расходов может повлиять на финансовое положение Общества и результаты его деятельности.



КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2009 году крупные сделки Обществом не совершались.

В 2009 году Обществом совершены две сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и размер которых превышает два процента балансовой стоимости активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату:

1. Дополнительные соглашения №№ 31, 32, 33, 34 к Договору №22НПтр/к-2004 от 06.10.2003 года на оказание услуг по организации транспортировки газа между ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром».

Лица, заинтересованные в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Селезнев Кирилл Геннадьевич - является членом Правления ОАО «Газпром», член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Буркхард Бергманн - является членом Совета директоров ОАО «Газпром».

Существенные условия сделки:

- Срок оказания услуг: с 1 января 2009 года по 31 декабря 2012 года;
- Объем транспортировки газа: до 82 065 000 000 (Восемьдесят два миллиарда шестьдесят пять миллионов) куб. м.;
- Цена услуг: до 115 000 000 000 (Сто пятнадцать миллиардов) рублей, включая НДС 18%. Цена услуг рассчитана на срок действия Договора, исходя из прогнозного повышения тарифов на транспортировку газа по магистральным газопроводам.

Сделка одобрена решением годового общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 106 от 28.05.2009 года)

2. Кредитное соглашение об открытии Кредитной линии № 237/09-р/2009-513-М между ОАО «НОВАТЭК» (Заемщик) и «Газпромбанк» (ОАО) (Кредитор).

Лицо, заинтересованное в совершении сделки: член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» Акимов Андрей Игоревич – Председатель Правления «Газпромбанка» (ОАО).

Существенные условия сделки:

- Лимит выдачи по Кредитной линии (максимально допустимый размер общей суммы предоставляемых Заемщику в рамках Кредитной линии денежных средств) составляет 10 000 000 000 (Десять миллиардов) рублей;
- Дата возврата задолженности по основному долгу по Кредитной линии 02.11.2010 года.

Сделка одобрена решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» (протокол № 107 от 12.08.2009 года).



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «НОВАТЭК»

С момента проведения годового общего собрания акционеров 27 мая 2009 года в Совет директоров ОАО «НОВАТЭК» входят:

Наталенко Александр Егорович – председатель Совета директоров
Акимов Андрей Игоревич
Буркхард Бергманн
Варданян Рубен Карленович
Джетвей Марк Энтони
Дмитриев Владимир Александрович
Михельсон Леонид Викторович
Селезнев Кирилл Геннадьевич
Тимченко Геннадий Николаевич

До 27 мая 2009 года в ОАО «НОВАТЭК» действовал Совет директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 23 мая 2008 года, в который входили:

Наталенко Александр Егорович – председатель Совета директоров
Акимов Андрей Игоревич
Буркхард Бергманн
Варданян Рубен Карленович
Джетвей Марк Энтони
Дмитриев Владимир Александрович
Михельсон Леонид Викторович
Селезнев Кирилл Геннадьевич
Южанов Илья Артурович

Сведения о членах Совета Директоров ОАО «НОВАТЭК»

НАТАЛЕНКО

АЛЕКСАНДР ЕГОРОВИЧ

Год рождения: 1946

**Председатель Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
Председатель Комитета по стратегии и инвестициям
Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

В 1969 г. окончил Иркутский государственный университет по специальности инженер-геолог. Затем работал в комплексных геологоразведочных экспедициях - Ягоднинской, Багдаринской, Берелехской, Анадырской, Восточно-Чукотской. В 1986 г. А.Е. Наталенко возглавил Северо-Восточное производственное геологическое объединение, а в 1992 г. был избран президентом АО «Магаданская золото-серебрянная компания». В дальнейшем занимал различные руководящие посты в геологических организациях в России и за рубежом. С 1996 по 2001 гг. - занимал пост Заместителя Министра природных ресурсов Российской Федерации. В настоящее время А.Е. Наталенко является Председателем Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», Председателем Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». А.Е. Наталенко - лауреат Государственной премии Российской Федерации, ему присвоено звание заслуженного геолога России.

АКИМОВ

АНДРЕЙ ИГОРЕВИЧ

Год рождения: 1953

**Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое
акционерное общество),
член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Комитета по аудиту Совета директоров
ОАО «НОВАТЭК»**

В 1975 г. окончил факультет международной экономики Московского финансового института. С



1974 по 1987 гг. А.И. Акимов работал во Внешторгбанке на руководящих должностях. С 1985 по 1987 гг. – Заместитель генерального директора отделения Внешторгбанка СССР в г. Цюрихе (Швейцария). С 1987 по 1990 гг. – генеральный директор Донау банка в г. Вена (Австрия). С января 1991 г. по ноябрь 2002 г. - управляющий директор финансовой компании ИМАГ ГмбХ в г. Вена (Австрия), а также штатный советник Председателя Правления Внешторгбанка. С ноября 2002 г. – Председатель Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество). С декабря 2006 г. является членом Совета директоров ОАО «НОВАТЭК», член комитета по аудиту Совета директоров.

