

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

Публичное акционерное общество «НОВАТЭК»

Код эмитента: 00268-E

за 12 месяцев 2021 года

Информация,
содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит
раскрытию в соответствии с законодательством
Российской Федерации о ценных бумагах

Адрес эмитента	629850, Ямало-Ненецкий автономный округ, р-н Пууровский, г. Тарко-Сале, ул. Победы, д.22-А
Контактное лицо эмитента	Зубарева Дарья Петровна, Главный специалист Управления корпоративного и нормативно-правового регулирования Юридического департамента Телефон: (495) 730-60-00 доб. 11625 Адрес электронной почты: zubareva.d@novatek.ru

Адрес страницы в сети Интернет	http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=225 www.novatek.ru/ru/investors/disclosure/quarterly_reports/
--------------------------------	---

Председатель Правления	_____	Л.В. Михельсон
	(подпись)	
18 марта 2022 г.		

Оглавление

Введение.....	4
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	5
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности.....	5
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли.....	5
Группа ПАО «НОВАТЭК» является вторым крупнейшим производителем природного газа в России и занимает лидирующие позиции по объемам доказанных запасов природного газа в мире согласно методологиям определения запасов Системы управления нефтегазовыми ресурсами (Petroleum Resources Management System – PRMS) и Комиссии по ценным бумагам и биржам США (Securities and Exchange Commission – SEC). По итогам 2021 года на долю Группы пришлось 10,5% общероссийской добычи природного газа.	5
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента.....	10
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	11
1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение.....	12
1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение	13
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	14
1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение.....	14
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения.....	15
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента	15
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	15
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента.....	16
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента	31
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	31
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	55
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита.....	57
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита.....	61
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	66
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента	66
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	67

3.2. Сведения об акционерах эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента	67
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")	68
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность	68
3.5. Крупные сделки эмитента	68
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	68
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	68
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения	72
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	72
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	73
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	77
4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента	77
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента	77
4.6. Информация об аудиторе эмитента	77
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента	79
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	79

Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона "О рынке ценных бумаг".

В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг.

Эмитент является публичным акционерным обществом

Сведения об отчетности (консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), бухгалтерской (финансовой) отчетности), которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

Консолидированная финансовая отчетность эмитента;

Ссылка на отчетность:

[https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Novatek_FS_12m2021_RUS_\(Final\).pdf](https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Novatek_FS_12m2021_RUS_(Final).pdf)

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=225&type=4>

Бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента;

Ссылка на отчетность:

https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Bukhgalterskaya_otchetnost_PAO_NOVATEK_2021.pdf

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=225&type=3>

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность эмитента, бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента, на основании которых в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитент, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование эмитента: Публичное акционерное общество «НОВАТЭК».

Сокращенное фирменное наименование эмитента: ПАО «НОВАТЭК».

Место нахождения эмитента: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пууровский район, г. Тарко-Сале.

Адрес эмитента: 629850, Ямало-Ненецкий автономный округ, р-н Пууровский, г. Тарко-Сале, ул. Победы, д.22-А.

Эмитент был создан по решению учредителей и зарегистрирован Администрацией Октябрьского района г. Самары 16.08.1994 за номером 1461/94.

В течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, изменения наименования и (или) реорганизация эмитента не происходили.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) эмитента 1026303117642.

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) эмитента 6316031581.

Определение Группы и описание ее финансово-хозяйственной деятельности, сегментов и географии поставок приведено в опубликованной консолидированной финансовой отчетности по МСФО в примечаниях «Организационная структура и основные виды деятельности» и «Информация по сегментам». Краткая характеристика организаций, составляющих Группу эмитента, приведена в опубликованной консолидированной финансовой отчетности по МСФО в примечании «Крупнейшие дочерние общества и совместные предприятия».

Адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещена указанная отчетность:

[https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Novatek_FS_12m2021_RUS_\(Final\).pdf](https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Novatek_FS_12m2021_RUS_(Final).pdf)

Федеральным законом от 29.04.2008 N 57-ФЗ "О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства" установлены ограничения для иностранных инвесторов и для группы лиц, в которую входит иностранный инвестор, при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями, составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Уставом эмитента не установлены иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Группа ПАО «НОВАТЭК» является вторым крупнейшим производителем природного газа в России и занимает лидирующие позиции по объемам доказанных запасов природного газа в мире согласно методологиям определения запасов Системы управления нефтегазовыми ресурсами (Petroleum Resources Management System – PRMS) и Комиссии по ценным бумагам и биржам США (Securities and Exchange Commission – SEC). По итогам

2021 года на долю Группы пришлось 10,5% общероссийской добычи природного газа.

Основными направлениями деятельности Группы эмитента являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа и жидких углеводородов. Добывающие активы Группы расположены в основном в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших и наиболее перспективных регионов мира по объемам запасов и добычи природного газа.

Природный газ

Газовые активы дочерних обществ Группы и совместных предприятий включают проекты по реализации природного газа по Единой системе газоснабжения на внутреннем рынке Российской Федерации и проекты по сжижению природного газа, с которых получаемый сжиженный природный газ (далее – «СПГ») Группа реализует преимущественно на международные рынки.

Действующими проектами Группы по производству СПГ являются «Ямал СПГ», «Криогаз-Высоцк» и СПГ-завод в Челябинской области.

На внутреннем рынке Российской Федерации Группа реализует природный газ главным образом по сети магистральных газопроводов и региональным распределительным сетям, а также продает сжиженный природный газ, в основном через свои заправочные комплексы.

Большую часть природного газа на внутреннем рынке Группа реализует напрямую конечным потребителям в регионах потребления газа, а оставшуюся часть продает на точке входа в магистральный газопровод оптовым покупателям (трейдерам). Реализуемый на внутреннем рынке СПГ производится на малотоннажном СПГ-заводе Группы в Челябинской области или приобретает преимущественно у совместного предприятия Группы ООО «Криогаз-Высоцк».

На международные рынки Группа поставляет сжиженный природный газ, приобретаемый преимущественно у совместных предприятий, ОАО «Ямал СПГ» и ООО «Криогаз-Высоцк». Кроме того, Группа реализует на европейском рынке регазифицированный сжиженный природный газ, который образуется при перевалке СПГ (отпарной газ), а также при регазификации покупного СПГ на собственных станциях Группы в Польше и Германии.

Реализация природного газа на внутреннем рынке

В 2021 году на территории Российской Федерации было реализовано 67,87 млрд куб. м природного газа (включая СПГ), что на 1,8% выше по сравнению с 2020 годом.

Группа ПАО «НОВАТЭК» играет важную роль в поставках газа на внутренний рынок. В 2021 году Группа поставляла газ в 40 регионов Российской Федерации. Основными регионами реализации природного газа в адрес конечных потребителей и трейдеров являлись: Челябинская область, г. Москва и Московская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Липецкая область, Пермский край, Ямало-Ненецкий автономный округ, Вологодская область, Ставропольский край, Тульская, Тюменская, Смоленская, Нижегородская, Ленинградская, Белгородская и Костромская области – на данные регионы пришлось 94% суммарных объемов реализации газа на внутреннем рынке Группы НОВАТЭК.

Цены, по которым Группа может реализовывать природный газ на территории России, существенно зависят от цен, устанавливаемых Федеральной антимонопольной службой, являющейся федеральным органом исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющим государственное регулирование цен и тарифов на товары и услуги естественных монополий в сфере топливно-энергетического комплекса и транспорта, и от текущей рыночной ситуации.

В 2020 году оптовые цены на природный газ на внутреннем рынке для всех категорий потребителей были увеличены ФАС России на 3,0% с 1 августа 2020 года и оставались неизменными до конца второго квартала 2021 года. С 1 июля 2021 года оптовые цены были увеличены на 3,0%.

В сентябре 2021 года Министерство экономического развития Российской Федерации опубликовало «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов», который предусматривает увеличение оптовых цен на природный газ для всех категорий потребителей, кроме населения, с июля 2022 года на 5,0% и с июля 2023-2024 годов ежегодно на 4,0%. Оптовые цены на природный газ для населения предполагается проиндексировать с июля 2022-2024 годов ежегодно на 3,0%. Правительство Российской Федерации продолжает обсуждать различные концепции развития газовой отрасли, в том числе темпы роста цен на природный газ на внутреннем рынке и тарифов на его транспортировку.

Группа транспортирует природный газ на территории Российской Федерации по своим собственным газопроводам до Единой системы газоснабжения (ЕСГ), принадлежащей и монополично управляемой ПАО «Газпром», контролируемым Правительством Российской Федерации. Тарифы на услуги по транспортировке газа по газотранспортной системе «Газпрома» (ГТС), входящей в состав ЕСГ, для независимых производителей устанавливаются ФАС России.

Для компенсации сезонных колебаний спроса на газ Группа НОВАТЭК пользуется услугами ПАО «Газпром» по хранению газа. Остатки товарного газа накапливаются в период снижения спроса в течение теплого времени года и реализуются в период похолодания при растущем потреблении.

Основными конкурентами Группы НОВАТЭК на внутреннем рынке являются ПАО «Газпром» и прочие независимые производители газа.

Проект по сбыту СПГ на внутреннем рынке в качестве моторного топлива и автономной газификации

ПАО «НОВАТЭК» реализует проект по сбыту СПГ в качестве моторного топлива и автономной газификации.

Функции по обеспечению реализации данного проекта возложены на созданное в 2021 году дочернее предприятие – ООО «НОВАТЭК–СПГ топливо», которое будет осуществлять строительство малотоннажных СПГ-заводов, оптовую реализацию СПГ и развивать сеть розничной реализации СПГ на внутреннем российском рынке.

Реализация СПГ осуществляется с запущенного в 2020 году малотоннажного СПГ-завода в Магнитогорске (Челябинская область). В 2021 году с СПГ-завода в Магнитогорске было реализовано свыше 14 тыс. тонн СПГ.

Дополнительно для обеспечения топливом техники в Северо-Западном и Центральном федеральных округах СПГ приобретается у совместного предприятия ООО «Криогаз-Высоцк». За 2021 год объем реализации СПГ производства ООО «Криогаз-Высоцк» составил 15 тыс. тонн.

На конец 2021 года функционирует 13 пунктов заправки автомобильной техники СПГ – в Уральском, Северо-Западном, Центральном и Приволжском федеральных округах (из них в отчетном году построено два – в Набережных Челнах и Самаре). Заправочные пункты размещены на основных федеральных трассах, в городах и на территории промышленных предприятий и позволяют выполнять заправку коммерческого и муниципального транспорта, а также карьерной техники. За 2021 год объем реализации через заправочные пункты увеличился в пять раз.

Реализация СПГ на международных рынках

Природный газ, обладающий свойствами более чистого топлива при сжигании, играет неотъемлемую роль в любом из сценариев энергетического перехода и будет оставаться важным компонентом энергетической безопасности, необходимым для баланса энергетических рынков во многих регионах в течение многих десятилетий. По предварительным оценкам, мировое потребление природного газа выросло на 5% в 2021 году, более чем вдвое компенсировав снижение, наблюдавшееся в 2020 году. В Азии рост год к году составил 7% в основном за счет увеличения потребления в Китае на 12%. Сильный рост мирового рынка СПГ продолжился в течение 2021 года и увеличился на 20 млн тонн или на 6% до 385 млн тонн главным образом за счет существенного роста спроса со стороны Азии и Латинской Америки. Рост рынка СПГ в очередной раз превысил общие темпы роста потребления природного газа в мире. СПГ вновь продемонстрировал решающую роль в обеспечении надежных и непрерывных поставок энергоносителей, а также в удовлетворении неожиданных колебаний спроса. В течение 2021 года наблюдались рост СПГ-рынка, возобновление контрактной деятельности на рынке СПГ (объем подписанных контрактов вырос до более чем 70 млн тонн), а также объявления о новых и предстоящих ОИР (окончательных инвестиционных решениях). Появились новые страны-лидеры рынка: по импорту, где Китай наконец стал крупнейшим СПГ-рынком, а также по экспорту, где Австралия по итогам года и США за декабрь опередили Катар по объемам поставок.

По оценке аналитиков, в будущем спрос на СПГ продолжит расти сравнительно быстрыми темпами.

В 2021 году мировой спрос на СПГ увеличился на 5,8% по сравнению с 2020 годом и составил 386 млн т. Ожидается, что к 2030 году спрос на СПГ может достигнуть 700 млн т.

Одним из основных факторов ожидаемого роста потребления СПГ является общемировое увеличение потребностей в энергии. Помимо этого, важнейшую роль играет переход с более грязных видов топлива, прежде всего угля, в рамках борьбы со снижением негативного влияния на окружающую среду, прежде всего, в активно развивающихся странах (Китай, Индия, страны Юго-Восточной Азии).

Крупнейшими производителями по итогам 2021 стали Австралия (83 млн т/г), Катар (81 млн т/г) и США (75 млн т/г). Стоит ожидать, что в ближайшее время ежедневный уровень производства в США может опередить катарский и австралийский. При этом, в Катаре планируется расширение установленных мощностей до 110 млн т/г к 2026–2028 годам.

Основным преимуществом Группы над всеми конкурентами является географическое расположение проектов, в первую очередь крупнотоннажных, а также их, преимущественно, интегрированный характер. Низкие температуры позволяют существенно оптимизировать процесс сжижения природного газа. Развивающаяся навигация по Северному морскому пути даёт Компании возможность осуществлять поставки не только на европейский, но и на рынок АТР наименее затратным и кратчайшим путём. Интегрированный характер производства арктических Проектов обеспечивает независимость затрат на сырьевой газ от рыночной конъюнктуры и колебаний ценовых индексов в отличие от, например, СПГ-проектов в Северной Америке.

Также критическим в условиях общемировой тенденции на декарбонизацию и снижения углеродного следа является преимущество проектов Группы в области выбросов парниковых газов, которые, согласно независимым оценкам, являются одними из самых низких во всей СПГ-отрасли.

За 2021 год Группа ПАО «НОВАТЭК» реализовала 7,9 млрд куб. м газа (5,7 млн т СПГ). Продано 73 танкерных партий крупнотоннажного СПГ (включая 71 с завода «Ямал СПГ») общим объемом 7,3 млрд. куб. м газа (5,2 млн т СПГ), на рынке малотоннажного и среднетоннажного СПГ продано 0,6 млрд куб. м газа (0,4 млн т СПГ), включая 92 танкерные партии и более 3 800 грузов автоцистернами, из которых 82 танкерные партии и около 1 000 автоцистерн с завода «Криогаз-Высоцк», а также реализован отпарной газ (общим объемом 0,1 млн т).

В рамках долгосрочной стратегии Группа реализует план по созданию сети автозаправочных станций в Европе для обеспечения грузового транспорта экологически чистым топливом в ключевых точках транспортного сообщения Германии и Польши.

Общий уровень производства СПГ на проектах, в которых участвует Группа, составляет около 5% от мировых объёмов.

В 2021 году Группа ввела в эксплуатацию 10 криоАЗС (8 в Германии, 2 в Польше) и 27 регазификационных установок в Польше. Общее количество действующих объектов на конец 2021 года составило 16 СПГ-заправок (12 в Германии, 4 в Польше) и 48 регазификационных установок на европейском рынке (1 в Германии, 47 в Польше).

В ноябре 2021 года была совершена первая поставка биоСПГ на криоАЗС в Ростоке (Германия).

Переработка газового конденсата и реализация жидких углеводородов

Добываемый Группой компаний «НОВАТЭК» нестабильный газовый конденсат перерабатывается на Пуровском ЗПК, входящем в Группу эмитента, в стабильный газовый конденсат и широкую фракцию легких углеводородов (далее – «ШФЛУ»).

Основная часть стабильного газового конденсата транспортируется железнодорожным транспортом для переработки на комплексе по фракционированию и перевалке стабильного газового конденсата (далее – «Комплекс Усть-Луга»), принадлежащем Группе эмитента, в следующие продукты: нефту, керосин, газойл и мазут. Полученные продукты в основном реализуются на экспорт через порт Усть-Луга танкерами.

Оставшиеся объемы стабильного газового конденсата Группа эмитента поставляет на внутренний рынок, а также на экспорт.

ШФЛУ, произведенная на Пуровском ЗПК, отгружается по трубопроводу на ООО «ЗапСибНефтехим» – предприятие по переработке углеводородного сырья, входящее в состав компании СИБУР. Частично ШФЛУ реализуется в адрес компании ПАО «СИБУР Холдинг», частично перерабатывается на мощностях ООО «ЗапСибНефтехим». После переработки ШФЛУ на ООО «ЗапСибНефтехим» Группа эмитента получает сжиженный углеводородный газ, большая часть которого транспортируется по железной дороге конечным покупателям на внутренний и международные рынки, а оставшаяся часть реализуется непосредственно на выходе с ООО «ЗапСибНефтехим» без дополнительных затрат на транспортировку.

Стабильный газовый конденсат и практически весь сжиженный углеводородный газ транспортируется железной дорогой, принадлежащей государственному монопольному оператору сети железных дорог – компании ОАО «Российские железные дороги».

Добываемую нефть компании Группы эмитента поставляют на внутренний рынок и на экспорт по сети магистральных нефтепроводов, принадлежащих государственному монопольному оператору сети магистральных нефтепроводов в Российской Федерации – компании ПАО «Транснефть».

Деятельность компаний Группы эмитента зависит от тенденций мировых товарных рынков, подверженных колебаниям в зависимости от текущей экономической ситуации.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента
**За год, закончившийся
 31 декабря:**

	2021	2020
Объем добычи		
Добыча углеводородов (млн бнэ)	626,3	608,2
Среднесуточная добыча (млн бнэ в сутки)	1,72	1,66
Объем реализации		
Природный газ (млн куб. метров)	75 817	75 620
Нафта (тыс. тонн)	4 398	4 294
Нефть (тыс. тонн)	3 909	4 468
Сжиженный углеводородный газ (тыс. тонн)	3 506	2 959
Прочие продукты переработки		
стабильного газового конденсата (тыс. тонн)	2 387	2 479
Стабильный газовый конденсат (тыс. тонн)	2 341	2 169
Запасы углеводородов SEC ⁽¹⁾		
Доказанные запасы углеводородов (млрд бнэ)	16,4	16,4
Доказанные запасы природного газа (трлн куб. метров)	2,26	2,24
Доказанные запасы жидких углеводородов (млн тонн)	189	197

⁽¹⁾ Показатели представлены по состоянию на конец отчетного периода.

Анализ динамики изменения показателей объемов добычи и реализации, а также запасов углеводородов Группы вместе с анализом основных событий и факторов, которые оказали существенное влияние на изменение этих показателей, приводятся в разделах опубликованного отчета MD&A «Объемы добычи и реализации углеводородов» и «Запасы природного газа и жидких углеводородов» соответственно.

Адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещен указанный отчет:

[https://www.novatek.ru/common/upload/doc/MDA_12m_2021_\(Rus\)_final.pdf](https://www.novatek.ru/common/upload/doc/MDA_12m_2021_(Rus)_final.pdf)

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

<i>млн рублей, если не указано иное</i>	За год, закончившийся 31 декабря:	
	2021	2020
Выручка от реализации ⁽¹⁾	1 156 724	711 812
ЕВИТДА нормализованная ^{(2),(3)}	748 337	392 008
в т.ч. ЕВИТДА дочерних обществ нормализованная ^{(2),(3)}	339 491	201 947
в т.ч. доля в ЕВИТДА совместных предприятий	408 846	190 061
Рентабельность по ЕВИТДА (ЕВИТДА margin) ⁽⁴⁾ , %	29,3%	28,4%
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК» ⁽⁵⁾	432 927	67 832
Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК», нормализованная ⁽³⁾ без учета эффекта от курсовых разниц	421 304	169 020
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	419 466	171 896
Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений ⁽⁶⁾	191 251	204 577
Свободный денежный поток ⁽⁷⁾	228 215	(32 681)
Чистый долг ⁽⁸⁾	73 946	39 557
Отношение чистого долга к ЕВИТДА дочерних обществ нормализованной ⁽⁹⁾	0,22	0,20
Рентабельность капитала (ROE) ⁽¹⁰⁾ , %	24,0%	10,3%

⁽¹⁾ Без НДС, экспортных пошлин, акцизов и топливного налога, где применимо.

⁽²⁾ ЕВИТДА представляет собой прибыль (убыток), скорректированные на расходы на износ, истощение и амортизацию, обесценение активов (нетто), доходы (расходы) от финансовой деятельности, налог на прибыль, а также на прибыль (убыток) от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов. Показатель ЕВИТДА включает ЕВИТДА дочерних обществ Группы и нашу долю в ЕВИТДА совместных предприятий. Расчет показателя приводится в опубликованном отчете MD&A в разделе «Основные показатели деятельности».

⁽³⁾ Без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения). Расчет показателя приводится в опубликованном отчете MD&A в разделе «Основные показатели деятельности».

⁽⁴⁾ Рентабельность по ЕВИТДА представляет собой отношение показателя «ЕВИТДА дочерних обществ нормализованная» за соответствующий период (6 или 12 месяцев) к показателю «Выручка от реализации».

⁽⁵⁾ В качестве показателя «Чистая прибыль» использован показатель «Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «НОВАТЭК»».

⁽⁶⁾ В качестве показателя «Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)» использован показатель «Денежные средства, использованные на оплату капитальных вложений», представляющий собой поступления и приобретения основных средств, материалов для строительства с учетом уплаченных и капитализированных процентов из Консолидированного отчета о движении денежных средств, без учета платежей за лицензии на право пользования недрами и приобретения дочерних обществ.

⁽⁷⁾ Свободный денежный поток представляет собой разницу между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и денежными средствами, использованными на оплату капитальных вложений.

⁽⁸⁾ Чистый долг представляет собой общий долг за вычетом денежных средств, их эквивалентов и банковских депозитов со сроком размещения более трех месяцев.

⁽⁹⁾ Коэффициент «Отношение чистого долга к ЕВИТДА дочерних обществ нормализованной» представляет собой отношение чистого долга к показателю ЕВИТДА дочерних обществ без учета эффектов от выбытия долей владения в дочерних обществах и совместных предприятиях (признания прибыли от выбытия и последующей неденежной переоценки условного возмещения) за последние 12 месяцев.

⁽¹⁰⁾ Коэффициент «Рентабельность капитала (ROE)» представляет собой отношение «Чистой прибыли (убытка)» к среднегодовому размеру капитала, относящегося к акционерам ПАО «НОВАТЭК».

Основные макроэкономические события и факторы, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных выше финансовых показателей, приводятся в разделах опубликованного отчета MD&A «Последние события», «Основные макроэкономические показатели» и «Некоторые факторы, влияющие на финансовые результаты деятельности».

Анализ динамики изменения приведенных выше финансовых показателей приводится в разделах опубликованного отчета MD&A «Финансовые результаты операционной

деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в сравнении с годом, закончившимся 31 декабря 2020 года» и «Ликвидность и капитальные затраты».

Адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещен указанный отчет:

[https://www.novatek.ru/common/upload/doc/MDA_12m_2021_\(Rus\)_final.pdf](https://www.novatek.ru/common/upload/doc/MDA_12m_2021_(Rus)_final.pdf)

1.5. Сведения об основных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение¹

Поставщики эмитента, на которых приходится не менее 10 процентов от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг)

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «НОВАТЭК - ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «НОВАТЭК - ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, Пууровский район, город Тарко-Сале, улица Тарасова, дом 28

ИНН: 8911020768

ОГРН: 1058901201920

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг):

Углеводородное сырье

Доля основного поставщика в общем объеме поставок, %: 19,2

Поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «НОВАТЭК - ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «НОВАТЭК - ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ»

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Новый Уренгой

ИНН: 8903021599

ОГРН: 1028900578134

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг):

Углеводородное сырье

Доля основного поставщика в общем объеме поставок, %: 47,8

Поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Газпром»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Газпром»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург

ИНН: 7736050003

¹ Раскрытие информации, установленной пунктами 1.5 – 1.7 и 4.6 в отношении группы эмитента или части группы эмитента не является для эмитента рациональным, поскольку трудозатраты на ее сбор и формирование значительно превышают ее потенциальную ценность для пользователей отчета эмитента. Информация в указанных пунктах приводится в отношении ПАО «НОВАТЭК» на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента.

ОГРН: 1027700070518

Краткое описание (характеристика) поставленного сырья и товаров (работ, услуг): Услуги по организации транспортировки газа по территории РФ

Доля основного поставщика в общем объеме поставок, %: 17,2

Поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

1.6. Сведения об основных дебиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Дебиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы дебиторской задолженности на дату окончания отчетного периода

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «НОВАТЭК-Мурманск»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «НОВАТЭК-Мурманск»

Место нахождения: Мурманская область, г. Мурманск

ИНН: 5112000907

ОГРН: 1155190006454

Сумма дебиторской задолженности: 152 687 874 292,77 руб.

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности: 32,6%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченной дебиторской задолженности нет.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «НОВАТЭК - ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «НОВАТЭК - ТАРКОСАЛЕНЕФТЕГАЗ»

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ,

Пуровский район, город Тарко-Сале, улица Тарасова, дом 28

ИНН: 8911020768

ОГРН: 1058901201920

Сумма дебиторской задолженности: 64 079 467 849,38 руб.

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности: 13,7%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченной дебиторской задолженности нет.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Обский Газохимический Комплекс»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Обский ГХК»

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ,

Ямальский район, с. Яр-Сале

ИНН: 8901037441

ОГРН: 1198901000121

Сумма дебиторской задолженности: 46 813 580 189,49 руб.

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности: 10,0%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченной дебиторской задолженности нет.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Арктик СПГ 1»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Арктик СПГ 1»

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Новый Уренгой

ИНН: 8904075340

ОГРН: 1148904001289

Сумма дебиторской задолженности: 55 764 431 116,71 руб.

Доля основного дебитора в объеме дебиторской задолженности: 11,9%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности: просроченной дебиторской задолженности нет.

Основной дебитор не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах, имеющих для эмитента существенное значение

Кредиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности:

Полное фирменное наименование: NOVATEK FINANCE DAC

Сокращенное фирменное наименование: нет информации

Место нахождения: 12 Merrion Square Dublin 2 Ireland

ИНН: не применимо

ОГРН : не применимо

Сумма кредиторской задолженности: 74 456 860 939 руб.

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности: 30,5%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной задолженности: Просроченной кредиторской задолженности нет.