БУРКХАРД БЕРГМАНН

Год рождения: 1943

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Комитета по корпоративному управлению и
компенсациям Совета директоров «НОВАТЭК»,
член Комитета по стратегии и инвестициям
ОАО «НОВАТЭК»,
Заместитель Председателя Правления и член Президиума
«Восточного Комитета Германской Экономики»,
член Совета при Президиуме «Германо-Российской
внешнеторговой палаты»,
член Попечительского совета «Союза учредителей фондов
для развития науки в Германии»**

Образование высшее - с 1962 по 1968 гг. изучал физику в университетах городов Фрейбурга и Ахена. В 1970 г. Буркхарду Бергманну присвоена степень доктора-инженера Рейнско-Вестфальским Техническим Университетом г. Ахена. С 1968 по 1969 гг. работал в Федеральном министерстве Германии по исследованиям и технологиям, с 1969 по 1972 гг. в Центре ядерных исследований в г. Юлих. В 1972 г. возглавил Департамент закупок СПГ «Рургаз АГ» (с 01 июля 2004 г. – E.ON Ruhrgas AG). В 1978 г. стал Главой Подразделения, отвечающего за покупку газа, коммерческие аспекты транспортировки и хранения газа, а также выставление счетов за газ. С 1980 г. избран членом Правления E.ON Ruhrgas AG, с 1996 г. - Вице-председатель Правления. С 2001 г. по февраль 2008 г. – Председатель Правления E.ON Ruhrgas AG. С марта 2003 г. по февраль 2008 г. – член Правления E.ON AG.

Буркхард Бергманн избран членом Советов директоров (наблюдательного совета): NordStream AG, ОАО «Газпром», Allianz Lebensversicherungs-AG, Commerzbank AG, E.ON Energie AG, Jaeger Beteiligungsgesellschaft mbH & Co KG, Telenor; членом Консультационных советов: Dana Gas Дубай, Аккумуляторенверке Хоппеке Карл Зоэльнер & Зон ГмбХ, Контилия ГмбХ, IVG Immobilien AG.

1998-2000 гг.: Президент «Еврогаза» - Европейского союза газовой промышленности; Вице-председатель Совета директоров Германского торгового комитета «Восток-Запад»; Почетный консул Российской Федерации в федеральной земле Северный Рейн – Вестфалия. Знаки отличия: 1997 – Кавалер королевского ордена «За заслуги»; 2003 – Иностраннный член Академии технологических наук Российской Федерации; 2004 – Орден «За заслуги» федеральной земли Северный Рейн – Вестфалия; 2007 – «Директор года», Москва.



**ВАРДАНЯН
РУБЕН КАРЛЕНОВИЧ**

Год рождения: 1968

**Председатель Совета директоров «Тройки Диалог»,
член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
Председатель Комитета по корпоративному управлению и
компенсациям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Комитета по аудиту Совета директоров
ОАО «НОВАТЭК»**

Рубен Карленович Варданян является председателем Совета директоров «Тройки Диалог» и возглавляет компанию с 1992 года. Варданян Р.К. работает в «Тройки Диалог» со дня ее основания и заслуженно считается одной из ключевых фигур, оказывающих влияние практически на все аспекты развития рынка ценных бумаг России. Является членом Бюро правления РСПП, руководителем Комитета РСПП по корпоративному управлению, входит в состав Объединенной комиссии по корпоративной этике при РСПП в качестве арбитра. Варданян Р.К. возглавляет Совет директоров «АмериаБанка» и входит в Советы директоров целого ряда компаний: ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «КАМАЗ», ОАО КБ «АК БАРС», ОАО «НОВАТЭК» и Standard Bank Pic. В рамках своего членства в Советах директоров Варданян Р.К. возглавляет Комитет по кадрам и вознаграждениям ОАО «АвтоВАЗ», Комитет по корпоративному управлению и компенсациям ОАО «НОВАТЭК», а также является членом Комитетов по кадрам и вознаграждениям ОАО «КАМАЗ» и ОАО КБ «АК БАРС» и Комитета по аудиту ОАО «НОВАТЭК». С 2002 по 2004 год являлся генеральным директором ОАО «Росгосстрах», с апреля 2004 по июль 2005 года занимал пост председателя Совета директоров компании. Варданян Р.К. является президентом Московской школы управления СКОЛКОВО и входит в состав ее Координационного совета. Кроме того, Варданян Р.К. входит в экспертный совет при Совете при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике, Совет по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ, Консультативный совет по образованию при президенте Южной Кореи, Попечительский совет Фонда целевого Капитала Российской Экономической Школы. Является членом Попечительского совета Фонда национальной конкурентоспособности Армении, членом Международного консультативного совета школы управления Guanghua (Китай), членом Международного консультативного совета бизнес-школы FDC (Бразилия), членом Верховного религиозного совета Армянской апостольской церкви. Варданян Р.К. признан Американской торговой палатой Бизнесменом года (Businessperson of the Year) за «существенный вклад в развитие бизнеса в России и следование высоким нормам профессиональной этики», является обладателем национальной премии «Персона года 2003», в 2001 году вошел в престижный список «25 восходящих звезд Нового Поколения» журнала Fortune. Всемирный экономический форум (Давос) включил Варданяна Р.К. в список «100 мировых лидеров будущего». Варданян Р.К. третий год подряд входит в Топ-22 бизнес-лидеров России (рейтинг газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров), является победителем национального этапа конкурса «Предприниматель года 2004», проводимого Ernst & Young, в России. Признан «Лучшим инвестиционным банкиром 2004 года» в конкурсе НАУФОР «Элита фондового рынка». Лауреат престижной деловой премии «АРИСТОС», вручаемой Ассоциацией менеджеров России и ИД «Коммерсантъ», в номинации «За особые заслуги в развитии российского бизнеса» (2006). В 2008 году награжден премией журнала «Финанс» «За репутацию на финансовом рынке». Варданян Р.К. с отличием окончил Экономический факультет Московского государственного университета им М.В. Ломоносова. Стажировался в Banca CRT в Италии, окончил курсы по развивающимся рынкам, организованные Merrill Lynch в Нью-Йорке в 1992 году. В 2000 году прошел курс обучения в INSEAD (Фонтенбло, Франция), в 2001 и 2005 годах окончил курсы Гарвардской бизнес-школы.