Дата заключения кредитного договора (договора займа): 10.12.2012г.

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: 13.12.2022г

Кредитор не является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему эмитента, и (или) члену органа управления эмитента.

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО Сбербанк

Место нахождения: РФ, 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д.19

ИНН: 7707083893

ОГРН: 1027700132195

Сумма кредиторской задолженности: 67 255 600 000 руб.

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности: 27,5%

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной задолженности: Просроченной кредиторской задолженности нет

Дата заключения кредитного договора (договора займа): 11.06.2020г.

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением: 24.09.2025г.

Кредитор не является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему эмитента, и

(или) члену органа управления эмитента.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «НОВАТЭК-ЮРХАРОВНЕФТЕГАЗ»

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Новый Уренгой

ИНН: 8903021599

ОГРН: 1028900578134

Сумма кредиторской задолженности: 28 133 835 810,98 руб.

Доля основного кредитора в объеме кредиторской задолженности – 11,5%

Кредитор не является организацией, подконтрольной лицу, контролирующему эмитента, и (или) члену органа управления эмитента.

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Общий размер предоставленного эмитентом обеспечения, руб.	1 483 236 664 585
в том числе:	
в форме залога, руб.	13 391 629 100
в форме поручительства и независимой гарантии, руб.	1 469 845 035 485

Уровень существенности размера предоставленного обеспечения: 10 процентов от общего размера предоставленного обеспечения.

Сведения о совершенных эмитентом сделках по предоставлению обеспечения, имеющих для эмитента существенное значение, не раскрываются в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 4 апреля 2019 № 400.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Прочих обязательств, которые могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента, в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, не имеется.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Основными направлениями деятельности Группы являются разведка, добыча, переработка, транспортировка и реализация природного газа и жидких углеводородов. Добывающие активы Группы расположены в основном в Ямало-Ненецком автономном округе, одном из крупнейших и наиболее перспективных регионов мира по объемам запасов и добычи природного газа.

Перспективы деятельности Группы заключаются в следующих стратегических приоритетах:

- Развитие ресурсной базы и эффективное управление запасами;
- Увеличение добычи углеводородов;
- Сохранение низкого уровня затрат;
- Оптимизация каналов реализации продукции;

- Создание конкурентоспособных и масштабируемых мощностей по производству СПГ;
- Соблюдение принципов устойчивого развития.

В 2021 году мы придерживались наших стратегических целей и задач, изложенных в нашей корпоративной стратегии на период до 2030 года, представленной в 2017 году. Стратегия Группы предусматривает наращивание мощностей по производству СПГ в российском Арктическом регионе до 57-70 млн тонн в год к 2030 году, поддержание текущих уровней добычи природного газа в зоне Единой системы газоснабжения (ЕСГ) и полную загрузку мощностей по переработке газового конденсата.

Эффективность реализации стратегии «НОВАТЭК» определяется наличием ряда конкурентных преимуществ, к которым относятся размер и качество ресурсной базы, близость добывающих месторождений к инфраструктуре, развитая клиентская база для реализации природного газа, мощности по сжижению природного газа и опыт реализации СПГ-проектов, мощности по переработке газового конденсата и отгрузке продукции на экспорт.

Развитие конкурентоспособных мощностей по производству СПГ и реализация СПГ на экспорт на основные рынки — ключевое стратегическое направление Группы. Приоритетом «НОВАТЭК» также остается наращивание добычи в зоне ЕСГ с соблюдением принципов устойчивого развития за счет разработки новых месторождений, активизации геологоразведочных работ, ввода в эксплуатацию новых продуктивных горизонтов и приобретения активов, удовлетворяющим нашим финансовым и операционным критериям. Дополнительным преимуществом Группы является высокая операционная гибкость и нацеленность на применение современных технологий в производственных и управленческих процессах. Ключевой составляющей стратегии развития Группы и наших принципов управления является соблюдение принципов устойчивого развития, включая высокий уровень социальной ответственности и современные стандарты в области экологической и промышленной безопасности.

«НОВАТЭК» является одним из самых чистых производителей природного газа в нефтегазовой отрасли, а наш СПГ - один из самых экологически чистых в мире. Благодаря тому, что СПГ «НОВАТЭК» производится в холодном арктическом климате, процесс сжижения является самым энергоэффективным в мире, что приводит к низким выбросам, а благодаря новому технологическому решению по размещению линий сжижения на ОГТ мы минимизируем влияние на экологию Арктики. Одним из ключевых преимуществ «НОВАТЭК» является способность Группы контролировать всю цепочку создания стоимости СПГ и поставлять конкурентоспособный газ на ключевые рынки потребления, обеспечивая доступность энергии.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

1.9.1. Отраслевые риски

1) *Риски государственного регулирования цен на газ (риск деятельности в Российской Федерации)*

Как независимый производитель газа Группа не является объектом государственного регулирования цен на природный газ, за исключением объемов, реализуемых населению. Вместе с тем, цены реализации газа в РФ Группы подвержены значительному влиянию цен, устанавливаемых государственными органами для естественных монополий ТЭК и транспорта. Устанавливаемые государством цены на газ на внутреннем рынке не характеризуются высокой волатильностью, но являются фактором, учитываемым Группой при планировании своей деятельности. В целях диверсификации портфеля продаж

природного газа, Группа принимает участие в торгах природным газом на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже.

2) Риски, связанные с зависимостью от российских монопольных поставщиков услуг по транспортировке продукции (риск деятельности в Российской Федерации).

Группа зависит от монопольных поставщиков транспортных услуг (ПАО «Газпром», ОАО «РЖД», ПАО «Транснефть»). Группа не имеет влияния на пропускную способность транспортных мощностей указанных монополий. Тарифы на транспортировку монопольных поставщиков устанавливаются федеральным органом исполнительной власти.

Группа заключает долгосрочные соглашения и своевременно организует взаимодействие с монополиями по транспортировке углеводородов трубопроводным и железнодорожным транспортом.

Изменение тарифов может оказать влияние на финансовые результаты деятельности как в сторону ухудшения ожидаемых показателей, так и в сторону улучшения. С целью снижения зависимости от монополий Группа заключает соглашения, позволяющие использовать альтернативные способы транспортировки продукции (соглашение с ПАО «СИБУР Холдинг» о поставках ШФЛУ на Тобольский НХК). Группа активно развивает собственную трубопроводную систему транспортировки газового конденсата.

3) Риски аварий технологического оборудования и объектов транспортной инфраструктуры (риск деятельности в Российской Федерации и на внешних рынках)

Деятельность Эмитента связана с эксплуатацией сложного технологического оборудования и объектов транспортной инфраструктуры на всех этапах производственного цикла Эмитента. Аварии или инциденты, возникающие на объектах ключевой производственной инфраструктуры или в процессе транспортировки газа, жидких углеводородов и СПГ, могут привести к остановке производственных процессов и непредвиденным расходам на ликвидацию всех видов ущерба, возникших в результате данных аварий и инцидентов, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты Эмитента.

Эмитент осуществляет непрерывный мониторинг исполнения требований к обеспечению промышленной безопасности. В рамках действующей в Группе интегрированной системы управления промышленной безопасностью, в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001 (ISO 45001:2018), разрабатываются и осуществляются мероприятия организационного и технического характера, направленные на снижение рисков возникновения аварий и инцидентов и сокращение возможных потерь.

С целью предотвращения рисков аварий при проектировании и строительстве новых мощностей и проектов в Группе используются технологии и оборудование с высоким уровнем надежности и промышленной безопасности.

Для снижения рисков причинения вреда третьим лицам и возможного ущерба и приостановки производственной деятельности в случае аварий в Группе применяется страхование по широкому спектру направлений: страхование ущерба и перерывов деятельности, транспортируемых грузов, ответственности и др.

4) Риски влияния ценовой конъюнктуры на международных рынках газа, СПГ, жидких углеводородов на результаты деятельности Эмитента (риск деятельности на внешних рынках)

Группа подвержена влиянию текущей ценовой конъюнктуры на международных рынках газа и СПГ, поскольку не имеет возможности влиять на мировые котировки газа, ценовые

индексы, которые формируют базовую цену краткосрочных и долгосрочных контрактов. Снижение цен на СПГ может негативно сказаться на финансовых результатах Группы. В целях предупреждения возможных негативных последствий Группа отслеживает изменения текущей ценовой конъюнктуры на российском и международных рынках газа и СПГ, а также прогнозные тренды на мировых рынках нефти, проводит переговоры с покупателями и стремится к заключению эффективных контрактов купли-продажи с защитными механизмами ценообразования (например, наличие S-кривых в контрактах с нефтяной привязкой) с целью снижения волатильности цен реализации. Группа осуществляет постоянный мониторинг цен на СПГ и газ на международном энергетическом рынке, осуществляет своевременное планирование и управление поставками, проводит постоянную оценку своего портфеля и анализ его чувствительности к изменению макропараметров, проводит своевременную актуализацию мероприятий по управлению рисками, разрабатывает и внедряет политику хеджирования рисков. Время от времени Группа может использовать производные финансовые инструменты с целью уменьшения риска негативного изменения цен.

Эмитент ограничен в возможностях контролировать и управлять ценой на жидкие углеводороды, которые зависят от мировых цен на нефть. Снижение мировых цен на нефть при прочих равных условиях приводит к снижению рентабельности продаж и негативно влияет на чистую прибыль. Группа стремится максимизировать выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью благодаря наличию производственных мощностей по углубленной переработке углеводородного сырья (Пуровский ЗПК, Комплекс в Усть-Луге). Снижение рисков изменения цен на жидкие углеводороды и СПГ обеспечивается, в том числе, наличием вертикально-интегрированной производственной цепочки.

5) Риски в области закупок МТР, работ, услуг (риск деятельности в Российской Федерации и на внешних рынках)

В ходе своей деятельности Эмитент привлекает сторонних подрядчиков и поставщиков материально-технических ресурсов, работ и услуг. В случае неисполнения контрагентами своих обязательств (качество и сроки поставки МТР, выполнения работ, оказания услуг) возникают риски несоблюдения сроков ремонтов и графиков ввода новых мощностей. Рост цен на товары, работы, услуги поставщиков и подрядчиков может привести к росту расходов и оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Эмитента. В Группе внедрен процесс аттестации контрагентов по критериям надежности выполнения своих обязательств, финансового и налогового статуса с целью исключения рисков заключения договоров с недобросовестными поставщиками и подрядчиками. Со стратегическими и успешными контрагентами Группа взаимодействует на условиях долгосрочных контрактов.

Отборы поставщиков и подрядчиков производятся в соответствии с прозрачными конкурсными процедурами, ориентированными на обеспечение свободного доступа всех участников, что позволяет добиться наилучших коммерческих условий по заключаемым договорам.

Организация закупочной производится в Группе в соответствии с разработанными внутренними локально-нормативными актами, предусматривающими распределение полномочий, корпоративное согласование отборов и контроль за действиями ответственных работников на всех этапах – от отбора поставщиков и заключения контракта до поставок, выполнения и оплаты ТМЦ, МТР, работы и услуги.

б) Геологические риски

Разработка месторождения начинается после всестороннего изучения будущего

месторождения и проведения поискового и разведочного бурения для оценки объемов коммерчески значимых запасов углеводородов будущего месторождения. Сложный геологический состав месторождений может привести к несоответствию фактических показателей объемов и запасов углеводородов на разрабатываемых месторождениях данным первоначальных прогнозов и неподтверждению объема коммерчески значимых запасов углеводородов, что создает риски сырьевой безопасности и долгосрочной финансовой стабильности Эмитента.

Группа ежегодно осуществляет подсчет и оценку запасов с учетом информации, полученной по результатам разведочного и эксплуатационного бурения и прочих исследований. Запасы Группы ежегодно подтверждаются компанией DeGolyer & MacNaughton согласно требованиям международных стандартов SEC и PRMS.

Для снижения рисков неподтверждения коммерчески значимых запасов Группой проводится всесторонний анализ геолого-геофизической информации, включающий построение геолого-технологических моделей месторождений с использованием современного программного и методического обеспечения. На базе полученных в ходе моделирования и анализа особенностей каждого лицензионного участка или месторождения данных формируются программы исследований и мероприятий по снижению рисков в условиях имеющихся природных, технических и технологических ограничений.

На всех этапах проведения геологоразведочных работ привлекаются российские и зарубежные эксперты и подрядные организации, использующие современное оборудование и технологии и проходящие ежегодный аудит соответствия требованиям Группы. Контроль качества и анализ полученных данных выполняется силами собственного научно-технического центра (ООО «НОВАТЭК НТЦ»).

1.9.2. Страновые и региональные риски

Страновые риски

1) Риски влияния политической и экономической ситуации в странах присутствия Эмитента на его деятельность

ПАО «НОВАТЭК» является российской компанией, осуществляющей свою основную деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Страновой риск определяется тем, что Россия представляет собой государство с развивающейся экономикой, где экономическая среда недостаточно стабильна и подвержена влиянию макроэкономического окружения. Активная маркетинговая и финансовая политика позволяют Группе снизить влияние странового риска. Руководство Группы проводит регулярный анализ макроэкономического окружения и принимает оперативные решения с целью минимизации возможных рисков. Компании Группы участвуют в зарубежных проектах в области транспортировки и реализации СПГ, в проектах, нацеленных на расширение географии в области разведки, добычи и транспортировки углеводородов. Изменения в законодательстве и политической ситуации в странах присутствия могут повлиять на финансовые результаты и стоимость данных проектов. Группа ведет мониторинг изменений в законодательстве в странах присутствия, анализирует политическую обстановку, участвует в переговорах и выстраивает долгосрочные партнерские отношения с органами государственной власти и заинтересованными сторонами.

Региональные риски

1) Риски, связанные с осуществлением деятельности в условиях Крайнего Севера

Эмитент осуществляет свою производственную деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации. Добыча и переработка углеводородов ведется на территории Западной Сибири – региона со сложными климатическими условиями. Влияние региональных особенностей на деятельность Эмитента на суше учитывается Эмитентом на стадии проектирования и в процессе эксплуатации наземных объектов добычи, транспортировки и переработки путем реализации мероприятий, обеспечивающих защиту оборудования и персонала от негативного воздействия суровых погодных условий. Риски стихийных бедствий в регионах, в которых Эмитент осуществляет основную деятельность, оцениваются Эмитентом как незначительные.

Эмитент осуществляет транспортировку СПГ и газового конденсата по Северному морскому пути (СМП). Сложные погодные условия и ледовая обстановка в районах следования судов, портах, точках перевалки грузов могут привести к увеличению срока оборота судов, срыву программы вывоза товарной продукции и переполнению резервуарного парка, а также невыполнению обязательств перед покупателями в части своевременной доставки грузов.

В целях снижения данных рисков Эмитент реализует следующие мероприятия:

- координирует оперативное управление танкерами со структурными подразделениями, ответственными за планирование и расстановку флота, производство и сбыт продукции, и при необходимости корректирует производственные процессы и графики поставки;
- взаимодействует с ФГУП «Атомфлот», ФГУП «Росморпорт», ФГБУ «Администрация Севморпути», государственными органами в целях обеспечения необходимой ледокольной поддержки для судов на трассах СМП;
- включает во все тайм-чартерные договоры требования к командному составу судна о наличии необходимого опыта ледового плавания и о прохождении экипажами судов специальных курсов и программ в части навигации во льдах;
- при прохождении сложных ледовых участков привлекает ледовых лоцманов и представителей специальных институтов и компаний.

2) Риски террористической угрозы

Группа подвержена рискам совершения актов незаконного вмешательства и террористических угроз в отношении деятельности как объектов топливно-энергетического и транспортного комплексов, так и иных объектов (территорий). Эмитентом проводятся необходимые мероприятия, направленные на неукоснительное соблюдение требований законодательства в области обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического и транспортного комплексов и иных объектов (территорий). На постоянной основе осуществляется комплекс организационных и практических мероприятий по обеспечению безопасности объектов, в том числе линейных.

1.9.3. Финансовые риски

1) Риск изменения курсов иностранных валют

Часть обязательств Группы номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае девальвации рубля. С другой стороны, часть выручки Группы также

номинирована в иностранной валюте, что может привести к потерям в случае укрепления рубля.

Наличие обязательств, выраженных в иностранной валюте, с одной стороны, и экспортной выручки, с другой стороны, в целом компенсируют друг друга и являются естественным механизмом хеджирования валютных рисков.

2) Риск изменения процентных ставок

Являясь крупным заемщиком, Группа подвержена воздействию рисков, связанных с увеличением процентных ставок. Процентные ставки по некоторым займам компаний Группы могут быть привязаны к плавающим международным и российским базовым ставкам, спрогнозировать изменение которых не представляется возможным. Волатильность процентных ставок может ограничить использование заемного капитала в качестве источника финансирования инвестиционной деятельности Группы, а также привести к росту расходов по процентам.

Группа проводит сбалансированную политику в области привлечения заемных средств и стремится максимизировать долю долгосрочных обязательств с фиксированными ставками в своем долговом портфеле. Группа стремится сохранять гибкость инвестиционной программы.

3) Риски, связанные с влиянием инфляции

Изменение индекса потребительских цен оказывает влияние на уровень рентабельности Эмитента и, как следствие, на финансовое состояние Группы. Существенная девальвация рубля может стать причиной роста темпов инфляции.

Предсказать критический уровень инфляции не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на экспортных рынках жидких углеводородов и СПГ и политику государства в отношении тарифов на природный газ. Эмитент ведет мониторинг индекса потребительских цен и проводит мероприятия по оптимизации издержек.

В рамках оценки валютного и инфляционного рисков Эмитентом проводится сценарный анализ. Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации (существует риск снижения доходов), затраты (существует риск роста затрат), финансовые статьи баланса, в частности заемные средства (существует риск роста объема заемных средств) и денежные средства (существует риск снижения объема денежных средств) Эмитента. Вероятность негативного влияния указанных рисков на результаты деятельности Эмитента незначительна.

4) Риски ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск невозможности исполнения Группой своих финансовых обязательств в установленные сроки. Подход Группы к управлению ликвидностью предусматривает наличие достаточного объема финансирования, необходимого для выполнения обязательств по мере наступления сроков их исполнения как в нормальных, так и в чрезвычайных условиях, без возникновения неприемлемых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы. В процессе управления риском ликвидности Группа поддерживает адекватное соотношение резервов денежных и заемных средств, осуществляет мониторинг прогнозируемых и фактических потоков денежных средств, а также соотносит сроки погашения финансовых активов и обязательств.

Группа готовит различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные и годовые), которые дают уверенность в наличии достаточного объема денежных средств для оплаты операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности на

период 30 дней и более. Группа использует различные краткосрочные кредитные линии. Кредитные линии и банковские овердрафты могут использоваться Группой для удовлетворения краткосрочных потребностей в финансировании. Для обеспечения потребностей в денежных средствах на более постоянной основе Группа обычно привлекает долгосрочные кредиты на доступных международных и внутренних рынках.

5) Кредитные риски

Эмитент подвержен риску потерь, связанных с невыполнением контрагентами в установленные сроки договорных финансовых обязательств, и в том числе зависит от надежности банков, в которых размещает свободные денежные средства. При реализации газа на внутреннем рынке Группа осуществляет мониторинг финансового состояния потребителей и предпринимает меры в случае возникновения просроченной задолженности.

Основная часть реализации СПГ и жидких углеводородов Эмитента на международных рынках приходится на крупных покупателей с независимым рейтингом. Реализация жидких углеводородов на внутреннем рынке основывается на принципах 100%-ной предоплаты. Все долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные договоры купли-продажи СПГ на международных рынках заключаются с обязательным включением условий обеспечения кредитной поддержки со стороны покупателей. Кредитная поддержка предоставляется, как правило, в виде гарантии материнской компании, аккредитива и/или банковской гарантии с требованиями приемлемого кредитного рейтинга банка.

Все новые контрагенты проходят обязательную процедуру идентификации клиента (KYC) и оценку кредитоспособности. Все действующие контрагенты регулярно проходят актуализацию в рамках KYC процедуры, предоставляя обновленную информацию по компании, в том числе и в отношении статуса кредитоспособности. При выборе банков Группа руководствуется принципом надежности банка, подтверждаемым независимыми рейтингами.

1.9.4. Правовые риски

1) Риски, связанные с изменением законодательства в Российской Федерации и других странах присутствия Эмитента

Деятельность Эмитента организована и реализуется на принципах полного соблюдения законодательства стран присутствия по всем направлениям деятельности Группы, в том числе:

- законодательства о налогах и сборах;
- законодательства в отношении деятельности по добыче природных ресурсов и регулирования топливно-энергетического комплекса;
- законодательства по лицензированию видов деятельности, в том числе по добыче природных ресурсов;
- законодательства по организации внешнеэкономической деятельности, в том числе в области таможенного контроля и таможенных пошлин;
- законодательства в отношении деятельности, регулируемой на государственном уровне и применения всех норм и правил, им устанавливаемых (охрана труда, промышленная безопасность, экологические нормы, требования и стандарты и др.);
- антимонопольного законодательства и регулируемых государством видов деятельности (ценообразование на газ на внутреннем рынке, взаимодействие с поставщиками-монополистами транспортных и иных услуг и др.);

- законодательства по осуществлению деятельности в особых природных и экономических зонах (Арктический регион РФ);
- и другие виды применимого законодательства.

Эмитент на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений законодательства, является членом Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, ряда технических комитетов по стандартизации, Ассоциации морской газовой бункеровки и Ассоциации морского СПГ, разрабатывает предложения и участвует в работе по подготовке законопроектов, внедрению положений, соответствующих интересам Группы, проводит работу по оценке последствий таких изменений и учитывает их в своих планах.

2) Риски по лицензированию основной деятельности и прав пользования объектами с ограниченным оборотом

В соответствии с законодательством, для проведения геологоразведочных работ и/или добычи полезных ископаемых на территории Российской Федерации требуется соответствующая лицензия. Эмитент подвержен риску досрочного прекращения, приостановления или ограничения права пользования недрами. Эмитент стремится соблюдать и ведет непрерывный мониторинг соблюдения требований условий пользования недрами/лицензионных соглашений и законодательства в области недропользования, а также своевременно подает заявки в уполномоченный орган на корректировку условий пользования недрами/лицензионных соглашений.

3) Риски, связанные с судебными процессами и изменением судебной практики

Компании Группы могут быть вовлечены в качестве ответчика или истца в ряд судебных разбирательств, которые возникают в процессе обычной хозяйственной деятельности. При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности эмитент придерживается принципа осмотрительности и проводит постоянный мониторинг изменения судебной практики по всем направлениям своей деятельности. На дату окончания отчетного периода Эмитент не участвовал в каких-либо существенных судебных процессах и связанные с этим риски незначительны.

4) Риски влияния на деятельность Эмитента санкционных ограничений, введенных иностранными государствами в отношении Эмитента или его деловых партнеров

В 2014 году компании Группы были включены в секторальный санкционный список США. В результате, резидентам США запрещено участвовать в финансировании компаний Группы на срок более 60 дней. Введенные санкции ограничивают возможности Группы по рефинансированию долга.

Кроме того, существует риск ужесточения санкций США, а также риск включения компаний Группы в санкционные списки других стран, что может негативно повлиять на деятельность Группы.

Группа придерживается сбалансированной финансовой политики, что позволяет ей минимизировать потребности в привлечении заемных средств. При этом у Группы сохраняется полный доступ к российскому рынку капитала и ограниченный доступ к международному рынку.

В случае ужесточения санкций США, а также включения компаний Группы в санкционные списки других стран руководство Группы приложит все возможные усилия для

минимизации негативного влияния на операционную деятельность и финансовое положение Группы.

В связи с нестабильной ситуацией в области международных отношений со странами-поставщиками высокотехнологичного нефтегазового оборудования, Группа во всех уместных случаях реализует политику импортозамещения иностранных технологий и оборудования: инвестирует в создание собственных технологий и локализацию производства оборудования на территории Российской Федерации, участвует в работе федеральных органов исполнительной власти по отбору и реализации приоритетных направлений в области освоения технологий и оборудования с использованием инструментов государственной поддержки. Приоритетным направлением данных программ является крупнотоннажное производство СПГ. Так как Группа применяет проверенные СПГ-технологии и оборудование, вопрос импортозамещения рассматривается при наличии положительного опыта применения или на пилотных проектах для получения необходимого опыта.

Группа инвестирует в создание собственных производственных мощностей для производства технологических линий сжижения и в разработку собственных технологий производства СПГ, проводит планомерную работу с российскими и зарубежными производителями по трансферу технологий и освоению производства оборудования и материалов для СПГ-проектов.

Риск применения санкций затрагивает также программное обеспечение и оборудование информационных технологий. При рассмотрении новых решений в области информационных технологий, Группа изучает существующие на рынке альтернативы, включая программное обеспечение из единого реестра российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Организация и ведение деятельности ПАО «НОВАТЭК» связаны с взаимодействием с широким кругом заинтересованных сторон: деловые партнеры, акционеры и институциональные инвесторы, государственные органы и органы власти различных уровней, международные и российские фондовые биржи, местное население, сотрудники компаний Группы и др. При взаимодействии с каждой из сторон Эмитент придерживается принципов полного учета интересов каждой из сторон и нацелен на поддержание устойчивых и долгосрочных отношений. Эмитент полностью выполняет все взятые на себя обязательства в рамках соглашений с заинтересованными сторонами, которые включают, но не исчерпываются приведенными ниже обязательствами:

- обеспечение качества и сроков поставки реализуемой продукции;
- своевременная оплата за поставляемые сырье, оборудование, материалы;
- достижение поставленных целей при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности и выполнение обязательств перед акционерами и инвесторами;
- поддержка всех государственных и международных инициатив, направленных на достижение глобальных целей, в том числе в направлении снижения углеродного следа, адаптации к изменениям климата и др.;
- прозрачность деятельности и раскрытие необходимой информации.

Различные направления деятельности Эмитента оцениваются международными и российскими рейтинговыми агентствами. Стратегические планы Эмитента направлены на реализацию масштабных проектов и поддержание деловой репутации в долгосрочной

перспективе. Эмитент оценивает влияние репутационного риска на свою деятельность как незначительное.