**ДЖЕТВЕЙ
МАРК ЭНТОНИ**

Год рождения: 1957

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Комитета по стратегии и инвестициям Совета
директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Правления ОАО «НОВАТЭК»,
Заместитель Председателя Правления - Директор по
финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК»**

В 1981 г. окончил Государственный Университет штата Аризона (Arizona State University) со степенью бакалавра в области бухгалтерского учета и аспирантуру в Университете «Пейс» в Нью-Йорке (Pace University). Занимал различные должности в нескольких независимых нефтегазовых компаниях (Champlin Petroleum Co.; Техас; Ensource Inc.; MAG Enterprises, Colorado; Amerada Hess Corporation, New Jersey), специализируясь на финансовом и экономическом анализе. В 1994 г. занял должность директора отдела стратегических консультационных услуг для предприятий ТЭК в компании Coopers and Lybrand. В 1995 г. переехал в Москву. Получил назначение Партнером PwC Global Energy - руководил отделом PwC по координации услуг, предоставляемых российским отделением фирмы предприятиям ТЭК и горнодобывающей отрасли. Имеет сертификат дипломированного бухгалтера (CPA - Certified Public Accountant), является членом Американского института дипломированных бухгалтеров (American Institute of CPA), ассоциированный член американского общества нефтяников и инженеров (Society of Petroleum Engineers). В 2003 г. вошел в состав Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». Является членом Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК». С 2004 по 2008 гг. - Директор по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК». В 2005 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2008 г. занимает должность Заместителя Председателя Правления - Директора по финансам и стратегии развития ОАО «НОВАТЭК».

**ДМИТРИЕВ
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Год рождения: 1953

**Председатель Государственной корпорации
«Банк развития и внешнеэкономической деятельности
(Внешэкономбанк)»,
член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров
ОАО «НОВАТЭК»**

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности международные экономические отношения. В 1975-79 гг. - инженер Государственного комитета Совета министров СССР по внешним экономическим связям. В 1979-1986 гг. – атташе, третий секретарь отдела МИД СССР. В 1986-1987гг. – научный сотрудник Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С 1987 г. по 1993 гг. - второй, первый секретарь посольства СССР, России в Швеции. В 1993-95 гг. - заместитель руководителя Валютного департамента Министерства финансов Российской Федерации. С февраля 1995 г. по август 1997 г. - Заместитель начальника Департамента иностранных кредитов и внешнего долга Минфина Российской Федерации. С 1997 г. по 2002 г. - Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка; 2002-2004 гг. - Заместитель Председателя ОАО «Внешторгбанк». С мая 2004 г. по июнь 2007 г. - Председатель Внешэкономбанка СССР. В июне 2007 г. Указом Президента Российской Федерации назначен Председателем Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». Имеет ученую степень – доктор экономических наук, Член-корреспондент Российской Академии естественных наук.