1.9.6. Стратегический риск

1) *Риски влияния эпидемии COVID-19 на деятельность Эмитента*

Распространение в 2020 году коронавируса COVID-19 вызвало финансовую и экономическую напряженность на мировых рынках, что находится вне контроля руководства Эмитента. В частности, пандемия коронавируса привела к снижению спроса на нефть, природный газ и нефтепродукты, что вместе с увеличением предложения нефти в результате отмены соглашения по добыче ОПЕК+ в марте 2020 года привело к падению мировых цен на углеводороды. Со второго квартала и до конца 2020 года наблюдалось постепенное восстановление глобальной экономической активности в связи с частичным снятием ограничений, направленных на предотвращение распространения эпидемии, а также частичным восстановлением мировых цен на нефть в результате принятия нового соглашения по добыче ОПЕК+ в апреле 2020 года и соблюдения целевых показателей по сокращению объемов добычи.

В 2021 году ОПЕК+ продолжила курс на ограничение целевых уровней добычи с учетом сохраняющейся нестабильности ситуации, вызванной распространением коронавируса, а также ужесточением карантинных мер в ряде стран. Ограничение добычи, а также увеличение потребления углеводородов на фоне резкого похолодания в Европе, Азии и Северной Америке привели к значительному росту мировых цен на углеводороды в первом квартале 2021 года.

Начиная с мая 2021 года, ОПЕК+ начала постепенно снимать ограничения с уровней добычи нефти на фоне увеличения мобильности населения, появления признаков оживления экономической активности и восстановления спроса на нефть в крупнейших странах-потребителях. В июле 2021 года участники ОПЕК+ приняли решение о дальнейшем увеличении объемов добычи нефти и продлили действие соглашения по ограничению добычи до конца 2022 года. Тем не менее, предложение нефти все еще отставало от глобального спроса в связи с более быстрыми темпами восстановления экономики, чем ожидалось, что привело к дальнейшему росту цен во втором и третьем кварталах 2021 года. Кроме того, фактическая добыча нефти ОПЕК+ не соответствовала планам по увеличению объемов добычи из-за аварий и ремонтов на нефтяных промыслах в целом ряде стран, что привело к нарастанию дефицита нефти и увеличению мировых цен на нефть в четвертом квартале. По итогам 2021 года мировые цены на нефть вернулись к предпандемийным значениям 2019 года и продолжили дальнейший рост.

На европейские и азиатские рынки природного газа в 2021 году оказали влияние более быстрые, чем ожидалось, темпы восстановления спроса от последствий пандемии COVID-19, погодный фактор (суровая зима и жаркое лето, низкая скорость ветра в Европе и засуха в Южной Америке) и перебои в поставках, что привело к снижению запасов в основных регионах потребления и стремительному ценовому ралли во втором полугодии 2021 года.

Дальнейшее развитие ситуации с распространением COVID-19 остается неопределенным и может продолжать оказывать влияние на доходы, денежные потоки и финансовое положение Группы.

Руководство Группы предпринимает необходимые меры предосторожности для обеспечения безопасности и защиты здоровья работников, контрагентов и их семей от распространения коронавируса одновременно с выполнением обязательств по обеспечению потребностей в энергетических ресурсах со стороны потребителей на внутреннем и международных рынках. Руководство Группы продолжает работать в тесном контакте с

органами власти на федеральном, региональном и местном уровнях, а также с партнерами для сдерживания распространения коронавируса и предпринимать необходимые меры для минимизации возможных сбоев в деятельности Группы.

2) Проектные риски

Нестабильность курса национальной валюты и условий кредитования, падение спроса и цен на рынке углеводородов, нестабильное финансовое положение подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования, изменение или введение новых технических требований в области проектирования, строительства и эксплуатации может оказать влияние на инвестиционную программу Группы, привести к нарушению сроков реализации проектов и/или удорожанию проектов.

Группа осуществляет экспертизу проектов на стадии их разработки. Инвестиции осуществляются только в те проекты, которые с наиболее высокой степенью вероятности позволят Группе достичь стратегических целей.

С 2016 года в Группе действует регламент подготовки, согласования, утверждения, мониторинга и актуализации инвестиционных проектов, на всех этапах которого оцениваются риски проектов. В Группе реализуется стратегия стандартизации СПГ-проектов посредством разработки собственных стандартов с учетом опыта по реализованным проектам.

В рамках процедур выбора подрядных организаций и поставщиков нефтегазового оборудования осуществляется тщательная документарная проверка и при необходимости выездные аудиты производственных площадок производителей. Разработаны критерии оценки технической, технологической и ресурсной возможности поставщиков изготовить и поставить определенную номенклатуру МТР. Дополнительно осуществляется мониторинг их производственной деятельности, инспекции в процессе изготовления и испытаний закупаемого технологического оборудования, осуществляется контроль отгрузки, входной контроль.

3) Риск недостижения стратегических целей Группы из-за существенных изменений во внешней или внутренней среде, в т.ч.:

- риски, связанные с развитием альтернативных технологий производства топлива и энергии;
- риски, связанные с существенным ростом конкуренции за технологии и рынки сбыта СПГ;
- риски существенных событий с эффектом на операционную или финансовую деятельность Группы (реализация одного или нескольких рисков, приведенных в разделе 1.9)

Группа стремится к реализации стратегических целей и задач и проводит анализ и управление рисками, препятствующими их достижению.

Темы, связанные с развитием новых технологий получения энергии, находятся в фокусе пристального внимания менеджмента Группы. Группа реализует политику адаптации к данным изменениям, реализуя ряд программ и мероприятий, таких как постановка долгосрочных экологических целей до 2030 г., разработка и внедрение технологий снижения выбросов при добыче и переработке газа и ЖУВ, анализ возможностей по

применению ВИЭ и альтернативных источников топлива и энергии, в том числе в рамках совместного партнерства с мировыми компаниями топливно-энергетического сектора.

При реализации долгосрочной стратегии Группа учитывает возросшую роль вопросов повестки Энергоперехода, декарбонизации и альтернативной энергетики и разрабатывает программы адаптации ко всем возникающим изменениям. Учитывая низкий уровень углеродного следа природного газа и СПГ по сравнению с другими невозобновляемыми источниками энергии, Компания рассматривает развитие СПГ-проектов как вклад в развитие низкоуглеродной энергетики в РФ и мире.

Группа через общество Novatek Gas & Power Asia Pte. Ltd. с декабря 2019 г. является участником международной ассоциации крупнейших производителей и потребителей СПГ (GPIGNL). Членство в ассоциации GPIGNL позволяет Компании получать информацию и обмениваться опытом по передовым решениям в области производства, транспортировки и реализации СПГ и представлять согласованную позицию производителей СПГ при решении вопросов развития мирового рынка СПГ, в том числе в части современных актуальных вопросов разработки методики по подсчету углеродного следа доставляемых СПГ-грузов.

Группа учитывает усилившуюся конкуренцию на мировых рынках СПГ с другими производителями по применяемым технологиям и рынкам сбыта при разработке своих стратегических и операционных планов через укрепление своих позиций на внешнем и внутреннем рынках. Группа расширяет географию поставок СПГ на международных рынках, увеличивает клиентскую базу и заключает спотовые, среднесрочные и долгосрочные договоры купли-продажи СПГ, долгосрочные договоры на фрахт танкеров, осуществляет оптимизацию своих поставок за счет свопов и изменения направления поставок, что позволяет минимизировать риски, связанные с конкретным рынком или контрагентом.

Для снижения влияния рисков на стратегические цели Группа применяет сценарный подход к прогнозированию финансово-экономического развития Группы в долгосрочной перспективе и постоянно обновляет статус данных прогнозов. При принятии стратегических решений Группа руководствуется принципами осмотрительности и финансовой устойчивости и оперативно реагирует на все изменения внешней и внутренней среды.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

1) Риски, связанные с невозможностью продлить лицензии на добычу природных ресурсов

Деятельность Группы по добыче газа и жидких углеводородов является лицензируемой по требованию законодательства Российской Федерации. Лицензии на геологическое изучение недр, разведку и разработку месторождений (пользование недрами) природных ресурсов включают детальные планы по геологическому изучению, разведке и разработке месторождений полезных ископаемых, включая сроки проведения работ, экологические аспекты, требования в отношении охраны труда и промышленной безопасности, налоговые платежи. Несоблюдение условий пользования недрами/лицензионных соглашений может стать причиной отзыва (непродления) лицензии. Соблюдение условий пользования недрами/лицензионных соглашений контролируется надзорными органами. При проведении деятельности по геологическому изучению, разведке и добыче природных ресурсов (полезных ископаемых) компании Группы выполняют все условия, предусмотренные условиями пользования недрами/лицензионными соглашениями, проектными документами на проведение работ по геологическому изучению, разведке и

добыче природных ресурсов с целью обеспечения сырьевой безопасности и долгосрочных планов Группы. Группа стремится минимизировать влияние, оказываемое деятельностью компаний Группы на окружающую среду, учитывает интересы местных сообществ (коренных народов) при организации своей деятельности. Группа оценивает риски непродления или отзыва лицензий на геологическое изучение недр, разведку и разработку месторождений природных ресурсов как низкие.

2) Риски, связанные с ответственностью Группы за долги третьих лиц

ПАО «НОВАТЭК» является вертикально-интегрированной компанией с собственными сырьевой базой и мощностями по переработке жидких углеводородов и стабилизации газового конденсата. Для финансирования своей деятельности компания привлекает внешнее финансирование и реализует новые проекты в партнерстве с российскими и международными компаниями. Эмитент оценивает вероятность наступления ответственности ПАО «НОВАТЭК» за долги третьих лиц и уровень существенности таких долгов как незначительные.

ПАО «НОВАТЭК» применяет страхование для минимизации рисков принятия неверных управленческих решений менеджментом и возникшей ответственности перед третьими лицами, что существенно снижает влияние данного риска на деятельность Эмитента.

3) Риски возможной потери потребителей с долей более 10% в выручке Эмитента

Эмитент стремится заключать долгосрочные договоры с крупными конечными потребителями и оценивает риск потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг), как незначительный.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Группа подвержена рискам в области информационных технологий и информационной безопасности, таким как:

- риск утечки конфиденциальной информации;
- риск остановки производства и возникновения аварийной ситуации в результате различных компьютерных инцидентов (вредоносное программное обеспечение, фишинговые атаки и др.).

Группа проводит политику, направленную на постоянное совершенствование процессов обеспечения информационной безопасности, их соответствия требованиям законодательства, международным стандартам и лучшим практикам с целью повышения уровня защищенности информации, доверия клиентов, партнеров и инвесторов. Соблюдение конфиденциальности, сохранности и достоверности при обращении с конфиденциальной информацией, в том числе персональными данными, информацией, составляющей коммерческую тайну, инсайдерской информацией, конфиденциальной информацией партнеров и других организаций, ставшей известной компаниям Группы на законных основаниях, является одной из приоритетных задач. В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ проведено категорирование объектов и проектирование централизованной системы обеспечения информационной безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Группы. Для обеспечения устойчивого развития Группы компаний подготовлена и утверждена стратегия развития информационных технологий группы «НОВАТЭК».

1.9.9. Экологический риск

1) Риски негативного воздействия (ущерба) на окружающую среду и биоразнообразии в ходе осуществления производственной деятельности компаний Группы или в результате аварий на объектах производственной инфраструктуры

В Группе внедрена система экологического менеджмента по стандарту ISO 14001:2015, направленная на рациональное использование ресурсов и минимизацию негативного влияния производственной деятельности на окружающую среду.

В Группе разработан порядок информирования и координации действий подразделений в случае наступления аварийных ситуаций с целью предотвращения ущерба производственным объектам и окружающей среде.

В Группе разработана и действует корпоративная система управления выбросами парниковых газов, предусматривающая включение учета, контроля и разработки мероприятий по снижению выбросов в Интегрированную систему управления. Группа развивает систему отчетности о выбросах парниковых газов и применяет современные эффективные технологии для снижения выбросов в области добычи, переработки и транспортировки газа и жидких углеводородов, производства СПГ, электроэнергии и иных продуктов.

Реализация проектов в Арктической зоне Российской Федерации сопровождается комплексным мониторингом морских и наземных экосистем, а также геологической среды, включая многолетнемерзлые породы и криогенные процессы, для подтверждения эффективности и достаточности природоохранных проектных решений, получения оперативной информации об изменении природных условий в регионах присутствия компаний Группы.

Обязательным этапом при подготовке и реализации крупных проектов Группы, включая все СПГ-проекты, является анализ и реализация мероприятий по предотвращению и снижению потенциального воздействия производственной деятельности компаний Группы на локальные экосистемы районов и регионов присутствия компаний Группы с целью недопущения причинения вреда растительности, почвам, воздуху и животному миру.

В 2020 г. Совет директоров ПАО «НОВАТЭК» утвердил экологические цели до 2030 г., включающие снижение выбросов углекислого газа, рациональное использование попутного нефтяного газа и утилизацию отходов.

Также в 2020 г. Эмитент присоединился к международной инициативе по снижению выбросов метана в производственно-сбытовой цепочке природного газа, в рамках которой в течение 2021 г. проводились мероприятия.

В течение 2021 г. в компаниях Группы проводились поиск и разработка технических решений по снижению выбросов парниковых газов в соответствии с целями по снижению данных выбросов до 2030 г. Для снижения экологических рисков в Группе применяется страхование рисков причинения вреда окружающей среде в случае наступления аварийных ситуаций

2) Риски ужесточения природоохранного законодательства (увеличение платы за выбросы, ужесточение экологических требований и т.д.)

Группа соблюдает все установленные законодательством Российской Федерации нормативы и требования на всех этапах производственного цикла. Природный газ является наиболее экологичным среди всех основных источников энергии, производимых из невозобновляемых источников (нефть, уголь). Использование СПГ вместо судового мазута при осуществлении морской транспортировки грузов открывает возможности для снижения выбросов. Стратегия «НОВАТЭК» как производителя природного газа и СПГ

также предусматривает активное развитие рынка природного газа в качестве газомоторного топлива как в России, так и за рубежом.

Для реализации глобальных климатических инициатив правительствами Европейского союза и Российской Федерации разработаны программы по снижению углеродного следа для всех производителей продукции, в том числе введение платы за углерод, начиная с 2023 г. для отдельных групп производителей. Введение платы за углерод приведет к дополнительным расходам Эмитента и повлияет на его финансовые результаты. Группа проводит постоянный мониторинг изменений природоохранного законодательства и законодательства в области углеродного регулирования.

1.9.10. Природно-климатический риск

На деятельность Группы могут оказывать влияние климатические риски:

- 1) Риски, связанные с ведением производственной деятельности в сложных погодных условиях Крайнего Севера (низкие температуры, ледовая навигация, полярные день и ночь и др.):*

Для обеспечения стабильной работы оборудования и здоровья работников в условиях Крайнего Севера на всех предприятиях осуществляется постоянный мониторинг температуры, силы и скорости ветра для обеспечения безопасности проводимых работ и сохранения здоровья работников. Доставка проектных грузов и готовой продукции покупателям осуществляется с использованием судов ледового класса с учетом ледовой обстановки и погодных условий.

На стадии проектирования и эксплуатации производственных объектов проводится изучение состояния грунтов в зоне «многолетней мерзлоты». Для осуществления работ применяются свайные технологии с режимами термостабилизации грунтов. На регулярной основе проводится анализ рисков повышения температуры окружающего воздуха и растепления многолетней мерзлоты, разрабатываются планы мероприятий по снижению влияния рисков.

Для предотвращения ущерба от влияния климатических рисков на производственные объекты и бизнес-процессы Группой применяется страхование производственных объектов и ответственности.

- 2) Риски негативного влияния изменения климата на деятельность Группы (потепление климата, повышение уровня Мирового океана, рост числа ураганов, наводнений, увеличение температуры окружающей среды и другие климатические аномалии (физические риски))*

Проблема изменения климата является глобальной и одной из ключевых для нефтегазовой отрасли, как и для всего бизнеса в целом. Внедрение стратегических подходов по управлению изменением климата и планомерное снижение выбросов парниковых газов являются приоритетными задачами «НОВАТЭК» в области охраны окружающей среды.

«НОВАТЭК» поддерживает положения Парижского климатического соглашения, ратифицированного Российской Федерацией в 2019 году, и принимает все возможные меры по ограничению выбросов парниковых газов.

Группа как на стадии проектирования, так и на стадии эксплуатации оценивает и учитывает климатические риски физического воздействия и последствия климатических изменений. «НОВАТЭК» регулярно проводит криологический мониторинг, результаты которого показывают, что в настоящее время риск растепления и деградации многолетней мерзлоты незначителен и не оказывает влияния на деятельность компаний Группы. Для предотвращения возможных негативных последствий климатических изменений и

определения состояния многолетнемерзлых грунтов и температурного режима на всех объектах Группы уже на стадии строительства проводятся работы по термостабилизации грунтов свайных оснований с использованием современных технологий и оборудования. Также Группа осуществляет страхование имущества и перерывов в производстве на случай реализации обозначенных рисков.

3) *Риски, связанные с глобальным Энергетическим переходом и усилиями мирового сообщества по борьбе с изменениями климата (изменения в производственно-бытовых цепочках в связи с переходом на низкоуглеродную экономику, ВИЭ, изменением спроса и требований покупателей в отношении продукции Группы и др. (переходные риски))*

Бизнес-стратегия Группы учитывает риски и возможности, связанные с изменением климата. Группа производит регулярный мониторинг рыночных тенденций, осуществляет мониторинг изменений законодательства по регулированию выбросов парниковых газов, оценивает последствия таких изменений и учитывает их в своих планах, инвестирует в создание инновационных энергоэффективных технологий с нулевыми выбросами, учитывает риски и возможности текущего и прогнозного состояния внешней среды в целях эффективного управления портфелем проектов и устойчивого развития. Группа разработала и реализует стандарт «Система управления выбросами парниковых газов». Стандарт предусматривает включение качественной оценки выбросов парниковых газов и отчетности по ним в Интегрированную систему управления.

Группа развивает систему отчетности о выбросах парниковых газов и применяет современные эффективные технологии для снижения выбросов в области добычи, переработки и транспортировки газа и жидких углеводородов, производства СПГ, электроэнергии и иных продуктов. Группа устанавливает амбициозные цели, достижение которых будет способствовать сокращению выбросов парниковых газов в соответствии с глобальными инициативами и считает меры по предотвращению изменений климата одной из приоритетных целей устойчивого развития. В 2020 году Совет директоров эмитента утвердил экологические и климатические цели «НОВАТЭК» на период до 2030 года, включая снижение выбросов, рациональное использование ПНГ и утилизацию отходов.

Введение углеродного регулирования в РФ и в ЕС может повлечь за собой увеличение расходов Группы на выполнение указанных требований. В Группе ведется оперативный контроль принимаемых инициатив по углеродному регулированию с целью учета требований регуляторных органов и покупателей продукции Группы.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента²

Состав Совета директоров эмитента

² В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

ФИО: Наталенко Александр Егорович

Член комитета по стратегии Совета директоров

Член комитета по аудиту Совета директоров

Член комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров

Год рождения: **1946**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, по специальности инженер-геолог.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Акимов Андрей Игоревич

Член комитета по стратегии Совета директоров

Год рождения: **1953**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, экономист, международные экономические отношения.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	настоящее время	"Газпромбанк" (Акционерное общество)	Председатель Правления; Заместитель Председателя Совета директоров, член Совета директоров
2004	настоящее время	Фонд "Институт энергетики и финансов"	Председатель Попечительского совета ³
2006	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	член Совета директоров
2011	настоящее время	ПАО «Газпром»	член Совета директоров
2011	настоящее время	Акционерное общество "РОСНЕФТЕГАЗ"	член Совета директоров
2012	2019	ООО "Газпром газомоторное топливо"	член Совета директоров, Заместитель Председателя Совета директоров
2014	настоящее время	ООО "Профессиональный хоккейный клуб ЦСКА"	член Наблюдательного совета
2014	настоящее время	Фонд поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие»	член Попечительского совета
2019	настоящее время	Общероссийская общественная организация "Российский футбольный союз"	член Попечительского совета
2021	настоящее время	Акционерное общество «Российские ипподромы»	член Совета директоров, Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

³ Не является органом управления

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Кастень Робер

Независимый член Совета директоров

Председатель комитета по аудиту Совета директоров

Член комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров

Год рождения: **1946**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, инженер.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2000	2018	SANOFI	Член Совета директоров
2007	настоящее время	VINCI	Член Совета директоров
2009	2018	SOCIETE GENERALE	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Доминик Марион

Член комитета по стратегии Совета директоров

Год рождения: **1961**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, геология, геофизика, петрофизика.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2021	TOTAL Austral	Управляющий директор
2020	2021	Total Especialidades Argentina Director	Директор
апрель 2021	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Митрова Татьяна Алексеевна

Независимый член Совета директоров

Член комитета по аудиту Совета директоров

Председатель комитета по вознаграждениям и номинациям Совета директоров

Председатель комитета по стратегии Совета директоров

Год рождения: **1974**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, экономист.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	настоящее время	РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина	Доцент кафедры системного анализа энергетических рынков Факультета экономики и управления
2008	2020	ООО "Центр изучения энергетических рынков"	Генеральный директор
2020	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки	Главный специалист

		Институт энергетических исследований Российской академии наук	
2014	настоящее время	Институт политических исследований международных отношений (Франция)	Приглашенный профессор
2015	настоящее время	Оксфордский институт энергетических исследований	Старший научный исследователь
2015	настоящее время	Японский институт экономики энергетики	Почетный исследователь
2016	настоящее время	Центр глобальной энергетической политики университета Колумбия (США)	Приглашенный исследователь
2017	2020	Центр энергетики Московской школы управления СКОЛКОВО	Директор
2018	настоящее время	"Schlumberger NV"	Независимый директор
2020	февраль 2022	Московская школа управления СКОЛКОВО	Профессор, научный руководитель Центра энергетики
2020	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Михельсон Леонид Викторович

Год рождения: **1955**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Промышленное и гражданское строительство», квалификация «Инженер-строитель».**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Председатель Правления
2003	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ПАО «Сибур Холдинг»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	Общероссийская общественная организация «Российский футбольный союз»	Председатель Попечительского совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0067

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0067

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение./обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за

преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Тимченко Геннадий Николаевич

Член Комитета по стратегии Совета директоров

Год рождения: **1952**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, инженер-механик.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО "Хоккейный клуб СКА"	Председатель Совета директоров
2015	настоящее время	Франко-российская торгово-промышленная палата (СЦИФР)	Сопредседатель Экономического совета
2015	настоящее время	ПАО "СИБУР Холдинг"	член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО "Континентальная хоккейная лига"	Председатель Совета директоров
2015	настоящее время	Всероссийская общественная организация "Русское географическое общество"	член Попечительского Совета
2015	настоящее время	НП "Российско-Китайский Деловой Совет"	Председатель Наблюдательного Совета
2015	настоящее время	Олимпийский комитет Российской Федерации	Вице-Президент, член Исполкома

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение,/обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Арно Ле Фоль

Член Комитета по стратегии Совета директоров

Год рождения: **1978**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, инженер.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2020	OJSC Yamal LNG	Член совета директоров
2018	2021	TotalEnergies EP Russie	Генеральный директор
2019	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Pipelines Danmark A/S	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Holdings Russia	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Pipelines Danmark A/S	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Company UK Limited	Член совета директоров

июль 2020	настоящее время	TotalEnergies Upstream UK Limited	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	Fina Petroleum Development Limited	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	Fina Exploration Limited	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	Elf Petroleum UK Limited	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	Elf Exploration UK Limited	Член Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies Offshore UK Limited	Член Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies Offshore GB Limited	Член Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies E&P Resources UK Limited	Член Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies E&P North Sea UK Limited	Член совета директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies Holdings UK Limited	Член Совета Директор
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies Upstream Danmark A/S	Председатель Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Danmark A/S	Председатель Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Services JV Russie	Президент
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Services Russie	Председатель Совета Директоров
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Yamal	Президент
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Salmanov	Президент
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Termokarstovoye	Президент
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Holdings Russia	Президент
июль 2020	настоящее время	TotalEnergies EP Russie	член Совета Директоров, Председатель Совета Директоров

сентябрь 2021	настоящее время	TotalEnergies Exploration & Production	Старший вице-президента по региону «Северное море и Россия» и развитию бизнеса
сентябрь 2021	настоящее время	TotalEnergies EP New Ventures	Генеральный директор, член Совета Директоров, Председатель Совета Директоров
май 2021	настоящее время	TotalEnergies EP Transshipment	Президент

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: нет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

Состав Правления эмитента

ФИО: Михельсон Леонид Викторович

Год рождения: **1955**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Промышленное и гражданское строительство», квалификация «Инженер-строитель».**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2003	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Председатель Правления
2003	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ПАО «Сибур Холдинг»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	Общероссийская общественная организация «Российский футбольный союз»	Председатель Попечительского совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0067

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0067

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Феодосьев Лев Владимирович

Год рождения: **1979**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Машины и технология литейного производства», квалификация «Инженер».**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Правления
2015	2018	ПАО "НОВАТЭК"	Заместитель Председателя Правления - Коммерческий директор
2018	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Первый заместитель Председателя Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение,/обыкновенных акций таких организаций не имеет

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Амбросов Евгений Николаевич

Год рождения: **1957**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Эксплуатация водного транспорта», квалификация «Инженер-эксплуатационник водного транспорта».**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2020	ПАО "Совкомфлот"	Первый заместитель Генерального директора, член Правления
2020	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Заместитель Председателя Правления-Директор по морским операциям, транспортировке и логистике
2020	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Правления
2014	настоящее время	Арктический экономический совет	Заместитель Председателя, член исполнительного комитета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение,/обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Басков Владимир Алексеевич

Год рождения: **1960**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Правоведение», квалификация «Юрист»; специальность «Государственное и муниципальное управление», квалификация «Менеджер-специалист в сфере управления органами внутренних дел»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	член Правления
2005	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	заместитель Председателя Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0288

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0288

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Беляков Виктор Николаевич

Год рождения: **1973**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Автоматизированные системы обработки информации и управления», квалификация «Инженер-системотехник»; специальность «Информационные системы в экономике», квалификация «Экономист»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам
2016	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение./обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и

(или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Васюнин Сергей Владимирович

Год рождения: **1967**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», квалификация «Горный инженер»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Заместитель Председателя Правления - Директор по производству
2017	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0003

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0003

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и

(или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Гудков Эдуард Сергеевич

Год рождения: 1980

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Заместитель Председателя Правления
2018	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение,/обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Джитвэй Марк Энтони

Год рождения: **1957**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Бухгалтерский учет», квалификация: «Бакалавр»; член Американского института дипломированных общественных бухгалтеров**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	член Правления
2010	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	заместитель Председателя Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение./обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Кудрин Владимир Александрович

Год рождения: **1979**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», квалификация «Инженер»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2021	АО «АРКТИКГАЗ»	Генеральный директор
2021	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Правления
2021	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	заместитель Председателя Правления – директор по геологии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение./обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Кузнецова Татьяна Сергеевна

Год рождения: 1960

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Правоведение», квалификация «Юрист»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	член Правления
2005	2020	ПАО "НОВАТЭК"	заместитель Председателя Правления - Директор Юридического департамента
2020	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	заместитель Председателя Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.1944

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.1944

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Соловьев Денис Борисович

Год рождения: **1977**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Политология», квалификация «Политолог»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Заместитель Председателя Правления - директор Департамента развития коммуникаций
2018	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК	член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение./обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Соловьев Сергей Геннадьевич

Год рождения: **1978**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», квалификация «Инженер»; специальность «Экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности», квалификация «Экономист-менеджер»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	ООО "Криогаз-Высоцк"	Генеральный директор
2019	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Заместитель Председателя Правления – Директор по геологии
2019	настоящее время	ПАО «НОВАТЭК»	Член Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0012

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Тафинцев Илья Вадимович

Год рождения: **1985**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Экономика», квалификация «Бакалавр», специальность «Инвестиции и финансы», квалификация «Магистр наук»**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Член Правления
2018	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Заместитель Председателя Правления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0008

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0008

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: указанные сделки не совершались.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу

управления эмитента

Порядок определения размеров вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» установлен Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденным решением годового общего собрания акционеров ПАО «НОВАТЭК» (Протокол № 122 от 24.04.2015) с последующими изменениями, внесенными решением годового общего собрания акционеров от 23 апреля 2019 г. В соответствии с Положением вознаграждение членов Совета директоров состоит из следующих видов вознаграждений:

- постоянная часть вознаграждения;
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров;
- вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров.