**МИХЕЛЬСОН
ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ**

Год рождения: 1955

**Член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»**

В 1977 г. окончил Куйбышевский инженерно-строительный институт по специальности инженер-строитель. После окончания института работал прорабом СМУ в Ханты-Мансийском автономном округе Тюменской области в районе г. Сургута, на строительстве первой нитки газопровода Уренгой-Челябинск. В 1985 г. был назначен главным инженером треста «Рязаньтрубопроводстрой». В 1987 г. возглавил трест «Куйбышевтрубопроводстрой», который в 1991 г. первым в регионе прошел процесс акционирования и стал частным строительным предприятием АО «Самарское народное предприятие «Нова». С 1987 по 1994 гг. был управляющим АО «Самарское народное предприятие «Нова». Затем стал Генеральным директором управляющей компании «Новафининвест». С 2002 г. – член Совета директоров и Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК». С марта 2008 года - член Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз», Председатель Совета директоров ОАО «Стройтрансгаз». С 2008 г. - член Совета директоров ООО «Арт Финанс». С июня 2009 г. является Председателем Совета директоров ОАО «Ямал СПГ». Награжден Орденом «Знак почета».

**СЕЛЕЗНЕВ
КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

Год рождения: 1974

**Член Правления ОАО «Газпром»,
Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и
жидких углеводородов ОАО «Газпром»,
Генеральный директор ООО «Межрегионгаз»,
член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Комитета по стратегии и инвестициям Совета
директоров ОАО «НОВАТЭК»**

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф.Устинова по специальности импульсивные устройства и автоматические роторные линии, в 2002 г. – Санкт-Петербургский государственный университет, по специальности финансы и кредит. По окончании университета работал менеджером ООО «Балтийская финансовая компания» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие» (г. Санкт-Петербург), ОАО «Морской порт Санкт-Петербург» (г. Санкт-Петербург). В 2000 г. принят на должность начальника налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (г. Санкт-Петербург). В 2001-2002 гг. работал заместителем руководителя Аппарата Правления – помощником Председателя правления ОАО «Газпром» (г. Москва). С 2002 г. по настоящее время занимает должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов и является членом Правления ОАО «Газпром», с 2003 г. – Генеральный директор ООО «Межрегионгаз». Селезнев К.Г. является членом Совета директоров, наблюдательного совета ряда предприятий.

**ТИМЧЕНКО
ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1952

**Председатель Совета директоров
компании «Трансойл», член Совета директоров
ОАО «НОВАТЭК», член Комитета по стратегии и
инвестициям Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

В 1976 г. окончил Ленинградский механический институт по специальности инженер-электромеханик. Начал свою карьеру на Ижорском заводе в Ленинграде, специализировавшемся на изготовлении оборудования для энергетических отраслей промышленности. С 1982 по 1988 гг. он работал Старшим инженером Министерства внешней торговли. Имеет более чем 20-летний опыт работы в нефтегазовом секторе как в России, так и за ее пределами. Владеет долями участия в торговых, логистических и транспортных компаниях.

В 1988 г. стал вице-президентом государственной внешнеторговой фирмы «Киришинефтехимэкспорт», являвшейся подразделением Киришского нефтехимического завода.



В 1991 г. перешел на работу в компанию «Юралс-Финланд», специализировавшуюся на торговле нефтью и нефтепродуктами. С 1994 по 2001 гг. был Управляющим директором компаний «IPP OY Finland» и «IPP AB Sweden». В 1997 г. стал совладельцем компании «Gunvor» - ведущего независимого нефтетрейдера.

ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОАО «НОВАТЭК», И КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ

ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА¹¹

	Доли в уставном капитале и количество акций	
	Доля по состоянию на 31.12.2009 года, %	Количество акций, штук
Наталенко А.Е.	-	-
Акимов А.И.	-	-
Бергманн Б.	0,0005	15 000
Варданян Р.К.	-	-
Джетвей М.	-	-
Дмитриев В.А.	-	-
Михельсон Л.В.	0,4686	14 228 940
Селезнев К.Г.	-	-
Тимченко Г.Н.	-	-

¹¹ Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК» в соответствии с законодательством Российской Федерации



ПРАВЛЕНИЕ ОАО «НОВАТЭК»

Действующий состав Правления ОАО «НОВАТЭК» избран решениями Совета директоров Общества - протокол № 89 от 27.08.2007 г. и протокол № 118 от 03 декабря 2009 г.

Михельсон Леонид Викторович
Басков Владимир Алексеевич
Гиря Виктор Иванович
Джетвей Марк Энтони
Кот Евгений Анатольевич
Кузнецова Татьяна Сергеевна
Левинзон Иосиф Липатьевич
Попов Михаил Викторович
Протосеня Сергей Валериевич
Ретивов Валерий Николаевич
Смирнов Владимир Альбертович
Титаренко Николай Николаевич
Феодосьев Лев Владимирович
Фридман Александр Михайлович
Яновский Кирилл Николаевич

Сведения о членах Правления ОАО «НОВАТЭК»

МИХЕЛЬСОН

ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1955

Сведения о Михельсоне Л.В. приведены в разделе «Сведения о членах Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»».

**Председатель Правления ОАО «НОВАТЭК»,
член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»**

БАСКОВ

ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ

Год рождения: 1960

В 1986 г. окончил Московскую высшую школу милиции СССР. В 2000 году окончил Академию Управления МВД России. С 1981 по 2003 гг. проходил службу в органах внутренних дел МВД России. С 2001 по 2003 гг. занимал руководящие должности в структурах МВД. В августе 2003 г. назначен на должность директора Департамента сопровождения проектов ОАО «НОВАТЭК». В августе 2003 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2005 г. назначен Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

**Заместитель Председателя Правления
ОАО «НОВАТЭК»**

ГИРЯ

ВИКТОР ИВАНОВИЧ

Год рождения: 1959

Окончил Тюменский индустриальный институт. Трудовую деятельность начал в 1978 г. в Карской экспедиции помощником бурильщика, работал мастером в Уренгойской нефтегазоразведочной экспедиции, начальником районной инженерно-технической службы. С 1994 по 2006 гг. - Генеральный директор ООО «НОВАТЭК-ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ». С марта 2006 г. - Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК» - Директор развития ресурсной базы и бурения.

**Заместитель Председателя Правления
ОАО «НОВАТЭК» -**

Директор развития ресурсной базы и бурения



Имеет звание «Почетный нефтяник России», избирался депутатом Государственной Думы Ямало-Ненецкого автономного округа.

**ДЖЕТВЕЙ
МАРК ЭНТОНИ**

**Заместитель Председателя Правления -
Директор по финансам и стратегии развития
ОАО «НОВАТЭК»,
член Совета директоров ОАО «НОВАТЭК»,
член Комитета по стратегии и инвестициям Совета
директоров ОАО «НОВАТЭК»**

Сведения о Джетвее М.Э. приведены в разделе «Сведения о членах Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».

**КОТ
ЕВГЕНИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

**Заместитель Председателя Правления –
Директор Департамента по развитию СПГ - проектов**

Год рождения: 1974

Окончил Тюменскую архитектурно-строительную академию по специальности экономика и управление на предприятии. Получил ученую степень кандидата экономических наук в Санкт-Петербургском государственном инженерно-экономическом университете. С 1997 по 2001 гг. работал в Тюменском филиале КБ «Газпромбанк». В 2001-2002 гг. - ОАО СНП «НОВА», ОАО «Пур-Лэнд», ООО «НГК «ИТЕРА». В ОАО «НОВАТЭК» работает с 2002 г. главным специалистом Департамента корпоративных финансов, начальником отдела, заместителем, а затем директором Департамента корпоративных финансов. В августе 2009 года назначен на должность Заместителя Председателя Правления – директора Департамента по развитию СПГ проектов. В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

**КУЗНЕЦОВА
ТАТЬЯНА СЕРГЕЕВНА**

**Заместитель Председателя Правления –
Директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1960

Окончила Дальневосточный Государственный Университет по специальности «Правоведение», по профессии юрист. С 1986 г. старший юрисконсульт юридического бюро, с 1993 года - Заместитель генерального директора по юридическим вопросам, с 1996 г. - Директор по маркетингу ОАО «Пурнефтегазгеология». С 1998 г. - Заместитель генерального директора ОАО «Нордпайпс». С 2002 г. - директор Юридического департамента ОАО «НОВАТЭК». В 2003 г. Т.С. Кузнецова избрана членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2005 года Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК» - директор Юридического департамента.

**ЛЕВИНЗОН
ИОСИФ ЛИПАТЬЕВИЧ**

Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»

Год рождения: 1956

Окончил Тюменский индустриальный институт по специальности геология и разведка нефтяных и газовых месторождений. Получил послевузовское образование – аспирантура, ординатура и адъюнктура в Пермском государственном техническом университете. С 1978 по 1987 гг. работал начальником Уренгойской нефтегазовой экспедиции. С 1987 по 1996 гг. - генеральный директор Объединения «Пурнефтегазгеология». С 1996 по 2005 гг. на государственной службе – Заместитель, Первый заместитель Губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа. С 2005 по 2006 гг. – Советник Председателя Совета Федерации. С 2006 по 2009 гг. был Советником по корпоративному и стратегическому развитию в ЗАО «ОСТЭР», а затем в ЗАО «Инвестгеосервис». В августе 2009 г. назначен на



должность Заместителя Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК». В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». Имеет звание «Заслуженный геолог РФ», награжден Почетной грамотой губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа, Орденом «Знак Почета» и Орденом «Дружбы народов».