Постоянная часть вознаграждения члена Совета директоров составляет 15 млн руб. за корпоративный год. Председателю Совета директоров выплачивается фиксированное вознаграждение за выполнение функций Председателя Совета директоров в размере 30 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, предельный размер которого составляет 4,5 млн руб. за корпоративный год. Членам Совета директоров также выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях комитетов Совета директоров, предельный размер которого составляет 3 млн руб. за корпоративный год. Кроме того, членам Совета директоров компенсируются транспортные расходы и расходы по найму жилого помещения, связанные с выполнением членами Совета директоров своих функций.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Председателя Правления и членов Правления ПАО «НОВАТЭК» установлены Положением о Правлении, Политикой по вознаграждению и возмещению расходов исполнительным органам и иным ключевым работникам Группы компаний ПАО «НОВАТЭК» (утверждена Советом директоров 17.12.2019, Протокол № 226 от 17.12.2019). Указанная политика определяет принципы и подходы к вознаграждению отдельных категорий работников Компании и Контролируемых организаций (далее в настоящем разделе - Группы Компаний), в том числе единоличного исполнительного органа Компании - Председателя Правления и членов коллегиального исполнительного органа Компании - Правления, и устанавливает порядок определения размера вознаграждений, а также регламентирует виды выплат, льгот и компенсаций, предоставляемых указанным лицам.

Основные цели Политики:

- обеспечение роста эффективности деятельности Группы Компаний в долгосрочной перспективе;
- обеспечение баланса краткосрочных результатов и долгосрочного устойчивого развития Группы Компаний;
- эффективное привлечение и удержание Ключевых Работников Группы Компаний, основанное на передовой международной и российской рыночной практике.

Политика соответствует следующим принципам:

- **прозрачность:** формирование полного и ясного представления о применяемых подходах и принципах в системе Вознаграждения;
- **целостность:** функционирование системы Вознаграждения как совокупности взаимосвязанных элементов, действующих в соответствии с заданными целевыми направлениями;
- **гибкость:** способность системы Вознаграждения к адаптации при изменении приоритетов развития бизнеса и состояния факторов внешней среды;
- **динамичность:** непрерывное совершенствование и развитие системы Вознаграждения;

- **комплексный подход:** оценка результатов деятельности работников всех категорий и на всех уровнях управления.

В рамках реализации Политики Компания стремится обеспечить конкурентоспособный уровень предоставляемого Вознаграждения, достаточного для привлечения, мотивации, эффективной работы и удержания лиц, обладающих необходимой для Группы Компаний компетенцией и квалификацией.

Компания стремится избегать установления размера Вознаграждения, превышающего уровень, необходимый для достижения этих целей.

Сведения о размере вознаграждения по каждому из органов управления (за исключением физического лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа управления эмитента).

Вознаграждения

Совет директоров

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2021
Вознаграждение за участие в работе органа управления	192 414
Заработная плата	0
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	192 414

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2021
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата	1 035 966
Премии	2 259 289
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	3 295 255

Компенсации

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа управления	2021
Совет директоров	181
Коллегиальный исполнительный орган	-

Указанные суммы не включают компенсацию командировочных расходов.

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита⁴

В ПАО «НОВАТЭК» в соответствии с лучшими мировыми и российскими практиками

⁴ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

функционирует комплексная система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), направленная на:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества,
- обеспечение надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества для защиты прав и законных интересов акционеров Общества и, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации или другой страны присутствия Общества, других заинтересованных лиц.

Основные документы, регулирующие различные аспекты функционирования СУРиВК размещены на официальном сайте ПАО «НОВАТЭК» в разделе «Устав и внутренние документы», в том числе:

- Положение о системе управления рисками и внутреннего контроля, утвержденное Советом директоров (редакция с изменениями, протокол от 27.08.2021 г. № 247);
- Политика в области внутреннего аудита, утвержденная Советом директоров (редакция с изменениями, протокол от 26.08.2016 г. № 192);
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации, охраны ее конфиденциальности, раскрытия и контроля за неправомерным использованием инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров (редакция с изменениями, протокол от 29.08.2011 г. № 140).

СУРиВК реализовано на всех уровнях управления, охватывает все бизнес-процессы, структурные и обособленные подразделения Общества и включает организацию трех линий эффективного взаимодействия участников:

- 1 линия «Оперативное управление»: выявление, разработка и реализация мероприятий по устранению/снижению влияния/предотвращению недостатков и рисков СУРиВК;
- 2 линия «Внутренний контроль и надзор»: контроль эффективности, предупреждение;
- 3 линия «Внутренний аудит»: предоставление независимых и объективных гарантий и рекомендаций исполнительным органам, Совету директоров, Комитету по аудиту и Общему собранию акционеров относительно адекватности и эффективности СУРиВК.

Участники СУРиВК ПАО «НОВАТЭК»:

- 1) Совет директоров;
- 2) Комитет по аудиту;
- 3) Председатель Правления и члены Правления;
- 4) Ревизионная комиссия;
- 5) Управление контроля рисков;
- 6) руководители подразделений и работники Общества;
- 7) Управление внутреннего аудита;
- 8) Ревизионная комиссия.

Основные принципы и подходы, цели и задачи, состав, обязанности и порядок взаимодействия участников СУРиВК регулируется Положением о системе управления рисками и внутреннего контроля. Ниже представлено краткое описание выполняемых участниками СУРиВК ПАО «НОВАТЭК» функций:

1. Совет директоров ПАО «НОВАТЭК»

В компетенцию Совета директоров входит общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, а также контроль за деятельностью исполнительных органов Общества. Совет директоров функционирует в соответствии с Положением о Совете директоров.

Основные функции Совета директоров в части функционирования СУРиВК:

- 1) утверждение ЛНА, определяющих политику Общества в области внутреннего контроля, внутреннего аудита и управления рисками;
- 2) утверждение риск-аппетита Общества;
- 3) рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности СУРиВК.

2. Комитет по аудиту ПАО «НОВАТЭК»

В целях оказания содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента в Обществе создан Комитет по аудиту Совета директоров, функционирующий в соответствии с Положением о Комитете по аудиту.

Комитет по аудиту избирается из числа членов Совета директоров в составе трех человек. Персональный состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК»

№	ФИО члена Комитета по аудиту	Председатель
1.	Митрова Татьяна Алексеевна	Нет
2.	Наталенко Александр Егорович (с сентября 2021 г.) / Орлов Виктор Петрович (январь-август 2021 г.)	Нет
3.	Кастень Робер	Да

Основные функции Комитета по аудиту:

- 1) осуществление контроля за надежностью и эффективностью СУРиВК и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Общества, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;
- 2) проведение анализа и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля;
- 3) осуществление контроля процедур, обеспечивающих соблюдение Обществом требований законодательства Российской Федерации и других стран присутствия Общества, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований бирж, на которых котируются ценные бумаги Общества и контролируемых организаций;
- 4) проведение анализа и оценки исполнения принципов управления конфликтами интересов, закрепленных в локально-нормативных актах Эмитента;
- 5) предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров в отношении вопросов организации, функционирования и эффективности СУРиВК.

3. Председатель Правления

Председатель Правления возглавляет Правление, организует работу и проведение заседаний Правления, организует выполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Основные функции Председателя Правления по СУРиВК:

- 1) создание и поддержание функционирования СУРиВК;
- 2) обеспечение выполнения решений Совета директоров в области организации СУРиВК;
- 3) распределение полномочий, обязанностей и ответственности между членами Правления в отношении управления рисками и внутреннего контроля во вверенных им функциональных областях деятельности Общества;
- 4) координация работы по подготовке периодической отчетности для Совета директоров о результатах функционирования СУРиВК.

4. Члены Правления ПАО «НОВАТЭК»

Правление является коллегиальным исполнительным органом управления Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Правление подотчетно

Совету директоров и общему собранию акционеров. Деятельность Правления регулируется Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров.

Основные функции членов Правления по СУРиВК:

- 1) распределение полномочий и обязанностей за разработку и выполнение процедур управления рисками и внутреннего контроля в зоне своей ответственности;
- 2) организация деятельности по идентификации, оценке рисков и разработке мероприятий по управлению рисками в отношении контролируемых подразделений и направлений деятельности Общества;
- 3) подготовка периодической отчетности для Совета директоров о результатах функционирования СУРиВК.

5. Ревизионная комиссия ПАО «НОВАТЭК»

Ревизионная комиссия является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью «НОВАТЭК» и избирается Общим собранием акционеров Общества в составе 4 человек.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ, а по вопросам, не предусмотренным указанным законом, – Уставом «НОВАТЭК» и Положением о ревизионной комиссии, утвержденным решением Общего собрания акционеров.

Основные функции Ревизионной комиссии:

- 1) подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской отчетности, а также иных отчетах и финансовых документах Общества;
- 2) анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- 3) организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества по направлениям, предусмотренным Уставом Общества.

6. Управление контроля рисков ПАО «НОВАТЭК»

Управление контроля рисков является структурным подразделением Общества по управлению рисками, выполняющим следующие основные функции и задачи:

- 1) осуществление общей координации и оперативный контроль процессов управления рисками Общества;
- 2) формирование сводной отчетности по рискам Общества и информирование Правления, Комитета по аудиту и Совета директоров Общества о статусе управления рисками;
- 3) разработка и реализация централизованного подхода к организации страховой защиты Общества, включая контроль полноты страхового покрытия, заключения договоров страхования и получения страхового возмещения при наступлении страховых случаев;
- 4) разработка методических документов по управлению рисками и страхованию, проведение обучения инструментам и практикам риск-менеджмента.

7. Управление внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК»

Функция внутреннего аудита в ПАО «НОВАТЭК» централизована и осуществляется Управлением внутреннего аудита. Основным документом, регулирующим деятельность внутреннего аудита, является Политика в области внутреннего аудита ПАО «НОВАТЭК», в которой Совет директоров определил цели, задачи, функции и полномочия внутреннего аудита, место внутреннего аудита в организационной структуре. Управление внутреннего аудита функционально подотчетно Совету директоров, административно – Председателю Правления.

Основными задачами и функциями внутреннего аудита являются:

- 1) проведение оценки надежности и эффективности СУРиВК: как наличие и работу отдельных компонентов управления рисками и внутреннего контроля, так и эффективность их функционирования совместно;
- 2) проведение оценки корпоративного управления;
- 3) координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- 4) проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита Группы Компаний ПАО «НОВАТЭК»;
- 5) подготовка и предоставление Совету директоров и исполнительным органам отчетов по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита.

8. Руководители и работники подразделений ПАО «НОВАТЭК»

Основные функции руководителей и работников подразделений:

- 1) создание, поддержание, контроль эффективности СУРиВК в периметре своего функционала;
- 2) организация деятельности по идентификации, оценке рисков и разработке мероприятий по управлению рисками в процессе достижения установленных целей Общества и при принятии управленческих решений в зоне своей.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита⁵

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия.