ПОПОВ **Первый Заместитель Председателя Правления**
МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ **ОАО «НОВАТЭК»**

Год рождения: 1969

До 1992 г. учился в Государственной Академии нефти и газа им. И.М. Губкина. В 1994 году окончил Киевский институт народного хозяйства. С 1992 г. занимал пост заместителя Председателя Правления АО «Банкомсвязь» (г. Киев). В 2002 г. - директор департамента капитального строительства, заместитель генерального директора ОАО «Новафининвест». С 2003 г. - директор департамента нефти и нефтепродуктов ОАО «НОВАТЭК». В марте 2003 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК», в 2004 г. назначен – Первым Заместителем Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК».

ПРОТОСЕНЯ **Член Правления ОАО «НОВАТЭК»,**
СЕРГЕЙ ВАЛЕРИЕВИЧ **Заместитель Председателя Правления –**
Год рождения: 1966 **Главный бухгалтер ОАО «НОВАТЭК»**

В 1991 г. окончил Московский инженерно-строительный институт им. Куйбышева по специальности инженер-экономист. С 1995 по 1997 годы - Заместитель директора ОАО СНП «НОВА». С 1997 по 2001 гг. - руководитель финансовой службы ОАО «НК «Таркосаленефтегаз». С 2001 г. - руководитель бухгалтерии ОАО «Пур-Лэнд». С 2002 г. – Главный бухгалтер ОАО «НОВАТЭК» - Директор Департамента бухучета и отчетности. В 2005 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». В 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления – Главного бухгалтера ОАО «НОВАТЭК».

РЕТИВОВ **Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»**
ВАЛЕРИЙ НИКОЛАЕВИЧ **Директор Департамента маркетинга и реализации жидких**
Год рождения: 1962 **углеводородов**

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности физика металлов в 1984 году. С 1984 по 1991 гг. работал инженером, мастером, начальником участка на Алма-Атинском опытно-механическом заводе «Гидромаш». С 1991 по 1999 гг. занимал должности директора в производственно-коммерческих предприятиях «Сункар», ТОО фирма «ВИН», АОТ «Таганрогское автотранспортное пассажирское предприятие». В группе компаний ОАО «НОВАТЭК» Ретивов В.Н. работает с 1999 г. Работал менеджером по реализации газа, начальником отдела ВЭД и транспорта департамента жидких углеводородов ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА». С 2002 г. Начальник управления, Заместитель коммерческого директора – директор Департамента маркетинга и реализации жидких углеводородов ОАО «НОВАТЭК». В августе 2009 г. назначен на должность Заместителя Председателя Правления – директора Департамента маркетинга и реализации жидких углеводородов. В декабре 2009 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК».

СМИРНОВ **Заместитель Председателя Правления ОАО «НОВАТЭК»**
ВЛАДИМИР АЛЬБЕРТОВИЧ
Год рождения: 1967

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газовой промышленности им. И.М. Губкина по



**ЯНОВСКИЙ
КИРИЛЛ НИКОЛАЕВИЧ**

Год рождения: 1967

**Член Правления ОАО «НОВАТЭК»,
заместитель Директора по финансам и стратегии развития**

В 1991 году окончил Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина. С 1992 г. - начальник отдела в Югорском акционерном банке. С 1995 г. - начальник отдела ценных бумаг в акционерном коммерческом банке «Нефтек». С 2002 г. - директор департамента финансового планирования, анализа и контроля ОАО «НОВАТЭК». В мае 2004 г. избран членом Правления ОАО «НОВАТЭК». С 2007 г. - Заместитель Директора по финансам и стратегии развития.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОАО «НОВАТЭК» И КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ,
ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА¹²**

	Доли в уставном капитале и количество акций	
	Доля по состоянию на 31.12.2009 года, %	Количество акций, штук
Михельсон Л.В.	*информация представлена в разделе сведений о членах Совета директоров	
Басков В.А.	0,0288	874 408
Гиря В.И.	0,1296	3 934 834
Джетвей М.	-	-
Кот Е.А.	-	-
Кузнецова Т.С.	0,1944	5 903 035
Левинзон И.Л.	-	-
Попов М.В.	0,1440	4 372 038
Протосеня С.В.	0,0864	2 623 223
Ретивов В.Н.	-	-
Смирнов В.А.	0,5093	15 465 317
Титаренко Н.Н.	0,0408	1 238 235
Феодосьев Л.В.	-	-
Фридман А.М.	0,0720	2 187 009
Яновский К.Н.	0,1086	3 297 630

¹² Доли приведены на основании данных реестра акционеров ОАО «НОВАТЭК».



ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПЛАТАХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2009 ГОДУ

Виды выплат	Совет директоров ¹³	Правление
Суммарные выплаты, руб. в т.ч.:	38 007 675	624 167 817
Заработная плата, руб.		261 314 174
Премии, руб.		362 719 980
Вознаграждение, руб.	37 900 000	-
Иные имущественные предоставления, руб.	107 675	133 663

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ОАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении и трудовыми договорами, заключенными между Обществом и указанными лицами.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» установлены Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК».

¹³ Некоторые члены Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» являются также членами Правления Общества. Выплаты таким лицам, связанные с их деятельностью в качестве членов Правления, учтены в суммарных выплатах членам Правления.



СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Кодекс корпоративного поведения ОАО «НОВАТЭК» утвержден решением Совета директоров (Протокол № 60 от 15.12.2005). Кодекс представляет собой свод принципов и разработан в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом международной практики, общепринятыми принципами корпоративного поведения, «Кодексом корпоративного поведения», разработанным ФСФР России и Уставом Общества.

№	Перечень норм корпоративного поведения	+/- ¹⁴	Примечания
Общее собрание акционеров			
1.	В уставе эмитента должно быть предусмотрено, что сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	+	Устав ОАО «НОВАТЭК», пункт 9.8 (устав утвержден решением общего собрания акционеров, протокол № 96 от 10.06.05 года, с изменениями и дополнениями в редакции, утвержденной внеочередным общим собранием акционеров 15 октября 2009 года, протокол № 108 от 21 октября 2009 года). Положение об общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК», ст. 20 пункт 1. (Положение утверждено решением общего собрания акционеров, протокол № 95 от 25.03.05 года, с изменениями и дополнениями в редакции, утвержденной внеочередным общим собранием акционеров 15 октября 2009 года, протокол № 108 от 21 октября 2009 года).
2.	Наличие у акционеров, владеющих не менее, чем одним процентом голосов, возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров - до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	+	Положение об общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК», ст. 18.
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров посредством электронных средств связи, в том числе посредством Интернет.	+	Материалы к годовому общему собранию размещаются на Web-сайте Общества на русском и английском языке, отдельные материалы по запросам номинальных держателей акций направляются электронной почтой.

¹⁴ Отметка о соблюдении. (+) соблюдается в полной мере, (+/-) соблюдается частично, (-) не соблюдается



№	Перечень норм корпоративного поведения	+/-	Примечания
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	+	В уставе отсутствует требование к акционеру предоставлять выписку из реестра акционеров в данном случае.
5.	Наличие во внутренних документах Общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров.	+	Положение об общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК», статьи 36,37,38.
Совет директоров			
6.	Обществом должен быть сформирован Совет директоров, избираемый кумулятивным голосованием.	+	Устав ОАО «НОВАТЭК», пункт 9.23
			<p>Положение о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК» пункт, 6.1. (Положение утверждено решением общего собрания акционеров, протокол № 96 от 10.06.2005 года с изменениями и дополнениями в редакции, утвержденной внеочередным общим собранием акционеров 15 октября 2009 года, протокол № 108 от 21 октября 2009 года).</p> <p>Протокол годового общего собрания акционеров № 106 от 28.05.2009 года, вопрос 3 повестки дня собрания – Об избрании Совета директоров ОАО «НОВАТЭК».</p>
7.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками.	+	Положения о внутреннем контроле ОАО «НОВАТЭК», пункт 3.2. (Положение утверждено решением Совета директоров, протокол № 114 от 31.08.2009 года).



№	Перечень норм корпоративного поведения	+/-	Примечания
8.	Наличие в уставе Общества права устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Председателя Правления, членов Правления.	+	Требования к квалификации предусмотрены Положением о Комитете по корпоративному управлению Совета директоров. Размер ежемесячной заработной платы предусмотрен трудовым договором, который подписывается от имени Общества председателем Совета директоров. Размер вознаграждения устанавливается решением Совета директоров; Положение о Правлении ст.2, п. 2.8. (Положение о Правлении утверждено решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «НОВАТЭК» 25 марта 2005 года Протокол № 95 от 28.03.2005 года, с изменениями и дополнениями в редакции, утвержденной внеочередным общим собранием акционеров 15 октября 2009 года, протокол № 108 от 21 октября 2009 года).
9.	Наличие во внутренних документах Общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте.	+	Положение о Совете директоров, ст.12.2.
10.	Наличие во внутренних документах Общества обязанности членов Совета директоров письменно уведомить Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами Общества.	+	Положение о Совете директоров, ст.12.2.
11.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров.	+	Положение о Комитете по аудиту (утверждено решением Совета директоров протокол № 108 от 07.04.2009 года), Положение о Комитете по корпоративному управлению и компенсациям (утверждено решением Совета директоров протокол № 43 от 24.03.2005 года с изменениями и дополнениями утвержденными решениями Совета директоров протоколы № 65 от 21.04.2006 года и № 112 от 29.06.2009 года), Положение о Комитете по стратегии и инвестициям (утверждено решением Совета директоров протокол № 43 от 24.03.2005 года).
12.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседания Совета директоров.	+	Положения о Совете директоров, раздел 8.