Информация о лицах, входящих в состав Ревизионной комиссии

ФИО: Мерзлякова Анна Валерьевна

Год рождения: **1975**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Экономика», квалификация «Магистр экономики»**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	Total E&P Russia (РФ, Москва)	Финансовый Директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

⁵ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Рясков Игорь Александрович

Год рождения: **1973**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Бухгалтерский учет и аудит», квалификация «Экономист»**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2006	настоящее время	ООО "Нова"	Член Совета директоров
2009	настоящее время	СВГИ Гроус Фанд (Сайпрус) Лимитед	Директор

Доли участия в уставном капитале эмитента /обыкновенных акций не имеет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии

и членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Беляева Ольга Владимировна

Год рождения: **1970**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Экономика и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса», квалификация «Инженер-экономист»**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Начальник Управления внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение./обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

ФИО: Шуликин Николай Константинович

Год рождения: **1960**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Романо-германская филология», квалификация «Филолог. Преподаватель английского языка и литературы. Переводчик», кандидат филологических наук.**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2005	настоящее время	ООО «ЛЕВИТ»	Генеральный директор
2017	настоящее время	ООО «Нова»	Председатель Совета директоров

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: **0.0448**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: **0.0448**

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, /обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

Информация о начальнике управления внутреннего аудита

ФИО: Беляева Ольга Владимировна

Год рождения: **1970**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Экономика и управление в отраслях топливно-энергетического комплекса», квалификация «Инженер-экономист»**

Все должности, которые член ревизионной комиссии занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Начальник Управления внутреннего аудита

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение,/обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между членом ревизионной комиссии и членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

Информация о начальнике управления контроля рисков

ФИО: Богданова Софья Игоревна

Год рождения: **1982**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, специальность «Финансы и кредит», специализация «Страховое дело»**

Все должности, которые лицо занимает или занимал в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	настоящее время	ПАО "НОВАТЭК"	Начальник Управления контроля рисков

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Ценные бумаги, конвертируемые в акции эмитента, отсутствуют.

Доли участия в уставных капиталах подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение,/обыкновенных акций таких организаций не имеет.

Ценные бумаги подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, конвертируемые в акции таких организаций, отсутствуют.

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) между лицом и членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа эмитента: указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": лицо указанных должностей не занимало.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента⁶

Соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, отсутствуют.

Возможность предоставления опционов эмитента работникам эмитента и работникам подконтрольных эмитенту организаций отсутствует.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

⁶ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента
Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного периода по состоянию на отчетную дату (31.12.2021): **130**

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания отчетного периода по состоянию на дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности (16.02.2022): **133**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **2**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента) или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента, с указанием категорий (типов) акций эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у эмитента список, и даты, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **127 820**

Дата составления списка лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иного списка лиц, составленного в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента): **07.09.2021**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **127 820**

Количество акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **49 обыкновенных именных акций**

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям по состоянию на отчетную дату (31.12.2021): **40 735 764 обыкновенных именных акций (включая акции эмитента, права в отношении которых удостоверяют принадлежащие подконтрольной эмитенту организации депозитарные ценные бумаги)**

Количество акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям по состоянию на дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности (16.02.2022): **42 175 520 обыкновенных именных акций (включая акции эмитента, права в отношении которых удостоверяют принадлежащие подконтрольной эмитенту организации депозитарные ценные бумаги)**

3.2. Сведения об акционерах эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента

Информация не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 4 апреля 2019 № 400.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")⁷

Участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличия специального права ("золотой акции") нет.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность
Информация не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 4 апреля 2019 № 400.

3.5. Крупные сделки эмитента
Информация не раскрывается в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 4 апреля 2019 № 400.

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение⁸

Полное и сокращенное фирменные наименования, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН): Открытое акционерное общество «Ямал СПГ»; ОАО «Ямал СПГ»; ИНН 7709602713; ОГРН 1057746608754

Место нахождения: Россия, Ямало-Ненецкий автономный округ, Ямальский район, с. Яр-Сале, улица Худи-Сэроко, дом 25, корп. А

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль; косвенный контроль): прямой контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов

⁷ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

⁸ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили

состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, - также размер доли, количество, общая номинальная стоимость, общая балансовая стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: размер доли участия 50,0729%, размер доли обыкновенных акций 50,0729%; количество обыкновенных акций 1 808 301 штук; общая номинальная стоимость обыкновенных акций 180 830 100 рублей; общая балансовая стоимость обыкновенных акций 27 076 580 392,02 рублей

В случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: не применимо.

Персональный состав совета директоров подконтрольной организации:

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Ерошин Юрий Александрович	0	0
Рабинович Александр Владимирович	0	0
Колесников Игорь Александрович	0	0
Гольм Елена Николаевна (председатель)	0.00007	0.00007
Ершова Ирина Александровна	0.0001	0.0001
Часнык Игорь Олегович	0	0
Перрэ Жан-Пьер	0	0
Строков Виталий Сергеевич	0	0
Лю Чжи	0	0
Бо Юнхао	0	0
Дэнг Джингхуа	0	0

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
-----	---	--

Колесников Игорь Александрович	0	0
--------------------------------	---	---

Полное и сокращенное фирменные наименования, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН): Общество с ограниченной ответственностью «Арктик СПГ 2»; ООО «Арктик СПГ 2»; ИНН 8904075357; ОГРН 1148904001278

Место нахождения: Российская Федерация, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Новый Уренгой

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль; косвенный контроль): прямой контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: 60%.

В случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: не применимо.

Совет директоров не предусмотрен.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Карпушин Олег Вячеславович	0	0

Полное и сокращенное фирменные наименования, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН): NOVATEK GAS & POWER GmbH; ИНН не применимо; ОГРН не применимо

Место нахождения: Швейцария, Bundesplatz 9 CH-6300 Zug

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль; косвенный контроль): прямой контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: 100%.

В случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: не применимо.

Совет директоров не предусмотрен.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Гжеляк Сергей	0	0

Полное и сокращенное фирменные наименования, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН): Novatek Gas & Power Asia Pte. Ltd.; ИНН не применимо; ОГРН не применимо

Место нахождения: Сингапур, 50 Collyer Quay #05-04 Oue Bayfront Singapore (049321)

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль; косвенный контроль): прямой контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему

лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном капитале подконтрольной эмитенту организации: 100%.

В случае косвенного контроля - последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом: не применимо.

Совет директоров не предусмотрен.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Единоличный исполнительный орган общества

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Луис Парк Гунмо	0	0

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения⁹

Эмитент не выпускал облигации с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения.

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением¹⁰

Эмитент не выпускал облигации с обеспечением.

⁹ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили

¹⁰ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента¹¹

N п/п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды по обыкновенным именным акциям эмитента					
		2018 год (12 месяцев 2018 года, включая 6 месяцев 2018 года)	2019 год (6 месяцев 2019 года)	2019 год (12 месяцев 2019 года, включая 6 месяцев 2019 года)	2020_год (6 месяцев 2020 года)	2020_год (12 месяцев 2020 года, включая 6 месяцев 2020 года)	2021 год (6 месяцев 2021 года)
1	2	3	5	6	7	8	9
1	Категория (тип) акций						
2	I. Сведения об объявленных дивидендах						
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	26,06	14,23	32,33	11,82	35,56	27,67
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	79 126 134 360	43 206 634 380,00	98 163 772 980	35 889 136 920	107 971 041 360	84 014 585 664,17
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:						
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности),	48%	10%	11%	330%	159%	51%

¹¹ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили

	%						
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	50%	46%	41%	33%	29%	55%
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров, 23.04.2019, протокол № 132 от 23.04.2019	Общее собрание акционеров, 30.09.2019, протокол № 133 от 01.10.2019	Общее собрание акционеров, 24.04.2020, протокол № 134 от 27.04.2020	Общее собрание акционеров, 30.09.2020, протокол № 135 от 01.10.2020	общее собрание акционеров, 23.04.2021, протокол № 136 от 23.04.2021	Общее собрание акционеров, 30.09.2021, протокол № 137 от 30.09.2021
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	06 мая 2019 года	10 октября 2019 года	08 мая 2020 года	12 октября 2020 года	07.05.2021 года	11 октября 2021 года
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам номинальному держателю и являющемуся	Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам номинальному держателю и	Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам номинальному держателю и	Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам номинальному держателю и	Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам номинальному держателю и	Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам номинальному держателю и

		<p>профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, должно быть исполнено эмитентом: 22 мая 2019 года.</p> <p>Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам должно быть исполнено эмитентом: 13 июня 2019 года.</p>	<p>являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, должно быть исполнено эмитентом: 24 октября 2019 года.</p> <p>Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам должно быть исполнено эмитентом: 15 ноября 2019 года.</p>	<p>являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, должно быть исполнено эмитентом: 25 мая 2020 года.</p> <p>Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам должно быть исполнено эмитентом: 16 июня 2020 года.</p>	<p>являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, должно быть исполнено эмитентом: 26 октября 2020 года.</p> <p>Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам должно быть исполнено эмитентом: 17 ноября 2020 года.</p>	<p>являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, должно быть исполнено эмитентом: 24 мая 2021 года.</p> <p>Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам должно быть исполнено эмитентом: 15 июня 2021 года.</p>	<p>являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, должно быть исполнено эмитентом: 25 октября 2021 года.</p> <p>Дата окончания срока, в течение которого обязательство по выплате доходов по ценным бумагам другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам должно быть исполнено эмитентом: 15 ноября 2021 года.</p>
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-	-	-	-	-	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах						
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	78 746 621 006,69	42 849 366 116,80	97 207 985 267	35 498 265 933,94	106 783 857 524	83 046 005 167

15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,5%	99,2%	99%	98,9%	98,9%	98,8%
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	Доходы по ценным бумагам эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме в связи с тем, что в отношении отдельных акционеров неверно указаны реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных номинальными держателями	Доходы по ценным бумагам эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме в связи с тем, что в отношении отдельных акционеров неверно указаны реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных номинальными держателями	Доходы по ценным бумагам эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме в связи с тем, что в отношении отдельных акционеров неверно указаны реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных номинальными держателями	Доходы по ценным бумагам эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме в связи с тем, что в отношении отдельных акционеров неверно указаны реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных номинальными держателями	Доходы по ценным бумагам эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме в связи с тем, что в отношении отдельных акционеров неверно указаны реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных номинальными держателями	Доходы по ценным бумагам эмитента выплачены эмитентом не в полном объеме в связи с тем, что в отношении отдельных акционеров неверно указаны реквизиты для перечисления дивидендов, а также по причине возврата невыплаченных номинальными держателями
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-	-	-	-	-	-

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента¹²

4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

Держателем реестра акционеров общества, осуществляющим учет прав на акции общества, является регистратор.

Информация о регистраторе раскрыта обществом на странице в сети интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=225>

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении отсутствуют ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав.

4.6. Информация об аудиторе эмитента¹³

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "ПрайсвотерхаусКуперс Аудит"

Сокращенное фирменное наименование: АО "ПвК Аудит"

Место нахождения: 125047, Российская Федерация, город Москва, улица Бутырский Вал, дом 10

ИНН: 7705051102

ОГРН: 1027700148431

Телефон: +7 (495) 967-6000

Факс: +7 (495) 967-6001

Адрес электронной почты: www.pwc.ru

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех завершенных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента;

Отчетный год
2018
2019
2020
2021

Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность);

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, год	Консолидированная финансовая отчетность, Год
2018	2018

¹² В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили

¹³ В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили

2019	2019
2020	2020
2021	2021

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором:

Обзорные проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности: - за 3 месяца, закончившиеся 31 марта 2018 г.; за 6 месяцев, закончившиеся 30 июня 2018 г., за 9 месяцев, закончившиеся 30 сентября 2018 г.

Обзорные проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности: - за 3 месяца, закончившиеся 31 марта 2019 г.; за 6 месяцев, закончившиеся 30 июня 2019 г., за 9 месяцев, закончившиеся 30 сентября 2019 г.

Обзорные проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности: - за 3 месяца, закончившиеся 31 марта 2020 г.; за 6 месяцев, закончившиеся 30 июня 2020 г., за 9 месяцев, закончившиеся 30 сентября 2020 г.

Обзорные проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности: - за 3 месяца, закончившиеся 31 марта 2021 г.; за 6 месяцев, закончившиеся 30 июня 2021 г., за 9 месяцев, закончившиеся 30 сентября 2021 г.

Услуги по выполнению заданий, обеспечивающих ограниченную уверенность в отношении Отчета об устойчивом развитии за 2018, 2019, 2020 и 2021 гг.

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет.

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора: **не применимо**

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом:

- за проведение обязательного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «НОВАТЭК» за 2020 год по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) составил 9,6 млн руб. с учетом НДС;

- за проведение аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «НОВАТЭК» за 2020 год по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) составил 35,2 млн руб. с учетом НДС;

- за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг в отношении информации за 2020 год составил 13,2 млн руб. с учетом НДС.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

Порядок выбора аудитора эмитентом:

В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «НОВАТЭК» (п.п. «з» п.2.3) одной из его основных функций, в частности, является выработка предложений по назначению, переизбранию и отстранению внешних аудиторов. В случае вынесения Комитетом по аудиту предложения о целесообразности проведения тендера по

назначению внешнего аудитора, Компания проводит тендер в соответствии со стандартными процедурами, действующими в Компании. Кандидатуру Аудитора на утверждение годовым общим собранием акционеров выдвигает Совет директоров на основании рассмотрения рекомендаций Комитета по аудиту Совета директоров.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на отчетность:

[https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Novatek_FS_12m2021_RUS_\(Final\).pdf](https://www.novatek.ru/common/upload/doc/Novatek_FS_12m2021_RUS_(Final).pdf)

<https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=225&type=4>