№	Перечень норм корпоративного поведения	+/-	Примечания
13.	Не менее трети от общего числа членов Совета директоров должны составлять независимые директора, отвечающие требованиям Кодекса корпоративного поведения	+	<p>В состав Совета директоров входят семь независимых директоров:</p> <p>Акимов Андрей Игоревич Бергманн Буркхард Варданян Рубен Карленович Дмитриев Владимир Александрович Наталенко Александр Егорович Селезнев Кирилл Геннадьевич Тимченко Геннадий Николаевич</p>
14.	<p>В совете директоров эмитента должен быть сформирован комитет, исключительными функциями которого являются оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества, оценка заключения аудитора, оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию (комитет по аудиту), возглавляемый директором, отвечающим требованиям, предусмотренным законодательством.</p> <p>Комитет по аудиту должен состоять только из членов совета директоров, не являющихся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.</p> <p>Оценка заключения аудитора эмитента, подготовленная комитетом по аудиту, должна предоставляться в качестве материалов к годовому общему собранию участников эмитента.</p>	<p>+</p> <p>+</p> <p>+</p>	<p>Положение о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК», пункт 3.9</p> <p>Положение о комитете по аудиту ОАО «НОВАТЭК», пункты: 2.1.2 - 2.1.4., 3.1.8, 3.1.12., 3.1.14., 5.1.</p> <p>Кодекс корпоративного поведения ОАО «НОВАТЭК», раздел 8 абзац 4. (Кодекс утвержден решением Совета директоров протокол № 60 от 15.12 2005 года)</p> <p>Положение о внутреннем контроле в ОАО «НОВАТЭК», пункты 5.2-5.5 (Положение утверждено решением Совета директоров протокол № 114 от 28.08.2009 года)</p> <p>Комитет по аудиту избран в следующем составе: Дмитриев Владимир Александрович – председатель комитета Акимов Андрей Игоревич Варданян Рубен Карленович (протокол Совета директоров № 111 от 27.05.2009 года)</p> <p>Общество в практической деятельности придерживается указанного требования</p>
15.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента.	+	Устав ОАО «НОВАТЭК», пункт 10.4. Положение о Совете директоров ОАО «НОВАТЭК», пункт 12.2. Положение о Правлении ОАО «НОВАТЭК», пункт 2.11.



№	Перечень норм корпоративного поведения	+/-	Примечания
16.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ по использованию информации о деятельности эмитента, о ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг эмитента.	+	Положение об информационной политике ОАО «НОВАТЭК», пункты 14.1–14.12 (Положение утверждено решением Совета директоров протокол № 45 от 10.05.05 года).
17.	Совет директоров эмитента должен утвердить документ, определяющий процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, контроль за соблюдением которых осуществляет отдельное структурное подразделение эмитента, сообщающее о выявленных нарушениях комитету по аудиту	+	Положение о внутреннем контроле в ОАО «НОВАТЭК», статьи 4-6.
18.	Наличие во внутренних документах Общества права доступа членов Комитета по аудиту к любым документам и информации Общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	+	Комитет по аудиту имеет право запрашивать любую информацию, Положение о комитете по аудиту ОАО «НОВАТЭК», пункт: 4.1.1.
Исполнительные органы			
19.	Наличие коллегиального исполнительного органа	+	Правление
20.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором, членом органа управления или работником лица, конкурирующего с акционерным обществом.	+	Таких лиц нет.
21.	Наличие в договорах, заключаемых Обществом с единоличным и членами коллегиального исполнительного органа ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	+	В договорах с Председателем Правления и членами Правления предусмотрена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.
Существенные корпоративные действия			
22.	Наличие в уставе или внутренних документах требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	+	Общество в практической деятельности придерживается указанного требования
Раскрытие информации			
23.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации.	+	Положение об информационной политике.
24.	Наличие во внутренних документах перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров.	+	Положение об общем собрании акционеров ОАО «НОВАТЭК», статья 22.
25.	Наличие у Общества веб - сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом сайте.	+	На сайте Общества регулярно раскрывается информация.



№	Перечень норм корпоративного поведения	+/-	Примечания
26.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности Общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделок с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг.	+	Положение об информационной политике, раздел 14
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
27.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.	+	Положение о внутреннем контроле в ОАО «НОВАТЭК», статья 4
28.	Наличие специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля.	+	Управление внутреннего аудита
29.	Наличие во внутренних документах Общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы.	+	Положение о ревизионной комиссии; Положение о внутреннем контроле в ОАО «НОВАТЭК», статья 5,6
30.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов, и сборов.	+	Такие лица в контрольно-ревизионной службе отсутствуют.
31.	Наличие во внутренних документах Общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту или Совету директоров	+	Такие обязанности предусмотрены - пункт 6.3. Положения о внутреннем контроле.
32.	Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до предоставления его акционерам на общем собрании.	+	Данное положение выполняется.

